

1. Качан Я. Адаптивне управління в Україні в умовах війни: проблеми публічної служби. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 2(30).

URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-136-144](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-136-144)

2. Миколаївська обласна державна адміністрація.

URL: <https://www.mk.gov.ua/ua/home/>

Sydor H. V.

candidate of economic sciences, associate professor department of finance, accounting and taxation named after S. Yuriy, Educational and rehabilitation institute of higher education «Kamianets-Podilskyi state institute», Ukraine

Savkiv U. S.

candidate of economic sciences, associate professor department of management and marketing Vasyl Stefanyk Precarpathian national university, Ukraine

Burdeniuk S. V.

candidate of economic sciences, lecturer at the department of economics Kamianets-Podilskyi college of food industry, national university of food technologies , Ukraine

ОЦІНЮВАННЯ ДОХОДІВ БЮДЖЕТІВ ОБ'ЄДНАНИХ

ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

ESTIMATING THE REVENUES OF THE BUDGETS OF THE UNITED

TERRITORIAL COMMUNITIES

Повсякчас увагу громадськості, фахівців-практиків і вчених привертають питання оцінювання доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад.

Аналіз доходів місцевих бюджетів є складовою частиною бюджетного процесу, що охоплює визначення джерел надходжень, прогнозування доходів на майбутні періоди та оцінювання фінансових можливостей територіальних громад. Місцеві бюджети об'єднаних територіальних громад є одним із засобів акумулювання та перерозподілу доходів, спрямованих для забезпечення їхнього впливу на соціально-економічний розвиток територій.

Розглянемо динаміку доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад станом на 2021–2023 рр. (табл. 1).

Таблиця 1. Динаміка доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад станом на 2021–2023 рр.

Показник	Роки			Відхилення 2021/2023	
	2021	2022	2023	млрд грн	%
Податкові надходження	346,7	393,5	434,5	87,8	25,32
Неподаткові надходження	27,2	22,1	36,5	9,3	34,19
Доходи від операцій з капіталом	3,7	2,3	3,6	0,1	2,86
Цільові фонди	0,6	0,4	0,4	-0,2	-33,33
Офіційні трансферти	203,2	136,8	177,6	-25,6	-12,60
Всього	581,4	555,1	652,6	71,2	12,25

Джерело: [1]

Згідно з даними табл. 1, протягом 2021–2023 рр. динаміка доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад відображає їхнє номінальне зростання. Простежується тенденція підвищення податкових надходжень, оскільки у 2021 р. вони становили 346,7 млрд грн, а в 2023 р. – 434,5 млрд грн, тобто зросли на 25,32%. На нашу думку, це зумовлено тим, що збільшення обсягу виробництва військової техніки, амуніції, зброї, медичного обладнання у період воєнного часу привело до підвищення обсягу оподаткування. Відповідно, це вплинуло на зростання рівня економіки та мінімальної заробітної плати.

Неподаткові надходження також мали тенденцію до збільшення, а саме: у 2021 р. з 27,2 млрд грн до 36,5 млрд грн у 2023 р., тобто відбулося зростання на 34,19%. Незначний обсяг підвищення демонструють цільові фонди й доходи від операцій з капіталом, а саме: у 2021 р. з 0,6 млрд грн до 0,4 млрд грн у 2023 р. та у 2021 р. з 3,7 млрд грн до 3,6 млрд грн у 2023 р. відповідно.

Обсяги міжбюджетних трансферів знизились на 12,60% (простежується спадання з 203,2 млрд грн у 2021 р. до 177,6 млрд грн у 2023 р.). Загальні доходи бюджетів об'єднаних територіальних громад загалом зросли з 581,4 млрд грн у 2021 р. до 652,6 млрд грн у 2023 р., тобто на 12,25%.

У табл. 2 наведено аналіз структури доходів місцевих бюджетів станом на 2023 р.

Таблиця 2. Аналіз структури доходів місцевих бюджетів станом на 2023 р.

Показники	%
Податкові надходження	66,59
Неподаткові надходження	5,6
Доходи від операцій з капіталом	0,55
Офіційні трансферти від органів державного управління	27,18
Цільові фонди	0,05
Надходження від ЄС, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ	0,03

Джерело: [1]

Згідно з даними табл. 2, у 2023 р. частка податкових надходжень становила 66,59%, офіційних трансфертів від органів державного управління – 27,18%, неподаткових надходжень – 5,6%, доходів від операцій з капіталом – 0,55%. До 0,05% зменшилася частка цільових фондів. Частка надходжень від Європейського Союзу дорівнювала 0,03%.

Список використаних джерел:

1. Ofitsiinyi sait Ministerstva finansiv Ukrainy [Official website of the Ministry of Finance of Ukraine]. Retrieved from <https://mof.gov.ua/> [in Ukrainian].

Sydoruk D.V.

higher education student, Mykolaiv national agrarian university, Ukraine

Scientific supervisor: Livandovska O. A., assistant of the department of public management and administration and international economics Mykolaiv national agrarian university, Ukraine

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ

MODERN APPROACHES TO THE HUMAN RESOURCES MANAGEMENT SYSTEM

Актуальною проблемою в сьогоденних непростих умовах ведення бізнесу є адаптація трудових ресурсів до складної ситуації, в якій зараз перебуває населення України. Система управління людськими ресурсами