

СТАМАТ ВІКТОРІЯ, к.е.н., доцент,
 доцент кафедри менеджменту та маркетингу,
Миколаївський національний аграрний університет, м. Миколаїв

ФОРМУВАННЯ ЛІДЕРСЬКИХ КОМПЕТЕНЦІЙ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖЕРА

Наразі сьогодення диктує умови нових моделей управління підприємствами, використання сучасних методів та технологій менеджменту. Останнім часом економіка України та й усього світу в цілому характеризуються впливом негативних, кризових явищ. Тому менеджмент всіх сфер діяльності потребує нового мислення, нових підходів, особливо воно є актуальним для менеджерів сучасного покоління [1].

Однією із необхідних умов ефективного управління підприємствами, компаніями, організаціями є лідерство. Воно пов'язане передусім із взаємовідносинами у робочому середовищі, зокрема неформального характеру, тобто психологічного. Формальний характер взаємовідносин обумовлює керівництво [2]. Лідерство означає вплив на інших з метою виконання ними поставлених цілей шляхом особистого прикладу, поведінки, особистих якостей [3]. Тому у сучасних умовах важливим є формування лідерських якостей (навичок).

Лідерські навички – це навички, якими володіють люди, що займають управлінські посади, які керують, підтримують ініціативи, створюють відчуття єдності у команді та надають повноваження іншим. Вони включають здібності, сильні сторони управлінців, що заохочують свою команду до досягнення спільної мети [3,4]. Це здатність керувати та реалізовувати проєкти, заохочувати ініціативи, розвивати відчуття досягнення спільної мети та надавати можливості іншим.

Дослідження літературних джерел дозволило узагальнити та виділити групу лідерських навичок, що є характерним для сучасної моделі менеджера:

- спілкування (комунікація);
- активне слухання;
- емпатія;
- вміння ставити чіткі цілі;
- вміння надихати та переконувати інших;
- вміння вести переговори;
- вміння вирішувати конфлікти, зокрема попереджувати їх;
- адаптивність;
- критичне мислення;
- прийняття рішень;
- аналітичні здібності;
- вирішення проблем;
- побудова стосунків;
- вміння будувати довіру;
- вміння виявляти та оцінювати сильні й слабкі сторони співробітників;



- тайм-менеджмент;
- надійність та довіра;
- творчість;
- стратегічний підхід, навички стратегічного мислення;
- самосвідомість;
- позитивність;
- харизматичність;
- командна робота [4,5].

Лідерські навички є важливими в процесі побудови кар'єри. Вони можуть зробити особистість ефективним лідером. Але потрібно ще й володіння професійними навичками. Щоб досягти успіху як лідер, важливо постійно навчатися, планувати особистий професійний розвиток. Це можливо через коучинг, досвід або курси щодо навчання лідерству.

Отже, на теперішній час лідерство є невід'ємною складовою сучасної моделі менеджера. Воно передбачає постійне вдосконалення своїх знань, способу мислення та підходів до управління компаніями.

Список використаних джерел:

1. Стамат В.М., Філімонова С.О. Сучасна модель менеджера. *Наукове забезпечення розвитку національної економіки: досягнення теорії та проблеми практики* : матеріали IX Всеукр. наук.-практ. інтернет-конференції молодих вчених (м.Полтава, 10 листопада 2022 р.). Полтава : Полтавський державний аграрний університет, 2022. С. 115-117 URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jsui/handle/123456789/18726>
2. Стамат В. М., Наконечна А. В. Лідерство як необхідна умова ефективного управління підприємствами. *Український соціум: соціально-гуманітарний аналіз сучасності та прогноз майбутнього* : матеріали XXVII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Харків, 29 листопада 2024 р.). Харків : Право, 2024. С. 5-8. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jsui/handle/123456789/19500>
3. Стамат В.М., Беляєва Х.С. Лідерство та керівництво як вимоги до сучасної моделі менеджера. *Наукове забезпечення розвитку національної економіки: досягнення теорії та проблеми практики*. Матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції молодих вчених, 10 листопада 2022 р., м. Полтава. Полтава : Полтавський державний аграрний університет, 2022. С. 110-112. URL : <https://dspace.mnau.edu.ua/jsui/handle/123456789/18724>
4. What Are Leadership Skills, and Why Are They Important? URL : <https://www.coursera.org/articles/leadership-skills>
5. Top 24 Leadership Skills That Make a Great Leader. URL : <https://blog.haiilo.com/blog/what-are-the-top-leadership-skills-that-make-a-great-leader/>

