

2. Латинін М.А. Аграрний сектор економіки України: механізм державного регулювання : [монографія]. Х.:Вид-во ХаРІ НАДУ «Магістр», 2019. 320 с.

3. Poltorak, A., Stamat, V., Sukhorukova, A., Dovgal, I., & Onyshchenko, D. (2024). Strategies for regional disproportion management to restore economic security in the Ukrainian agricultural sector. *Ekonomika APK*, 31(6), 48–58. <https://doi.org/10.32317/ekon.apk/6.2024.48>

Abstract: *By analyzing individual segments of the labor market, the state of the labor market was determined, and the prospects for its development were substantiated in detail in terms of individual features and criteria that form market segments. It was noted that the development of a mechanism for regulating the labor market and social and labor relations is impossible without making significant changes to draft laws regulating labor relations at all levels.*

Keywords: *agrarian sphere, development of the agrarian sphere, state regulation of the agrarian sphere, labor market segmentation, labor market.*

Науковий керівник:

Сухорукова А.Л.,

канд. наук з держ. упр, доцент

кафедри менеджменту та маркетингу,

Миколаївський національний аграрний університет

УДК 336.22

Особливості податкового менеджменту у банках з іноземним капіталом в Україні

Володимир Жуков,

здобувач вищої освіти спеціальності 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: *розглянуто особливості податкового менеджменту у банках з іноземним капіталом в Україні, досліджено вплив змін у податковому законодавстві та обґрунтовано підходи до оптимізації податкового навантаження.*

Ключові слова: *податковий менеджмент, банки з іноземним капіталом, податкові ризики, податок на прибуток, фінансова стратегія, міжнародне оподаткування, податкове навантаження.*

Банківський сектор України зазнає значних змін у зв'язку з активною участю банків з іноземним капіталом. Ці фінансові установи не лише сприяють впровадженню передових банківських практик, але й суттєво впливають на податкові надходження держави. Зокрема, у 2024 році банки сплатили рекордні 44,5 млрд грн податку на прибуток, з яких 63% припадає на установи з іноземним капіталом [1]. Водночас, законодавчі зміни, такі як підвищення ставки податку на прибуток для банків до 50% з 2024 року [2], створюють нові виклики для податкового менеджменту цих установ. Враховуючи вищевикладене, тема дослідження є актуальною і відповідає потребам сучасної науки.

Метою роботи є обґрунтування теоретичних засад та практичних підходів щодо особливостей податкового менеджменту у банках з іноземним капіталом в Україні.

Податковий менеджмент у банках з іноземним капіталом має свої специфічні риси, обумовлені як міжнародними стандартами, так і національним законодавством. Зокрема, впровадження нових податкових ставок вимагає від банків адаптації внутрішніх процесів для забезпечення ефективного податкового планування та мінімізації податкових ризиків. Важливу роль у цьому відіграють методи управління податковими потоками, серед яких оптимізація податкового навантаження через використання податкового кредиту та відстрочених податкових активів [3].

Одним із ключових аспектів є управління податковими зобов'язаннями в умовах підвищеної ставки податку на прибуток. Закон України від 21 листопада 2023 року № 3474 передбачає збільшення ставки податку на прибуток для банків до 50% з 2024 року [4]. Це зумовлює необхідність перегляду фінансових стратегій та оптимізації витрат для підтримки рентабельності.

Крім того, банки з іноземним капіталом повинні враховувати міжнародні аспекти оподаткування, зокрема, уникнення подвійного оподаткування та дотримання угод про обмін податковою інформацією між країнами. Це вимагає тісної співпраці з податковими органами та впровадження прозорих фінансових практик [4].

Важливим елементом податкового менеджменту є також управління податковими ризиками, пов'язаними з можливими змінами в законодавстві та економічній ситуації. Для цього банки розробляють внутрішні політики та процедури, спрямовані на своєчасне виявлення та мінімізацію потенційних податкових втрат. Особливу увагу приділяють аналізу податкового навантаження, оцінці податкових ризиків та розробці ефективних механізмів їх зниження, що дозволяє підвищити фінансову стійкість банківських установ [4].

Отже, з'ясовано, що підвищення ставки податку на прибуток до 50% з 2024 року вимагає від банків нових фінансових стратегій та оптимізації витрат. Наголошено, що впровадження прозорих фінансових практик та тісна співпраця з податковими органами сприятимуть стабільній діяльності банків з іноземним капіталом в Україні. Сформовані висновки сприятимуть подальшому розвитку

наукових досліджень у сфері податкового менеджменту та вдосконаленню практичних підходів у банківському секторі.

Список використаних джерел:

1. Банки з іноземним капіталом сплатили 63% податків за листопад. The Page. URL: <https://surl.li/tyzgwp> (дата звернення: 20.02.2025).
2. Податок на прибуток для банків виріс до 50%: як це вплине на бюджет та банківську систему. Економічна правда. URL: <https://surl.li/bsqyla> (дата звернення: 20.02.2025).
3. Євченко Н. Податковий менеджмент у банку. URL: <https://surl.li/zrriog> (дата звернення: 20.02.2025).
4. Які особливості оподаткування банків, передбачені Законом України від 21 листопада 2023 року № 3474? Державна податкова служба України. URL: <https://zp.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/744906.html> (дата звернення: 20.02.2025).
Abstract: *The features of tax management in foreign-capital banks in Ukraine are considered. The impact of tax law changes is examined, and approaches to tax burden optimization are substantiated.*
Keywords: *tax management, foreign-capital banks, tax risks, corporate income tax, financial strategy.*

Науковий керівник:

Полторак А.С.,

д-р екон. наук, професор, завідувач

кафедри менеджменту та маркетингу,

Миколаївський національний аграрний університет

УДК 65.011.12

Стратегії управління підприємствами у циркулярній економіці

Катерина Кухарук,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: *досліджено стратегії управління підприємствами в умовах циркулярної економіки, що спрямовані на підвищення ефективності використання ресурсів, зменшення відходів та формування стійких бізнес-моделей. Розглянуто ключові принципи циркулярної економіки, їхню інтеграцію в управлінські процеси та вплив на конкурентоспроможність підприємств.*