

Шейко Я. В.

здобувачка вищої освіти обліково-фінансового факультету

Науковий керівник: **Стамат В. М.**

канд. екон. наук, доцент,

доцент кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування,

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв

МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

У сучасних умовах господарювання, коли економіка України функціонує під впливом воєнних дій, світових кризових явищ та інфляційних процесів, проблема забезпечення фінансової стійкості підприємств набуває виняткової ваги. За останнє десятиріччя наша держава функціонує під негативним впливом чинників зовнішнього середовища, які призводять до певної турбулентності системи її фінансово-економічної безпеки в цілому, так й підприємств, установ, організацій [1,2]. Складові економічної безпеки (інвестиційна, фінансова, соціальна, кадрова, екологічна безпеки держави) знаходяться у постійному взаємозв'язку, тобто зміни в одній складовій призводять до змін в усіх інших. Тому система ефективного менеджменту фінансової стійкості є запорукою стабільного розвитку бізнесу, підтримання його конкурентоспроможності та здатності протидіяти зовнішнім і внутрішнім викликам [3].

Метою дослідження є узагальнення теоретичних і практичних підходів до управління фінансовою стійкістю підприємства та визначення ключових управлінських інструментів, спрямованих на підвищення рівня економічної безпеки суб'єкта господарювання в умовах нестабільності [3].

Система управління економічною безпекою підприємств являє собою цілеспрямований вплив на неї для того, щоб був досягнутий певний стан, де небажані зміни системи під впливом чинників зовнішнього середовища будуть знаходитись у межах, допустимих суб'єктом господарювання [2]. Процес менеджменту є циклічним, який передбачає аналіз та планування заходів щодо забезпечення економічної безпеки підприємств, організацію, мотивацію, реалізацію заходів та контроль за втіленням у життя заходів економічної безпеки.

Фінансова стійкість характеризує можливість підприємства своєчасно виконувати фінансові зобов'язання, забезпечувати безперервність виробничо-господарської діяльності та формувати належний рівень власного капіталу. У процесі менеджменту фінансової стійкості важливими є аналітична, планово-організаційна та контрольна функції управління.

До основних інструментів управління фінансовою стійкістю належать:

- стратегічне фінансове планування й прогнозування руху грошових потоків;
- оптимізація структури капіталу та диверсифікація джерел фінансування;

- удосконалення політики управління оборотними активами й поточними зобов'язаннями;
- запровадження системи фінансового контролінгу, антикризового та ризик-менеджменту;
- використання цифрових технологій для підвищення якості управлінських рішень [4].

В умовах економічної турбулентності головним завданням менеджменту є підвищення гнучкості системи управління, швидке реагування на зміни зовнішнього середовища та зниження фінансових ризиків. Застосування системного підходу до управління фінансовою стійкістю сприяє мінімізації ризиків неплатоспроможності, зменшенню залежності від зовнішнього фінансування й забезпеченню довгострокової стабільності бізнесу [5].

Отже, ефективне управління фінансовою стійкістю підприємства передбачає реалізацію комплексу заходів, спрямованих на підтримання стабільності грошових потоків, оптимізацію структури капіталу та посилення економічної безпеки. Для українських підприємств у нинішніх умовах воєнної й економічної нестабільності важливо впроваджувати інноваційні управлінські підходи, базовані на цифровій аналітиці, моніторингу фінансових ризиків і стратегічному плануванні.

Список використаних джерел:

1. Стамат В. М. Інвестиційна безпека як складова системи управління фінансовою безпекою підприємств. *Управління механізмами гарантування фінансово-економічної безпеки соціально-економічних систем різних рівнів функціонування* : матеріали III Всеукраїнської наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 20-22 листопада 2024 р.). Миколаїв : МНАУ, 2024. С. 79-80. URL : <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/19232>.
2. Стамат В.М. Формування системи управління економічною безпекою підприємств. *Управління системою фінансово-економічної безпеки соціально-економічних систем різних рівнів функціонування* : матеріали I Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 16-18 листопада 2022 р.). Миколаїв : МНАУ, 2022. С. 150-154. URL : <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/18829>.
3. Бланк І. О. Управління фінансовою стабільністю підприємства. Київ : Ніка-Центр, 2020. 210 с.
4. Поддєрьогін А. М. Фінанси підприємств: підручник. Київ : КНЕУ, 2018. 519 с.
5. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Антикризовий менеджмент: навч. посіб. Львів: ЛНУ, 2022. 352 с.