

Скиртенко Д. С.,
здобувач вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент»
Науковий керівник: Співак В. В., асистент кафедри економічної
кібернетики, комп'ютерних наук та інформаційних технологій
Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв

ІНТЕГРАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМУ ДЕРЖАВНОГО ТА МІСЦЕВОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ

Інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) є невід'ємним елементом сучасного публічного адміністрування, сприяючи підвищенню ефективності органів державної влади, місцевого самоврядування та суб'єктів господарювання. В українському контексті їх інтеграція набуває критичного значення в умовах цифрової трансформації та геополітичних викликів. Теоретичні дослідження висвітлюють роль ІКТ у розвитку інститутів місцевого самоврядування та посиленні громадянської участі в процесах державотворення [1]. Зокрема, інструменти електронної демократії, такі як е-петиції та е-консультації, сприяють прозорості та залученню громадян, формуючи екосистему е-демократії [2].

Мета даних тез полягає в систематизації досвіду застосування ІТ, ідентифікації бар'єрів та окресленні перспектив для оптимізації управлінських процесів, з опорою на концепції цифрового врядування.

Сучасний рівень інтеграції ІТ в Україні відображається в прогресі GovTech-ініціатив, де держава посідає провідні позиції в глобальних рейтингах завдяки впровадженню електронних послуг та елементів електронної демократії [3]. Воєнний конфлікт актуалізував необхідність адаптивного менеджменту, де цифрові інструменти забезпечують континуїтет адміністративних функцій.

Розширення електронних послуг і адміністративних платформ дозволяє громадянам отримувати інформацію про діяльність влади та брати участь у прийнятті рішень [4]. Центральна виборча комісія України досліджує інтеграцію ШІ в електоральні процеси, що свідчить про еволюцію цифрових інструментів у врядуванні [5]. Ключовими бар'єрами є неповне законодавче регулювання застосування ІТ у сфері місцевого самоврядування, що вимагає детального аналізу компетенцій органів для ефективного використання електронних ресурсів [6].

Проблеми доступності, цифрової грамотності та кібербезпеки ускладнюють системну інтеграцію технологій у рутинні операції. Ініціативи з цифрової трансформації громад, запущені з міжнародними партнерами, акцентують на відновленні через технології [7]. Національна програма інформатизації сприяє розвитку цифрової інфраструктури, антикорупційних інструментів та кібербезпеки [8]. Потенціал ІТ реалізується через колаборативні моделі управління, де цифрові технології сприяють подоланню воєнних викликів та забезпеченню адміністративних послуг [9].

Розвиток регіональних інструментів підтримує моніторинг бюджетів та дотримання нормативно-правової бази. Дослідження вказують, що уряди, діючи як стартапи, можуть підвищити ефективність через цифрову трансформацію [10]. Для ефективної реалізації необхідна комплексна стратегія, що передбачає реформування законодавства, професійну підготовку кадрів та інвестиції в цифрову інфраструктуру. Адаптація міжнародних практик посилить операційну ефективність [1]. Діджиталізація під час воєнного стану, як у випадку з «Smart City Kyiv», інтегрує ІКТ для покращення послуг [11].

Таким чином, інтеграція інформаційних технологій є фундаментальним фактором модернізації управління в Україні. Синхронізовані дії забезпечать резистентність та ефективність інститутів влади та економічних суб'єктів.

Список використаних джерел

1. Ukraine's GovTech enhancing e-democracy ecosystem. URL: https://www.kyivgovtechcentre.org/ukraines_govtech_enhancing_edemocracy_ecosystem
2. Expansion of the Electronic Services and Administrative Platform. URL: <https://www.opengovpartnership.org/members/kyiv-ukraine/commitments/UAIEV0003/>
3. Ukraine's Central Election Commission explores AI integration. URL: <https://www.idea.int/news/ukraines-central-election-commission-explores-ai-integration-electoral-processes>
4. Ukraine and international partners launch a digital transformation. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/govtech/ukrayina-razom-z-miznarodnyimi-partnerami-rozpochynaye-tsyfrovu-transformatsiiu-ta-vidnovlennia-hromad>
5. Ukraine takes steps to become a digital state with National. URL: <https://eufordigital.eu/ukraine-takes-steps-to-become-a-digital-state-with-national-informatization-program/>
6. Should governments act like start-ups? The case from Ukraine. URL: <https://www.weforum.org/stories/2025/07/ukraine-digital-transformation-government-services/>
7. Adaptive governance amidst the war: Overcoming challenges. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0740624X25000504>
8. Digital Will Drive Ukraine's Modernization. URL: <https://www.csis.org/analysis/digital-will-drive-ukraines-modernization>
9. INTERNATIONAL EXPERIENCE AND UKRAINIAN REALITIES. URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/fag/article/view/151?articlesBySimilarityPage=1>
10. Digitalisation of public administration under martial law in Ukraine. URL: <https://ceridap.eu/digitalisation-of-public-administration-under-martial-law-in-ukraine-and-the-case-of-smart-city-kyiv/>
11. Ukraine's GovTech Topping Global Rankings - Digital State UA. URL: <https://digitalstate.gov.ua/news/govtech/ukraines-govtech-topping-global-rankings>