

Пилипів Надія Іванівна

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
*доктор економічних наук, професор
завідувач кафедри підприємництва, торгівлі
та прикладної економіки*

Сологуб Святослав Ігорович

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
аспірант

ОЦІНКА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Реалізація стратегії соціально-економічного розвитку територіальних громад (ТГ) передбачає не тільки розробку обґрунтованих заходів задля досягнення поставленої мети, але ще й застосування прийомів щодо оцінки її ефективності, котрі необхідні для встановлення ступеня відповідності досягнення бажаних результатів у громаді та можливості внесення коректив задля успішного функціонування.

Вважаємо, що дієвим інструментом для оцінки реалізації стратегії соціально-економічного розвитку ТГ є впровадження і застосування системи Balanced ScoreCard (BSC). І хоча її розроблено для застосування на підприємствах, переконані, що її загальні прийоми можна застосовувати і щодо реалізації стратегії соціально-економічного розвитку ТГ.

Так, BSC, або в перекладі Система збалансованих показників (СЗП) являє собою потужний інструмент управління стратегією підприємства, який розглядає його діяльність у декількох перспективах та продукує моніторинг ефективності не тільки за фінансовими показниками, але й за якістю роботи з клієнтами, персоналом, інформаційними технологіями, виробничими процесами та ін.

Вважаємо цілком правомірним твердження науковців Малярець Л. М. та Штереверя А. В. [1, с. 56], що основним призначенням системи збалансованих показників є забезпечення функцій збору, систематизації й аналізу інформації, що є необхідною для ухвалення управлінських рішень та посилення стратегії розвитку, її формалізації, забезпечення моніторингу й зворотного зв'язку з метою відстеження й генерації організаційних ініціатив усередині не тільки на нижчому рівні – підприємства, але й є правомірним також для стратегії вищого рівня, на якому є ТГ.

Важливість застосування складових системи збалансованих показників пояснюється тим, що їх використовують не тільки для цілей стратегічного управління, а й для здійснення оцінки реалізації стратегії соціально-економічного розвитку ТГ, зокрема у частині рівня досягнення стратегічних та оперативних цілей з метою забезпечення сталого розвитку громади. Тому нами адаптована така система до умов функціонування ТГ із виокремленням в ній окремих блоків, які в сукупності формують її структуру.

Традиційно у системі BSC, яка використовується на рівні підприємств, виділяють чотири блоки: внутрішньогосподарських процесів, фінансовий, навчання та зростання (персонал), клієнти. Однак, структура системи BSC на рівні ТГ буде відрізнятися від вищенаведеної. Це пояснюється тим, що центральне місце у стратегії соціально-економічного розвитку громади, займає людина, яка виступає у двох ролях (позиціях):

1) як член громади – споживач послуг (за аналогією на рівні соціальної відповідальності бізнесу – як клієнт);

2) як член (представник) ТГ – постачальник послуг (за аналогією на рівні соціальної відповідальності бізнесу – як працівник).

Тому вважаємо за необхідне, у контексті реалізації стратегії соціально-економічного розвитку ТГ на засадах підвищення інвестиційного потенціалу, сформувані наступні блоки BSC: внутрішні процеси (бізнес-процеси), фінансовий, постачальники послуг, споживачі послуг, навколишнє середовище, співробітництво.

Список використаних джерел:

1. Малярець Л. М., Штереверя А. В. Збалансована система показників в оцінці діяльності підприємства : наукове видання. Харків : Вид. ХНЕУ, 2008. 188 с.

Сидорук Діана Віталіївна

Миколаївський національний аграрний університет, Україна
здобувачка вищої освіти групи МЕН 3/2

Кушнірук Віктор Степанович

Миколаївський національний аграрний університет, Україна
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри готельно-ресторанної справи та організації бізнесу

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сьогодні більшість територіальних громад в Україні мають право вирішувати місцеві проблеми але не можуть цього робити через брак коштів старіння та відсутність інфраструктури (необхідних будівель споруд доріг тощо) а також брак кваліфікованих кадрів. Як наслідок багато важливих місцевих проблем не вирішуються належним чином [1].

Правове, освітнє, наукове та інформаційне забезпечення територіальних громад є важливими аспектами розвитку суспільства. Ці аспекти допомагають забезпечити належну організацію територіальних громад, їх правову захищеність, розвиток освіти та науки, а також доступ до інформації.

Правове забезпечення територіальних громад передбачає створення та виконання законів, які регулюють права та обов'язки громадян, організацій та владних структур на території громади. Це включає в себе розробку місцевих нормативно-правових актів, забезпечення доступу до правосуддя та захисту прав громадян.