

УДК 334.02:351.853

**КУЧМІЙОВА Тетяна,**

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економічної кібернетики, комп'ютерних наук та інформаційних технологій Миколаївського національного аграрного університету

**МЕРЗЛІКІНА Марія,**

здобувач вищої освіти факультету менеджменту Миколаївського національного аграрного університету

**KUCHMIYOVA Tetyana,**

Ph.D. in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Cybernetics, Computer Sciences, and Information Technologies at Mykolayiv National Agrarian University

<https://orcid.org/0000-0001-5647-8167>

**MERZLIKINA Mariia,**

student of the Faculty of Management at Mykolayiv National Agrarian University

## РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ СТІЙКОЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ КРИЗИ

### THE ROLE OF PUBLIC ADMINISTRATION IN SHAPING A SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC POLICY IN TIMES OF CRISIS

*The role of public administration in shaping a sustainable socio-economic policy in times of crisis, particularly in Ukraine, was explored. Key aspects of crisis management were examined, such as adaptation to changing conditions, effective resource utilization, and support for socially vulnerable groups. The importance of innovative approaches, such as digitalization and international cooperation, for ensuring stability and sustainable development was analyzed.*

**Keywords:** public administration, digitalization, crisis management.

Сучасний світ стикається з численними кризовими явищами, що суттєво впливають на соціально-економічний розвиток держав. Україна, як і багато інших країн, знаходиться у стані складних викликів, пов'язаних з економічною нестабільністю, зростанням соціальної нерівності, наслідками війни та екологічними ризиками. У цих умовах роль публічного управління набуває особливої ваги, адже воно визначає стратегії подолання криз, формування стійкої соціально-економічної політики та забезпечення ефективного використання ресурсів. Це робить дослідження ролі публічного управління у формуванні стійкої політики надзвичайно актуальним.

Питання ролі публічного управління в державному регулюванні економіки, а особливо в кризові періоди вже розглядалося вітчизняними науковцями, такими як Бондаренко І. В, Петров І. М, Сидоренко І. В. [1, 2], а також у іноземній літературі, зокрема Д.М. Кейнсом, Я.Тінбергеном та Р.Фрішем [1], вони звертали увагу на роль державного втручання в економічні процеси з метою стабілізації та зростання. Ними розглядалися питання державної економічної політики як інструменту підвищення добробуту населення, акцентуючи на важливості врахування громадської думки.

Публічне управління відіграє ключову роль у формуванні стійкої соціально-економічної політики, яка спрямована на адаптацію до кризових умов, мінімізацію їх наслідків та забезпечення сталого розвитку. У кризових ситуаціях важливим завданням є визначення пріоритетів державної політики, що враховують інтереси громадян та сприяють економічній стабільності. Зокрема, мова йде про антикризове планування, ефективний розподіл ресурсів, підтримку соціально вразливих груп населення та розвиток партнерства між державою, бізнесом і громадянським суспільством. Для досягнення цих цілей необхідно застосовувати сучасні підходи до публічного управління, такі як прозорість, цифровізація, аналітичне прогнозування та інклюзивність у прийнятті рішень. Також важливо підвищувати компетентність управлінців і розвивати механізми зворотного зв'язку з громадськістю для адаптації політики до реальних потреб суспільства.

Основними принципами, на яких має будуватися антикризова стратегія публічного управління є своєчасне виявлення кризових явищ у діяльності підприємства; оперативність у реагуванні на різноманітні кризові ситуації; пропорційність реакції управління до реального рівня загрози його функціонуванню; повноцінне використання внутрішніх ресурсів для подолання кризи [2, с.104].

Напрями вдосконалення антикризової стратегії публічного управління – є розвиток адаптивної економічної політики, орієнтованої на швидке реагування на змінювані обставини, підтримка економічної активності через стимули для бізнесу, забезпечення соціального захисту, розвиток інфраструктури та інвестицій в інновації та міжнародна співпраця й залучення зовнішніх ресурсів. Необхідно враховувати й новітні соціальні та технологічні тенденції, які можуть значно змінити характер економічної діяльності та взаємодії між державою, бізнесом та громадянським суспільством.

Отже, публічне управління є невід’ємною складовою формування стійкої соціально-економічної політики в умовах криз. Ефективне використання інструментів управління дозволяє забезпечити адаптацію до нових викликів, зменшити соціальні та економічні втрати, а також закласти основу для сталого розвитку. Впровадження інноваційних підходів, зміцнення довіри до державних інституцій та підтримка партнерства з усіма зацікавленими сторонами є ключовими факторами у подоланні кризових явищ та формуванні стабільного майбутнього. Важливими є інноваційні підходи в управлінні, таких як цифровізація, інтеграція новітніх технологій та підтримка міжнародної співпраці. Публічне управління має також забезпечувати прозорість прийняття рішень, стимулювати економічну активність та захистити соціальні групи, що постраждали від криз, що в свою чергу сприяє відновленню та сталому розвитку суспільства.

#### *Список використаних джерел*

1. Петров, І. М. Публічне управління в умовах глобальних криз: новітні підходи та виклики. Київ: Наукова думка, 2023. 210 с.
2. Бондаренко, І. В. Антикризове управління в державному секторі: стратегічний підхід. Львів: Академвидав, 2022. 280 с.