

Є. Войтик // Демократичне врядування. - 2023. - Вип. 1. - С. 63-74. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeVr\\_2023\\_1\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeVr_2023_1_8)

2. Тоценко В.Г. Підтримка прийняття рішень, що повторюються, з урахуванням досвіду // Реєстрація, зберігання і оброб. даних. — 1999. — Т. 1, № 1. — С.110–117.

3. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня та ін.; ред. Ю. Є. Петруня. 2-ге вид. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 214 с.

### **Pylypiv N. I.**

doctor of economic sciences, professor, head of the department of entrepreneurship, trade, and applied economics, Vasyl Stefanyk precarpathian national university, Ukraine

### **Rudyi M. V.**

PhD student of the department of accounting and taxation, Vasyl Stefanyk precarpathian national university, Ukraine

## **АДАПТАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ВІДПОВІДНО ДО СПЕЦИФІКИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

## **ADAPTATION OF MANAGERIAL ACCOUNTING ORGANIZATION FOR BUSINESS PROCESSES IN ACCORDANCE WITH THE SPECIFICS OF CONSTRUCTION ENTERPRISES**

Будівельні підприємства в Україні стикаються з низкою проблем, що вимагають удосконалення підходів до побудови управлінського обліку їх бізнес-процесів. Дослідженню питань щодо ведення управлінського обліку присвятили свої наукові праці такі вітчизняні і зарубіжні вчені, як: О. М. Бартош [1], Н. В. Бондарчук [2], С. Ф. Голов [3], К. Друрі [4] та інші.

Одним із таких питань є необхідність адаптації вітчизняного досвіду до специфіки будівельних підприємств, що змінюються з часом, для забезпечення

ефективного управління ресурсами, бюджетування та прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Враховуючи те, що управлінський облік є основою для прийняття рішень на будь-якому підприємстві, і, особливо в будівельній сфері, важливо забезпечити своєчасність та аналітичність показників обліку витрат на матеріали, робочу силу, техніку та інші ресурси, як в межах кожного окремого будівельного проекту, так і в межах окремих бізнес-процесів будівельних підприємств. Врахування цього аспекту є важливим для підвищення їх конкурентоспроможності та забезпечення стабільного функціонування.

Як показує практичний досвід, будівельні підприємства часто стикаються з необхідністю адаптації облікових систем для конкретних умов, що можуть змінюватися в залежності від географії та специфіки будівельної галузі. Тому, система управлінського обліку повинна бути гнучкою, здатною враховувати ці зміни для забезпечення максимальної аналітичності і своєчасності облікових даних, що використовуються для потреб управління.

Ключовими питаннями організації управлінського обліку бізнес-процесів на будівельних підприємствах є забезпечення:

- бюджетування витрат. Це означає, що для успішного виконання будівельних проектів важливо точно розраховувати витрати на кожному етапі будівництва в розрізі відповідних бізнес-процесів. Це включає витрати на такі ресурси: матеріальні, працю робітників, техніку тощо і дає змогу запобігти перевитратам та забезпечити ефективне використання ресурсів;

- контролю і аналізу витрат через постійний моніторинг і аналіз витрат, що дозволяє коригувати стратегію реалізації будівельних проекту та приймати виважені рішення для досягнення фінансових цілей;

- коригування відхилень витрат від бюджетних показників через своєчасне виявлення і усунення відхилень від плану.

Також важливим є використання сучасних інформаційних технологій для автоматизації управлінського обліку бізнес-процесів. Впровадження

спеціалізованих програмних рішень дозволяє значно підвищити ефективність роботи бухгалтерії та керівництва, зменшити кількість помилок та зекономити час.

Отже, адаптація побудови управлінського обліку бізнес-процесів будівельних підприємств відповідно до їх специфіки допоможе забезпечити ефективне використання ресурсів, зниження витрат, своєчасне реагування на зміни в умовах виконання будівельних проектів і, зрештою, підвищення конкурентоспроможності будівельних підприємства.

### **Список використаних джерел:**

1. Бартош О. М. Управлінський облік, як основа ефективної системи управління банком *Фінансовий простір*. 2014. № 1. С. 36-42.
2. Бондарчук Н. В. Управлінський облік як основа обліково-аналітичного забезпечення розвитку підприємств АПК . Наукові праці Полтавської державної аграрної академії / Економічні науки : зб. наук. пр. – Полтава : ПДАА, 2010. Вип. 1 (6). Т. 1. С. 26-34.
3. Голов С. Ф. Управлінський облік : підруч. .К. : Лібра, 2003. –704 с.
4. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет : Пер. с англ. / Под ред. С. А. Табалиной. М. : Аудит, ЮНИТИ, 1997. 560 с.

### **Sus T. Y.**

doctor of economics, associate professor, professor of the department of management and marketing, Vasyl Stefanyk precarpathian national university, Ukraine.

### **МАРКЕТИНГ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА РОЗВИТКУ ОТГ MARKETING AS AN IMPORTANT COMPONENT OF THE DEVELOPMENT OF A UNITED TERRITORIAL COMMUNITY**

В сучасних умовах військового стану перед об'єднаними територіальними громадами постає проблема ефективної діяльності органів місцевого самоврядування у сфері місцевого розвитку, спрямованої на забезпечення життєдіяльності територій, розробку планів післявоєнного розвитку, а також активного залучення місцевих мешканців та інвесторів для їх