

**Тимченко А. В.,**  
*здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»*  
**Бурковська А. І.,**  
*доктор філософії з економіки,*  
*старший викладач кафедри менеджменту та маркетингу*  
*Миколаївський національний аграрний університет,*  
*м. Миколаїв*

## **УПРАВЛІННЯ РЕІНЖІНІРИНГОМ ТА ІННОВАЦІЙНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ УКРАЇНИ**

Сільське господарство України, як один з ключових секторів економіки, постійно зазнає впливу різноманітних факторів, включаючи зміни клімату, внутрішні та зовнішні економічні та політичні умови, а також технологічний прогрес. Успішне управління сільським господарством вимагає постійного вдосконалення бізнес-процесів та їх адаптації до змін у середовищі [1].

Одним з ключових інструментів для досягнення цієї мети є управління реінжинірингом бізнес-процесів. Реінжиніринг бізнес-процесів – це стратегічний підхід до перетворення та оптимізації бізнес-процесів з метою підвищення ефективності та конкурентоспроможності організації [2]. В контексті сільського господарства, реінжиніринг бізнес-процесів може містити перегляд та оптимізацію таких процесів, як вирощування та обробка сільськогосподарської продукції, логістика та постачання, управління запасами та інвентарем, а також маркетинг та збут продукції.

Реінжиніринг бізнес-процесів в сільському господарстві передбачає не лише оптимізацію наявних процесів, але і їх повне перетворення з метою підвищення продуктивності, зниження витрат і підвищення якості продукції. Наприклад, впровадження сучасних методів вирощування та обробки зернових культур може значно підвищити їх врожайність та якість, зменшуючи витрати на засоби захисту рослин та енергозатрати [3]. Щодо інноваційних бізнес-процесів, важливо активно впроваджувати передові технології та методи виробництва, які дозволяють сільськогосподарським підприємствам бути більш конкурентоспроможними на ринку. Наприклад, використання сучасних систем зрошення або впровадження агротехнологій точного землеробства дозволяє збільшити врожайність і знизити споживання води та добрив.

Однак управління реінжинірингом бізнес-процесів в сільському господарстві України повинно також враховувати особливості цього сектору, такі як великий обсяг робіт у полях, сезонність та залежність від погодних умов [4]. Тому ефективно впровадження реінжинірингу вимагає глибокого розуміння сільськогосподарських процесів та індивідуальних особливостей кожного аграрного підприємства.

Крім того, інноваційність в сільському господарстві відіграє важливу роль у забезпеченні стійкого розвитку та конкурентоспроможності сектору [3]. Впровадження нових технологій, методів виробництва та управління може

значно підвищити продуктивність, знизити витрати та ризики, а також забезпечити виробництво більш якісної та конкурентоздатної продукції. Інновації можуть стосуватися як сільськогосподарської техніки та обладнання, так і методів вирощування, обробки та зберігання продукції [5].

Однак важливо враховувати, що успішне впровадження інновацій у сільському господарстві вимагає не лише технічних знань та фінансових ресурсів, але й підтримки від держави, розвитку науково-дослідницької бази та залучення фахівців з відповідними компетенціями [3].

Таким чином, управління реінжинірингом та інноваційними бізнес-процесами в сільському господарстві України є важливим елементом сталого розвитку сектору. Шляхом постійного вдосконалення та адаптації бізнес-процесів та впровадження новаторських підходів та технологій, українське сільське господарство може досягти високих результатів, забезпечуючи якісне виробництво та конкурентоспроможність на міжнародному ринку.

Отже, управління реінжинірингом та інноваційними бізнес-процесами в сільському господарстві України є важливою складовою сталого розвитку цього стратегічного сектору економіки. Перетворення бізнес-процесів через реінжиніринг дозволяє досягти оптимізації, підвищення ефективності та конкурентоспроможності сільського господарства. Впровадження інновацій у сільське господарство сприяє підвищенню продуктивності, зниженню витрат та ризиків, а також покращенню якості та конкурентоспроможності сільськогосподарської продукції. Проте успішна реалізація реінжинірингу та інновацій вимагає врахування особливостей сільського господарства, таких як сезонність, вплив погодних умов та потреба у підтримці держави.

### Список використаних джерел:

1. Shebanina O., Burkovska A., Lunkina T., Burkovska A. The aspects of food security formation in the context of epidemiological restrictions in the USA. *Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science*. 2022. 26(1), 19-29. DOI: [https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26\(1\)-2](https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26(1)-2)
2. Shebanina O., Burkovska A. Approaches to the Installation of the Subsistence Level in the Context of the Food Security in Ukraine. *Journal of Economics and Management Sciences*. 2018. Vol. 1. No. 2: 122–128. <https://doi.org/10.30560/jems.v1n2p122>.
3. Shebanina O., Golubeva O., Burkovska A. and Radzevicius G. The investment in the meat sector in the context of food security in Ukraine. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2018. № 40(3). P. 393-402. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2018.37>
4. Полторак А. С., Сухорукова А. Л., Бурковська А. І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. 2021. С. 158-176.
5. Poltorak A., Burkovska A., Khrystenko O, Sukhorukova A. Dovgal I. Monitoring of relationships between indicators of food security of the states. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 2023. 1269(1), 012001. DOI:10.1088/1755-1315/1269/1/012001.