

ремонту пошкоджених доріг та мостів, тоді як у довгостроковій – впроваджено модернізацію системи водопостачання.

Використання CARVER Plus SHOCK дозволяє регіональній адміністрації аргументувати свої рішення перед громадськістю та міжнародними партнерами. Прозорість процесу прийняття рішень сприяє підвищенню довіри населення до

Метод CARVER Plus SHOCK є цінним для формування рішень у регіональному управлінні, оскільки забезпечує комплексний підхід до оцінки об'єктів соціальної інфраструктури, враховує специфічні ризики та потреби регіону, а також дозволяє ефективно планувати заходи з відновлення та модернізації. У контексті Миколаївської області методика сприяє розробці стратегічних рішень, які відповідають викликам воєнного часу та забезпечують сталий розвиток регіону.

**Husenko V. A.**

student of higher education Taras Shevchenko national university of Kyiv,  
Ukraine

## **INNOVATIVE MECHANISMS FOR YOUTH ENGAGEMENT IN THE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES: CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND PROSPECTS**

### **ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

The involvement of youth is vital for the sustainable development of territorial communities, particularly in a decentralized governance context like Ukraine. Young people bring innovation, energy, and fresh perspectives to community-building efforts. However, despite their potential, many communities face challenges in engaging youth effectively. This paper explores innovative mechanisms to involve young people in community life, drawing on the example of Mykolaiv, and offers recommendations to overcome existing barriers.

Youth policy in Ukraine is becoming increasingly relevant within the framework of decentralization reforms. The National Youth Strategy 2030, adopted by the Cabinet of Ministers, outlines the government's approach to fostering youth participation in public life. It emphasizes the development of competencies for safe and dignified living, active involvement in decision-making, and strengthening community bonds [1].

In Mykolaiv, initiatives such as the Youth Council and educational programs supported by the "U-LEAD with Europe" project have started addressing the gap between authorities and young people. These projects aim to create platforms for dialogue and encourage youth-driven solutions [2].

Modern tools and strategies for engaging young people include:

1. Digital Platforms – digitalization plays a critical role in connecting youth with community initiatives. Platforms for participatory budgeting allow young people to vote on local projects, ensuring their voices are heard. Such approaches are being successfully implemented in other Ukrainian cities and could be scaled in Mykolaiv.

2. Educational Programs – training sessions, workshops, and hackathons on leadership, entrepreneurship, and governance are essential for empowering young leaders. For instance, Mykolaiv has hosted various programs under the support of EU-backed initiatives, such as U-LEAD programs, UNICEF programs, “Bridges of the trust” project etc [2].

3. Partnerships with Businesses and NGOs – collaborative projects between businesses, non-governmental organizations, and young citizens foster social entrepreneurship. These partnerships offer financial and mentorship support to transform ideas into impactful local initiatives.

Despite these efforts, several obstacles remain:

- Limited Financial Resources – many youth-driven projects struggle with securing sustainable funding. Grant systems for youth initiatives are either underdeveloped or not accessible to all communities.

- Low Awareness and Motivation – many young people are unaware of the opportunities for participation in local governance or lack the motivation to engage, often due to a lack of visible results from previous initiatives.
- Structural Barriers – insufficient infrastructure for youth activities, such as under-equipped community centres, limits participation.

The challenges can be addressed by:

1. Expanding Grant Systems – international donors and local authorities should establish accessible grant opportunities tailored to youth-led projects.
2. Creating Inclusive Spaces – youth hubs equipped with digital tools and resources can serve as incubators for ideas and collaborative projects.
3. Enhancing Communication – awareness campaigns via social media and offline channels can increase participation rates by educating youth about available opportunities.

To maximize the potential of youth engagement in territorial communities:

1. Invest in Youth-Led Initiatives – allocate dedicated funds for innovative and socially impactful projects led by young people.
2. Support Capacity Building – expand access to training programs that build competencies for community engagement and entrepreneurship.
3. Foster International Collaboration – encourage partnerships with international organizations to learn from best practices in youth policy and governance.

By integrating innovative mechanisms for youth engagement, territorial communities can harness the creativity and energy of young people, fostering more sustainable and inclusive development. The case of Mykolaiv demonstrates that strategic initiatives, such as digital platforms, educational programs, and business partnerships, are critical for activating youth participation. However, success requires overcoming barriers and investing in long-term solutions tailored to community needs.

### References:

1. On the National Youth Strategy 2030. Decree of the President of Ukraine no. 94/2021. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/942021-37337>
2. U-LEAD with Europe. URL: <https://u-lead.org.ua/en>
3. Ministry for Communities and Territories Development of Ukraine. URL: <https://mtu.gov.ua/en/>

**Kihichak D.**

student, Ivan Franko National University of Lviv, Ukraine

### **БАГАТОВИМІРНИЙ АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В ОБЛАСТЯХ УКРАЇНИ МЕТОДОМ ГОЛОВНИХ КОМПОНЕНТ MULTIDIMENSIONAL ANALYSIS OF ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN THE REGIONS OF UKRAINE USING THE PRINCIPAL COMPONENTS METHOD**

Аналіз розвитку підприємництва в регіонах України є важливим для розуміння економічних тенденцій та визначення пріоритетів для державної економічної політики. Проте, для повноцінного аналізу часто використовується велика кількість змінних, що може ускладнювати розуміння ключових факторів. Застосування методу головних компонент дозволяє зменшити кількість змінних, виділяючи при цьому найбільш значущі фактори, що впливають на підприємницьку діяльність, та оптимізувати модель для подальшого аналізу.

Метод головних компонент користується популярністю серед дослідників підприємництва, наприклад, для визначення головних чинників функціонування підприємства та виведення узагальненої компоненти фінансової стійкості фірми [1], а ще варто виділити методи категорійного менеджменту, які кількісно можуть бути реалізовані через кластеризацію та розв'язування оптимізаційних задач [2], методи машинного навчання для визначення кредитспроможності позичальників банків [3], тоді як у дослідженні регіонів часто застосовують панельний підхід, який дозволяє врахувати