

through ERP systems, cloud technologies, artificial intelligence, and blockchain are described to improve data accuracy and decision-making speed.

Ключові слова: *digital technologies, digitalization, management accounting, ERP system, cloud technologies, artificial intelligence, blockchain.*

Науковий керівник:

Мельник О.І.,

канд. екон. наук, доцентка

кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Миколаївський національний аграрний університет

УДК 657:658.012.3

Роль управлінського обліку в антикризовому управлінні підприємством

Крістіна Зерницька,

здобувач вищої освіти спеціальності 071 Облік і оподаткування

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: *у роботі розглянуто роль управлінського обліку в антикризовому управлінні підприємством, зокрема його значення для аналізу фінансового стану, прийняття управлінських рішень та розробки антикризових стратегій.*

Ключові слова: *управлінський облік, підприємство, кризові ситуації, керівництво, контроль.*

У сучасних умовах економічної нестабільності та зростаючої конкуренції ефективне антикризове управління стає необхідною умовою виживання підприємств. Одним із ключових елементів такого управління є управлінський облік, який забезпечує керівництво необхідною інформацією для прийняття оперативних рішень. Управлінський облік є важливим інструментом аналізу фінансового стану компанії, оцінки ризиків та розробки стратегій виходу з кризи.

Однією з головних функцій управлінського обліку є моніторинг фінансового стану підприємства. В умовах кризи важливо швидко і точно оцінювати ліквідність, платоспроможність та рентабельність бізнесу. Управлінський облік дозволяє відстежувати динаміку доходів і витрат, аналізувати структуру витрат, визначати точки беззбитковості та виявляти фінансові дисбаланси. Це дає змогу вчасно коригувати стратегію компанії, запобігаючи значним фінансовим втратам [1].

Крім того, управлінський облік сприяє прийняттю обґрунтованих управлінських рішень. Наприклад, у періоди кризи необхідно приймати

рішення щодо скорочення персоналу, зменшення виробничих витрат, перегляду цінової політики або пошуку нових джерел фінансування. Використання даних управлінського обліку дозволяє приймати ці рішення на основі реальних фінансових показників, що мінімізує ризики і підвищує ефективність антикризових заходів [2].

Ще одним напрямом застосування управлінського обліку в антикризовому управлінні є аналіз ефективності бізнес-процесів. Визначення ключових показників продуктивності та ефективності дозволяє ідентифікувати слабкі місця у виробничих та управлінських процесах. Завдяки цьому підприємства можуть своєчасно змінювати організаційну структуру, вдосконалювати операційні процеси та підвищувати конкурентоспроможність.

Особливе значення має управлінський облік при розробці антикризових стратегій. Він дозволяє оцінювати фінансові ризики, визначати найбільш вразливі сфери бізнесу та пропонувати заходи щодо їх усунення. Наприклад, у разі економічної рецесії управлінський облік може допомогти у визначенні оптимальної стратегії ціноутворення, пошуку нових ринків збуту або переорієнтації бізнес-моделі компанії [1].

Управлінський облік також відіграє важливу роль у контролі за виконанням антикризових заходів. Постійний моніторинг фінансових результатів дає змогу керівництву оперативно реагувати на зміни ситуації, вносити коригування у плани та адаптуватися до нових умов. Наприклад, якщо розроблені заходи не дають очікуваного результату, їх можна вчасно переглянути або замінити альтернативними варіантами.

Успішне застосування управлінського обліку в антикризовому управлінні залежить від впровадження сучасних методів і технологій. Використання інформаційних систем управлінського обліку дозволяє автоматизувати процеси збору та аналізу даних, що підвищує точність і швидкість прийняття рішень. Завдяки сучасним інструментам можна моделювати різні сценарії розвитку кризи та оцінювати їхній вплив на фінансовий стан підприємства [2].

Підводячи підсумки, можна відзначити, що управлінський облік є незамінним інструментом антикризового управління підприємством. Він забезпечує своєчасну та достовірну інформацію для прийняття стратегічних і тактичних рішень, допомагає контролювати фінансовий стан компанії, аналізувати ефективність бізнес-процесів та розробляти антикризові заходи. Використання управлінського обліку в період кризи підвищує шанси підприємства на виживання та сприяє його стабільному розвитку в довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Скрипник С.В., Костенко Ю.О., Курей О.А. Управлінський облік на підприємствах України в умовах кризових явищ. *Електронний журнал*

«Ефективна економіка». Вип. 49. 2023. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-32> (дата звернення: 02.03.2025).

2. Богуславська С.І., Білоус С.П., Дяк В.С. Стратегії антикризового управління підприємством. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. Вип. 55. 2023. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-17> (дата звернення: 02.03.2025).

Abstract: *the paper examines the role of management accounting in anti-crisis management of an enterprise, in particular its importance for analyzing the financial condition, making management decisions, and developing anti-crisis strategies.*

Keywords: *management accounting, enterprises, crisis situations, management, control.*

Науковий керівник:

Мельник О. І.,

*кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів,
банківської справи та страхування,
Миколаївський національний аграрний університет*

УДК 657.1

Сутність і значення управлінського обліку в системі фінансового управління підприємством

Анастасія Рагуліна,

здобувач вищої освіти спеціальності 071 Облік і оподаткування

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: у дослідженні розглянуто сутність управлінського обліку, його основні характеристики та значення для фінансового управління підприємством. Описано методи управлінського обліку, зокрема аналіз витрат, бюджетування, аналіз беззбитковості та систему збалансованих показників.

Ключові слова: управлінський облік, фінансовий менеджмент, бюджетування, витрати, аналіз беззбитковості.

Сучасний бізнес потребує ефективного управління фінансовими ресурсами для забезпечення конкурентоспроможності та стабільного розвитку. Одним із ключових інструментів фінансового управління є управлінський облік – система збору, обробки та аналізу інформації для прийняття управлінських рішень.

На відміну від фінансового обліку, який орієнтований на зовнішніх користувачів (інвесторів, кредиторів, державні органи), управлінський облік спрямований на внутрішні потреби керівництва підприємства. Його головне завдання – забезпечити менеджмент актуальною та детальною інформацією про витрати, доходи, прибутковість та ефективність використання ресурсів.