

БУРКОВСЬКА АННА, доцент кафедри менеджменту та маркетингу,
ВИШНЕВСЬКИЙ ПАВЛО, здобувач вищої освіти

Миколаївський національний аграрний університет, м. Миколаїв
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Успіх у діяльності будь-якого підприємства, організації та установи багато в чому залежить від того, наскільки послідовним та ефективним є здійснення фінансового менеджменту. В умовах нестабільності та кризи, з якою стикаються українські підприємства, все більш важливим стає ефективне управління фінансами, що надає можливість уникнути негативних ситуацій, зменшити ймовірність настання ризиків та збільшити витрати навіть у таких складних умовах функціонування. Фінансовий менеджмент, як і інші напрями управління підприємством, активно розвивається. У зв'язку з цим важливо розглянути ключові тенденції, які є характерними для його сучасного стану.

Звертаючи увагу на сутність фінансового менеджменту або управління фінансами, зазначимо, що він є комплексною системою принципів та методів розвитку і реалізацією управлінських рішень, які спрямовані на забезпечення формування, розподілу й використання фінансових ресурсів підприємства і організації його грошових потоків для того, щоб досягти оперативного-тактичних та стратегічних цілей. Важливо відмітити, що фінансовий менеджмент у сучасних умовах також характеризується такими ключовими складовими, як операційний менеджмент (управління витратами, бюджетне та цільове планування, оцінка фінансового стану), інвестиційний менеджмент (управління інвестиційними проектами підприємства), а також власне фінансовий менеджмент, який передбачає управління джерелами фінансування, провідними напрямками яких є структура капіталу, його вартість, цінні папери та ін. [1].

Від того, наскільки ефективним є фінансовий менеджмент підприємства, залежить його фінансовий стан, оскільки таким чином забезпечується формування його ресурсного потенціалу, вдається підвищити продуктивність, здійснити системне накопичення капіталу підприємства тощо. З огляду на це, сучасні тенденції розвитку фінансового менеджменту багато в чому спрямовані саме на те, аби забезпечити його ефективність, тим самим позитивно впливаючи на діяльність підприємства в цілому. У даному випадку першою ключовою тенденцією розвитку фінансового менеджменту за сучасних умов можемо вважати впровадження цифрових технологій, які покликані підвищити якість фінансового менеджменту та його складових. Зокрема, можна відмітити наступні особливості використання цифрових технологій в управлінні фінансами [1; 2]:

- використання спеціального інформаційного забезпечення для управління грошовими потоками підприємства;
- впровадження електронних розрахунків та ефективних інструментів управління ними;
- використання спеціалізованих банківських технологій, які призначені для бізнесу;
- вдосконалення процесу комунікації в управлінні фінансами завдяки



використанню інформаційних технологій, які забезпечують автоматизований збір та обробку інформації стосовно замовлень, надання послуг;

- використання штучного інтелекту та машинного навчання у процесі аналізу та прогнозування фінансових показників розвитку підприємства, що підвищує ефективність фінансового аналізу у процесі управління;

- запровадження спеціалізованого аналітичного програмного забезпечення, що надає можливість автоматизувати процес обробки та аналізу даних, великих за обсягом;

- вдосконалення безпеки фінансів підприємства та фінансової інформації за допомогою спеціального програмного забезпечення.

Крім того, варто відмітити також наступні тенденції розвитку фінансового менеджменту у сучасних умовах [3]:

Вдосконалення підходів ризик-менеджменту, у тому числі в умовах невизначеності. Зокрема, підприємства все частіше використовують новітні технології для того, щоб підвищити власну кібербезпеку, особливо це стосується підприємств фінансового сектору. Окрім цього, використовуються аналітичні моделі, які допомагають прогнозувати кризи та можливі економічні потрясіння;

Зміни у контексті корпоративного управління та його вдосконалення. Зокрема, чимало підприємств використовують гнучке бюджетування для того, щоб швидко адаптуватись до змін. Для того, щоб оптимізувати витрати, підприємства також використовують аутсорсинг фінансових послуг, що надає можливість зменшити витрати на працівників та підвищити якість окремих процесів у фінансовому менеджменті;

Зміни до управлінських підходів у фінансовому менеджменті. Приділяється все більше уваги організаційній архітектурі, а не стратегічному плануванню. Крім того, зростає увага до ціннісного менеджменту, тобто забезпеченню добробуту працівників у процесі фінансового управління.

Таким чином, сучасний фінансовий менеджмент характеризується багатьма змінами, які пов'язані як з впровадженням новітніх технологій, так і вдосконаленням окремих управлінських процесів. Наразі важливим стає покращення фінансового менеджменту в умовах криз та нестабільності, що забезпечується актуальними змінами в управлінні фінансами. З огляду на чинні тенденції, у наступні роки фінансовий менеджмент буде розвиватись і надалі.

Список використаних джерел:

1. Остапчук О., Баксалова О., Бабій І. Суть та тенденції зміни фінансового менеджменту в умовах посиленої цифровізації економіки. *Scientific journal «Modeling the development of the economic systems»*. URL: <https://elar.khmnmu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/7f6dadfd-a8a4-4534-bb0d-abced9a08717/content>
2. Здір В. А., Ткаченко А. А., Бразілій Н. М. Роль цифрових технологій для ефективного фінансово-облікового управління суб'єктів господарювання. *Проблеми сучасних трансформацій*. 2024. №11
3. Клементьєва О. Ю., Золотарьова О. В. Сучасні тенденції трансформації управлінських підходів у фінансовому менеджменті. *Економіка і суспільство*. 2017. №13. С. 1117-1123

