

УДК: 336:338.434

Сучасні стратегії фінансового менеджменту: адаптація до динамічного економічного середовища

Ільків Р.,

здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти
ОПП “Менеджмент організацій і адміністрування”,
Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів

Анотація: Розглянуто основні підходи до фінансового управління в динамічному економічному середовищі, серед яких: стратегія бюджетного управління, оптимізація витрат і ресурсів, внутрішній контроль та управління ризиками, а також застосування інформаційних технологій. Визначено, що ефективне бюджетування, автоматизація бізнес-процесів, зниження витрат та впровадження сучасних фінансових технологій сприяють стабільному розвитку компаній.

Ключові слова: фінансовий менеджмент, стратегія, практика.

У сучасному швидкоплинному економічному середовищі ефективне управління фінансами відіграє ключову роль у забезпеченні конкурентоспроможності та довгострокового розвитку підприємств. В умовах глобалізації та жорсткої ринкової конкуренції фінансовий менеджмент стикається з новими викликами, що вимагають впровадження інноваційних стратегій.

Сучасні стратегії фінансового менеджменту мають базуватися на інноваційних процесах. Ключовим моментом має стати завоювання та утримання певних сегментів фінансового ринку. Успіхом реалізації певної бізнес-моделі в контексті розробки ефективної стратегії фінансового менеджменту є впровадження новітніх технологій, які відповідають сучасним потребам інноваційного розвитку організацій. Вибір правильної стратегії управління окремими компонентами, що складають капітал, матиме важливий вплив на три дуже важливі елементи для оцінки фінансового стану компанії: ліквідність, прибутковість, ефективність управління активами та поточними і коротко-строковими зобов'язаннями [2].

Вважаємо, в умовах динамічного економічного середовища найбільш ефективними стратегіями фінансового менеджменту є:

1. Стратегія та практика бюджетного управління.

Бюджетне управління є невід'ємною частиною фінансового менеджменту сучасного підприємства. Складання обґрунтованих бюджетів й посилення контролю та коригування виконання бюджету дозволяють підприємствам більш стабільно реагувати на зміни ринку та домагатися сталого розвитку.

2. Економія коштів і управління ресурсами.

Економія коштів і управління ресурсами є найважливішою частиною фінансового менеджменту сучасного бізнесу. У складних умовах ефективний контроль витрат та оптимізація розподілу ресурсів в умовах ринкової конкуренції може значно підвищити прибутковість і конкурентоспроможність підприємств на ринку. Для зниження витрат підприємства можуть використовувати різні специфічні методи:

2.1. Оптимізація бізнес-процесів, праці та часу, спрощуючи громіздкі кроки та збільшуючи рівень автоматизації.

2.2. Підвищення ефективності використання ресурсів й раціональне використання сировини та обладнання для зниження собівартості продукції.

2.3. З точки зору управління ланцюжком поставок, ефективна стратегія переговорів із постачальниками також є важливим засобом зниження витрат. Підприємствам слід встановлювати довгострокові та стабільні відносини, щоб отримувати більш вигідні ціни та більше якісні послуги за рахунок централізованих закупівель та довгострокових договорів, а також повинні звертати увагу на якість та терміни поставок, щоб забезпечити стабільність та надійність ланцюжка постачання.

Зниження витрат та управління ресурсами - найважливіші складові сучасного фінансового менеджменту. Оптимізуючи процеси, підвищуючи ефективність використання ресурсів та ведучи ефективні переговори з постачальниками, підприємства зможуть значно скоротити операційні витрати та підвищити рентабельність, тим самим виділившись на конкурентному ринку.

3. Внутрішній контроль та управління ризиками.

Створення надійного механізму внутрішнього контролю є наріжним каменем управління фінансами підприємства. По-перше, важливою частиною внутрішнього контролю є стандартизація процесів і затвердження фінансових документів. Підприємства повинні пояснити кожну фінансову операцію, щоб забезпечити належний аудит, щоб уникнути внутрішнього шахрайства або неправильних рішень. По-друге, точність бухгалтерського обліку також повинна дотримуватися відповідних стандартів бухгалтерського обліку, надійності та справедливості фінансових даних і створити надійну основу для прийняття управлінських рішень.

4. Застосування інформаційних технологій.

Сучасні інформаційні технології є відмінним прикладним фінансовим програмним забезпеченням, аналіз великих даних та інші технології значно підвищили ефективність фінансового менеджменту. Застосування фінансового програмного забезпечення може автоматизувати обробку фінансових даних і зменшити кількість ручних операцій, тим самим прискоривши швидкість фінансової обробки та зменшивши рівень помилок.

Інформаційні технології стали важливим інструментом сучасного фінансового менеджменту та має велике значення у підвищенні ефективності й безпеки управління фінансами для підприємств.

На нашу думку, застосування наведених стратегій в комплексному підході дозволить підприємствам адаптуватися до динамічних змін ринку, мінімізувати ризики та підвищити ефективність операційної діяльності.

Список використаних джерел:

1. Гужва І., Калінкін А. Особливості формування фінансової стратегії підприємства в умовах євроінтеграційного курсу України. *Економіка та суспільство*. 2024. №70. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-39>.
2. Коваль Н., Ткачук Л., Панасенко І. Стратегії фінансового менеджменту в умовах непередбачених коливань фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2024. №62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-68>.
3. Кудласько С., Юрєв Б. Збалансована система критеріїв та показників фінансового менеджменту інноваційно-технологічно активних підприємств. *Development Service Industry Management*. 2024. №2. С. 221–226. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(34\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(34)).

Annotation: The article considers the main approaches to financial management in a dynamic economic environment, including: budget management strategy, optimisation of costs and resources, internal control and risk management, and application of information technologies. It is determined that effective budgeting, automation of business processes, cost reduction and introduction of modern financial technologies contribute to the stable development of companies.

Keywords: financial management, strategy, practice.

Науковий керівник:
Минів Р.М.

канд. екон. наук, доцент
кафедри менеджменту і бізнес-адміністрування
Львівського національного університету ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С.З. Гжицького