

УДК 336.76(045)

Емерджентна економіка: виклики та можливості для управління в умовах глобальних змін

Гетманцева К.С.,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: У статті розглянуто емерджентну економіку як динамічну систему, що формується під впливом глобальних змін та технологічного прогресу. Досліджено основні виклики, з якими стикаються управлінці, зокрема нестабільність ринкових умов, цифровізацію, зміну моделей споживання та екологічні фактори.

Ключові слова: Емерджентна економіка, управління, адаптивні стратегії, глобальні зміни, цифровізація.

Емерджентна економіка є складним та динамічним явищем, що формується під впливом швидких соціальних, технологічних та екологічних змін. Вона відзначається нелінійністю процесів, непередбачуваністю наслідків і постійною необхідністю адаптації управлінських підходів [1]. Глобалізація, цифровізація, екологічна нестабільність і зміна моделей споживання створюють нові виклики для управлінців, які змушені шукати інноваційні стратегії реагування.

Однією з головних проблем є нестабільність ринкових умов, що ускладнює прогнозування економічного розвитку та прийняття рішень. Постійні зміни в попиті, поява нових технологій і ризики глобальних криз вимагають гнучкості та швидкості реакції від керівників компаній і державних структур. Традиційні методи управління, засновані на стабільних моделях планування, вже не дають очікуваних результатів [2]. Це зумовлює потребу у впровадженні адаптивних стратегій, які дозволяють оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища.

Важливим фактором є цифрова трансформація, що радикально змінює способи ведення бізнесу та управління. Використання великих даних, штучного інтелекту та автоматизованих систем прийняття рішень створює нові можливості для ефективного керування, але одночасно потребує перегляду традиційних підходів до лідерства та корпоративного управління. [3].

Екологічні виклики також відіграють значну роль у формуванні емерджентної економіки. Загострення проблеми зміни клімату, зростання дефіциту природних ресурсів та необхідність дотримання принципів сталого розвитку змушують компанії шукати баланс між прибутковістю та

екологічною відповідальністю [4]. Управління в таких умовах передбачає інтеграцію принципів зеленої економіки, розробку довгострокових стратегій екологічної безпеки та впровадження ресурсоефективних технологій.

Незважаючи на численні виклики, емерджентна економіка відкриває унікальні можливості для тих, хто готовий швидко адаптуватися до змін. Вона стимулює розвиток нових бізнес-моделей, що базуються на принципах спільної економіки, цифрових платформ та інноваційного підприємництва [2].

Таким чином, емерджентна економіка є не лише викликом для управлінців, а й можливістю для створення нових ефективних моделей розвитку. Вона вимагає поєднання технологічних інновацій, екологічної відповідальності та адаптивних підходів до керування, що дозволить організаціям залишатися конкурентоспроможними та стійкими в умовах глобальних змін.

Список використаних джерел:

1. Денисенко М. П., Юринець З. В. Система управління ризиковими ситуаціями в умовах підвищення інвестиційної привабливості та безпеки бізнесу. *Економіка та держава*. 2022. № 9. С. 4-7. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.9.4>
2. Muslim Abd. Q., Aziz A. L. Enhancing an organizational change: an analysis of factors affecting changes in school organizations. *Erudio*. 2019. Vol 6, No 2. P. 216-224. URL: <https://doi.org/10.18551/erudio.6-2.8>
3. Shebanina O., Burkovska A., Poltorak A., Burkovska A., Sukhorukova A. Hospitality Management Through the Development Of Tourism Infrastructure in the World: Trends and Perspectives in Terms of Sustainable Development. *Modern Economics*. 2024. 44(2024), 233-246. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-34](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-34).
4. Poltorak A., Burkovska A., Khrystenko O, Sukhorukova A. Dovgal I. Monitoring of relationships between indicators of food security of the states. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2023. 1269(1), 012001. DOI:10.1088/1755-1315/1269/1/012001.

Annotation: The article explores the concept of the emergent economy as a dynamic system shaped by global changes and technological progress. Key challenges faced by managers are examined, including market instability, digitalization, shifts in consumer behavior, and environmental factors.

Keywords: Emergent economy, management, adaptive strategies, global changes, digitalization.

Науковий керівник:

Бурковська А.І.

доктор філософії, доцент

кафедри менеджменту та маркетингу

Миколаївський національний аграрний університет