

### СЕКЦІЯ 3. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ТА УПРАВЛІНСЬКІ ВИМІРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

УДК 658.15:005.334:336.71(477)

DOI 10.31521/978-617-7149-86-5-67

#### THE ECONOMIC ESSENCE OF CORPORATE SECURITY WITHIN THE SYSTEM OF SECURITY-ORIENTED MANAGEMENT OF BANKS IN UKRAINE

**Poltorak A.S.**, Doctor of Economic Sciences, Professor

*Mykolayiv National Agrarian University*

<https://orcid.org/0000-0002-9752-9431>

**Ahafonov A.O.**, Graduate Student

*Mykolayiv National Agrarian University*

<https://orcid.org/0009-0004-7480-0163>

**Abstract.** The economic essence of corporate security in the context of security-oriented management of commercial banks in Ukraine is revealed. The rationale for using the term "corporate security" as a comprehensive approach to ensuring the stability and efficiency of banking operations is substantiated, particularly in the face of contemporary challenges related to financial, informational, legal, operational, and reputational risks. Key directions for integrating the risk management system into the strategic and operational management of banks are identified, which will contribute to strengthening financial resilience, protecting assets, and adapting to a dynamic external environment.

**Keywords:** security-oriented management, security-driven management, management of commercial banks, commercial banks, financial management, risk management, corporate governance.

The concept of bank security is most commonly addressed with a research focus on financial aspects, risk mitigation, and the financial stability of a banking institution. However, it should be emphasized that security-oriented management is a complex process that encompasses not only the financial dimensions of a bank's operations but also informational, legal, reputational, and other aspects. Accordingly, in the context of security-oriented management of a commercial bank, emphasis is placed on the effective integration of security measures into the corporate strategy.

Based on the aforementioned considerations, it is deemed appropriate to employ the term corporate security when analyzing the mechanisms and approaches to security-oriented management in commercial banking. In our view, this concept holistically reflects the various dimensions of a bank's activities, encompassing financial, operational, informational, and strategic risks within a unified management system [1]. Furthermore, in light of rapid technological advancements and globalization, reputational threats, cyber risks, and diverse aspects of information

security have become critically important for the functioning of banking institutions. These challenges are more comprehensively addressed through the application of the term corporate security of a commercial bank.

It is also important to underscore that the concept of corporate security incorporates strategies for managing various types of risks related to personnel, legal issues, external partners, and investors.

The notion of corporate security of a bank is both contemporary and multifaceted, as it covers a wide range of factors affecting the stability and operational efficiency of a banking institution. We believe that the use of this term in the study of security-oriented management will enable a better adaptation of security strategies to the dynamic changes in the banking sector and allow for the consideration of both financial and non-financial risks [2].

Corporate security of a commercial bank is considered a key element of security-oriented management and is defined in this context as a state of protection in which the uninterrupted operation of the bank is ensured, and its assets, information, resources, personnel, and reputation are safeguarded from internal and external threats, thereby maintaining the institution's competitiveness.

Given that commercial banks are compelled to operate under conditions of uncertainty and are subject to the influence of highly unpredictable factors, we consider it appropriate to develop an effective system of security-oriented management for commercial banks. The implementation of such a system would enable the integration of risk identification, monitoring, and mitigation measures into both strategic and operational management processes.

The primary objective of introducing this system is to ensure the effective functioning and sustainable development of commercial banks by embedding risk identification, monitoring, and mitigation tools into the overall management framework. This, in turn, will create the necessary conditions for financial stability, reputation preservation, asset protection, adaptation to dynamic changes in the external environment, and resistance to emerging threats.

### References

1. Poltorak A., Ahafonov A. Conceptual Foundations for Evaluating the Effectiveness of Security-Oriented Management in Commercial Banks. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. №4. С. 32-41. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.4.32>.
2. Ahafonov A. Innovative Tools for Security-Oriented Management of Commercial Banks in Ukraine. *Modern Economics*. 2024. №47(2024). pp. 5-10. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V47\(2024\)-01](https://doi.org/10.31521/modecon.V47(2024)-01).

**Анотація.** Розкрито економічну сутність корпоративної безпеки в контексті безпекоорієнтованого управління комерційними банками України, обґрунтовано доцільність використання поняття «корпоративна безпека» як комплексного підходу до забезпечення стабільності та ефективності банківської діяльності в умовах сучасних викликів, пов'язаних із фінансовими, інформаційними, правовими, операційними та репутаційними ризиками, визначено ключові напрями інтеграції системи управління ризиками у стратегічне та оперативне управління банком, що сприятиме зміцненню фінансової стійкості, захисту активів та адаптації до динамічного зовнішнього середовища.

**Ключові слова:** безпекоорієнтоване управління, безпекоорієнтований менеджмент, управління комерційними банками, комерційні банки, фінансовий менеджмент, управління ризиками, ризик-менеджмент, корпоративне управління.

УДК 338.439.02

DOI 10.31521/978-617-7149-86-5-68

## **ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ЕМЕРДЖЕНТНОЇ ЕКОНОМІКИ**

**Бурковська А.І., PhD**

*Миколаївський національний аграрний університет*

<https://orcid.org/0000-0003-0563-6967>

**Бурковська А.В., канд. екон. наук, доцентка**

*Миколаївський національний аграрний університет*

<https://orcid.org/0000-0003-4158-1721>

**Анотація.** Розглянуто фінансові механізми, що забезпечують продовольчу безпеку в умовах емерджентної економіки. Проаналізовано сучасні фінансові інструменти та їхній вплив на стійкість продовольчих систем. Визначено основні виклики та можливості щодо залучення інвестицій, фінансових гарантій та кредитування агропромислового комплексу. Окреслено шляхи вдосконалення фінансової політики для забезпечення продовольчої безпеки.

**Ключові слова:** продовольча безпека, фінансові механізми, аграрне кредитування, державна підтримка, інвестиції, емерджентна економіка.

**Постановка проблеми.** Продовольча безпека є одним із ключових факторів стабільного розвитку суспільства, що забезпечує доступ населення до якісного харчування. В умовах емерджентної економіки, яка характеризується нестабільністю, структурними змінами та високою залежністю від зовнішніх факторів, ефективні фінансові механізми відіграють важливу роль у гарантуванні стабільності продовольчих ринків. Фінансування аграрного сектору, інвестиційна підтримка, державні субсидії та міжнародна допомога є основними інструментами, що дозволяють мінімізувати ризики продовольчої кризи. Згідно з даними Всесвітньої продовольчої програми ООН, понад 282 мільйонів людей у світі стикаються з гострою нестачею продовольства [1]. Основними причинами є економічні шоки, інфляційні процеси, воєнні конфлікти та кліматичні зміни. У країнах із емерджентною економікою гостро постає питання доступу до фінансових ресурсів для забезпечення сталого розвитку агропромислового комплексу та підвищення його ефективності.

**Виклад основного матеріалу досліджень.** Фінансові механізми продовольчої безпеки охоплюють широкий спектр інструментів, що дозволяють стабілізувати продовольчі системи та підтримувати аграрний сектор. Державне фінансування та субсидії є основним способом стимулювання сільськогосподарського виробництва. Багато країн запроваджують програми,