

укладення договору ДПП, але й під час його реалізації та проведення завершальної оцінки проекту ДПП тормозить створення проектів ДПП та зумовлює необхідність внесення подальших змін до правової бази (законопроект №7508).

Ще однією перешкодою ефективного управління проектами ДПП є нестача кваліфікованих кадрів. Тому навчання, створення центрів експертизи з управління публічними інвестиціями є важливим завданням.

### **Список використаних джерел:**

1. Місцевий економічний розвиток: моделі, ресурси та інструменти фінансування : Практичний посібник / Балдич Н., Гринчук Н., Ходько Н., Чорній Л., Глібіщук Я. /Центр громадської експертизи на замовлення проекту ПРОМІС. Частина 3. Інвестиційні інструменти фінансування МЕР. К. : 2020. 72 с. URL: <http://surl.li/jpgtja>

2. Про державно-приватне партнерство : Закон України від 1.07.2010 № 2404-VI (зі змінами. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17#Text>

3. Про концесію: Закон України від 03.10.2019 № 155-IX URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/155-20#Text>

4. Про внесення змін до Бюджетного кодексу України: Закон України від 15.02.2022 № 2043-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2043-20#Text>.

5. Benchmarking Infrastructure Development : PPP Regulatory Landscape - Assessing Quality and Exploring Reform. URL: <http://surl.li/nwwuhp>

6. Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment Released. URL: <http://surl.li/nyncnl>

### **Honcharenko I.**

doctor of economic sciences, professor of the department of public management and administration and international economy, Mykolaiv national agrarian university, Ukraine

**ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДУ CARVER PLUS SHOCK У ФОРМУВАННІ  
УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ДЛЯ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ  
ІНФРАСТРУКТУРИ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**THE USE OF THE CARVER PLUS SHOCK METHOD IN FORMULATING  
MANAGEMENT DECISIONS FOR THE DEVELOPMENT OF SOCIAL  
INFRASTRUCTURE IN MYKOLAIV REGION**

Стратегічне планування та прийняття рішень в умовах складних і кризових ситуацій, зокрема в контексті регіонального управління соціальною інфраструктурою регіонів України, що працюють в умовах воєного стану, потребує застосування нових підходів. Метод CARVER Plus SHOCK є ефективним інструментом дозволяє забезпечити системний підхід до оцінювання, планування та реалізації заходів з відновлення та модернізації ключових об'єктів інфраструктури, що є актуальним для Миколаївської області в умовах воєнного стану. Система CARVER, розроблена під час Другої світової війни, спочатку використовувалася для визначення точок, де скидання авіабомб могло мати максимальний ефект. Цей інструмент, розрахований як на наступальні, так і на оборонні завдання, дозволяє ідентифікувати вразливі місця не лише супротивників, але й власної інфраструктури. Завдяки цьому методологія є універсальною і може застосовуватися для мінімізації загроз критично важливим активам у різних сферах управління. У сучасному контексті метод CARVER набув широкого використання серед керівників, аналітиків, спеціалістів із ризик-менеджменту, фінансових експертів і топменеджерів. Основною перевагою цього підходу є його гнучкість: він дозволяє інтегрувати як кількісні, так і якісні дані, що робить його корисним у різноманітних сценаріях, таких як планування бюджету, розробка стратегій або оцінка ризиків. Окрім того, здатність методології трансформувати кількісні дані в зрозумілі й аргументовані висновки робить її цінним інструментом як для військових штабів, так і для бізнес-керівників.

Метод базується на комплексній оцінці об'єктів і ресурсів за шістьма ключовими параметрами: критичність (Criticality), доступність (Accessibility),

відновлюваність (Recoverability), уразливість (Vulnerability), ефект (Effect) та придатність для впровадження (Recognizability). Додатково до цих аспектів враховуються фактори соціально-психологічного впливу, позначені як SHOCK: стрес (Stress), труднощі (Hardship), операційна чутливість (Operational Sensitivity), комунікація (Communication) та знання (Knowledge).

Кожному з параметрів присвоюється бальна оцінка від 1 до 5, де 5 означає найвищий ступінь важливості або ризику. Сума балів дозволяє визначити загальний пріоритет об'єкта або проекту, що дає змогу порівнювати їх між собою та приймати обґрунтовані рішення.

Метод дозволяє регіональній адміністрації провести всебічний аналіз стану соціальної інфраструктури, визначивши найбільш критичні об'єкти, які мають максимальний вплив на добробут населення. У контексті Миколаївської області це включає лікарні, системи водопостачання, транспортні вузли та житлово-комунальні послуги.

CARVER Plus SHOCK забезпечує раціональне використання обмежених ресурсів, що є особливо важливим в умовах воєнного часу. Миколаївській області відновлення водопостачання визначене як пріоритетне завдання, оскільки його порушення має безпосередній вплив на життя населення.

Метод враховує специфічні фактори ризику, характерні для регіону. У Миколаївській області це руйнування об'єктів внаслідок бойових дій, ізоляція сільських громад та сезонні виклики, такі як підготовка до зимового періоду. Інтеграція факторів SHOCK дозволяє врахувати соціально-психологічні аспекти, зокрема вплив труднощів (Hardship) на вразливі групи населення, таких як внутрішньо переміщені особи, багатодітні сім'ї або люди похилого віку. Оцінка стресу та операційної чутливості допомагає розробити ефективні заходи підтримки громад у кризових ситуаціях.

Методологія сприяє формуванню як короткострокових, так і довгострокових рішень, враховуючи поточні виклики та майбутні потреби. Наприклад, у короткостроковій перспективі можуть бути реалізовані заходи з

ремонту пошкоджених доріг та мостів, тоді як у довгостроковій – впроваджено модернізацію системи водопостачання.

Використання CARVER Plus SHOCK дозволяє регіональній адміністрації аргументувати свої рішення перед громадськістю та міжнародними партнерами. Прозорість процесу прийняття рішень сприяє підвищенню довіри населення до

Метод CARVER Plus SHOCK є цінним для формування рішень у регіональному управлінні, оскільки забезпечує комплексний підхід до оцінки об'єктів соціальної інфраструктури, враховує специфічні ризики та потреби регіону, а також дозволяє ефективно планувати заходи з відновлення та модернізації. У контексті Миколаївської області методика сприяє розробці стратегічних рішень, які відповідають викликам воєнного часу та забезпечують сталий розвиток регіону.

**Husenko V. A.**

student of higher education Taras Shevchenko national university of Kyiv,  
Ukraine

**INNOVATIVE MECHANISMS FOR YOUTH ENGAGEMENT IN THE  
DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES: CHALLENGES,  
OPPORTUNITIES, AND PROSPECTS**

**ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО РОЗВИТКУ  
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА  
ПЕРСПЕКТИВИ**

The involvement of youth is vital for the sustainable development of territorial communities, particularly in a decentralized governance context like Ukraine. Young people bring innovation, energy, and fresh perspectives to community-building efforts. However, despite their potential, many communities face challenges in engaging youth effectively. This paper explores innovative mechanisms to involve young people in community life, drawing on the example of Mykolaiv, and offers recommendations to overcome existing barriers.