

та євроінтеграційні аспекти: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 23-25 листопада 2016 р., Миколаїв. – Миколаїв: МНАУ, 2016. – С. 234-236.

V. Lyashenko. Economic management of investment and innovation process on the enterprise principles of the system Balance Scorecard in terms of crisis.

Summary

The article discusses the use of the economic management of investment and innovation process on the enterprise principles of the system Balance Scorecard in terms of crisis.

Keywords: economic management, controlling, financial controlling, Balanced Scorecard, investment and innovation process.

Марків Г. В.

*Канд. екон. наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Львівський національний аграрний університет,
м. Львів, Україна
g_mark@ukr.net*

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СТРАТЕГІЧНИХ ЗМІН

У статті розглянуто суть, значення та важливість розвитку інноваційних процесів на підприємстві. Визначено ступінь впливу інноваційного потенціалу на розвиток підприємств. Досліджено основні чинники, які перешкоджають ефективному використанню наявного інноваційного потенціалу підприємств та його розвитку. Обґрунтовано етапи прийняття управлінських рішень щодо ефективного використання інноваційного потенціалу підприємств України в рамках співпраці з країнами Вишеградської групи.

Ключові слова: інновації, інноваційний потенціал, інноваційний розвиток, інноваційна стратегія, інноваційна політика, Вишеградська група, співпраця.

На сучасному етапі розвитку ринкових відносин, в умовах економічної кризи, проблема підвищення ефективності інноваційної діяльності вітчизняних підприємств набуває принципового значення. Необхідність дослідження інноваційного потенціалу підприємств є дуже актуальним науковим завданням, оскільки знання його основних складових та ступеня їх розвитку визначає майбутні напрями розвитку діяльності підприємства. Крім того, ефективне функціонування та забезпечення конкурентоспроможності підприємств і зумовлене ефективним використанням інноваційного потенціалу. Управління інноваційним потенціалом здійснюється паралельно з управлінням діючим виробництвом. При цьому чим більш розвинуте

зовнішнє середовище, тим швидше відбуваються в ньому зміни, відповідно тим гнучкішою повинна бути система управління, яка б чітко та адекватно реагувала на ці зміни. З огляду на вищезазначене, виникає об'єктивна необхідність пошуку ефективної системи управління інноваційним потенціалом підприємства.

Аналіз світового досвіду свідчить про необхідність застосування інновацій як безальтернативної, невід'ємної та важливої складової загальнодержавної політики будь-якої країни. Сучасна ситуація на внутрішньому та зовнішньому ринках України характеризується суттєвим загостренням конкурентної боротьби у сфері інноваційної діяльності. Інновації стають обов'язковим елементом діяльності суб'єкта господарювання, їх основною рушійною силою та передумовою розвитку.

Система управління інноваційною діяльністю господарюючих суб'єктів на регіональному рівні повинна забезпечити вирішення завдань соціально-економічного розвитку на основі оптимізації та оцінки результативності бюджетного фінансування проектів. Основу системи управління інноваційним розвитком господарюючого суб'єкта складає організаційно-економічний механізм управління інноваційним розвитком підприємства (рис. 1).

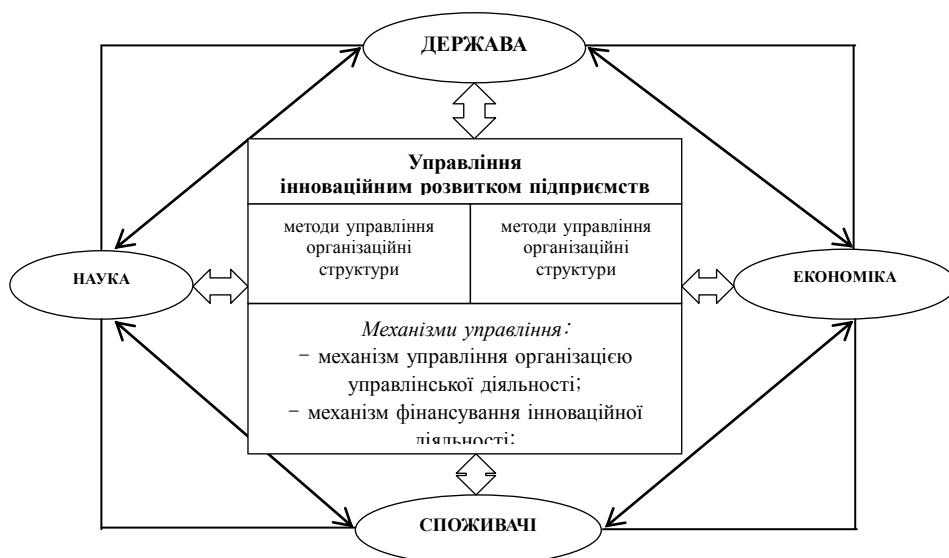


Рисунок 1. Система управління інноваційним розвитком підприємств

В цілому в основі розробки стратегії розвитку інноваційного потенціалу мають лежати стратегічні управлінські рішення, які: орієнтовані на майбутнє і на постійні зміни середовища; пов'язані з залученням значних матеріальних ресурсів, широким використанням інтелектуального потенціалу; характеризуються гнучкістю, здатністю адаптуватися до ринкових умов; враховують неконтрольовані організацією зовнішні чинники.

На сьогоднішній день переформатування Східного партнерства, сприяння реформам в Україні та імплементації Угоди про асоціацію з ЄС може стати об'єднуючим фактором з країнами Вишеградської групи. Подальша співпраця будуватиметься на аналізі економічної вигоди від створення спільних підприємств, кластерів, інших мережевих форм співробітництва з українськими партнерами, які можуть конкурувати з іншими європейськими аналогами в умовах розширення зони вільної торгівлі. Це, в свою чергу, вимагатиме відкриття нових та розширення пропускної спроможності існуючих пунктів пропуску через спільні кордони, розбудови транспортної мережі, включно трансєвропейських коридорів, формування проектів у сфері нової, креативної економіки, посилення конкуренції за іноземні інвестиції, зокрема в умовах відтоку російського капіталу.

Для цього необхідно ініціювати перед урядами країн Вишеграду проведення інвестиційних форумів, ярмарок для залучення ресурсів для реалізації спільних інфраструктурних проектів, бізнес-форумів з метою подальшого створення спільних підприємств, кластерів, індустріальних та наукових парків, зокрема у прикордонних регіонах України, Польщі, Словаччини та Угорщини. У короткотерміновій перспективі необхідно провести переговори з профільними міністерствами центральноєвропейських держав щодо приєднання до брендового проекту «Відкрий Центральну Європу».

Список використаних джерел:

1. Каплинський О. Стан та перспективи співробітництва між Україною та Вишеградською четвіркою // <http://old.niss.gov.ua/Monitor/september08/2.htm>
2. Краснокутська П.Е. Дефініція поняття «потенціал підприємства» в контексті розвитку мікроекономічної теорії / П. Е. Краснокутська // Вісник КНТЕУ. – 2008. – № 5. – С. 54-64.
3. Павленко І. А. Економіка та організація інноваційної діяльності: навч.-метод. посібник / І. А. Павленко, Н. П. Гончарова, Г. О. Швиданенко. – К.: КНЕУ, 2002. – 150 с.
4. Федулова Л.І. Інноваційний потенціал підприємства як фактор забезпечення результативності реструктуризації / Л.І. Федулова, М.О. Колош. – Наукові праці МАУП. – К.: МАУП. – 2007. – Вип. 3. – С. 48.

G Markiv. System of management of innovative potential of enterprise in conditions of strategic changes.

Summary

The article examines the nature, meaning and importance of innovation processes in the enterprise. The degree of innovation potential for the development of enterprises is determined. The main factors that hinder the effective use of existing innovative potential of enterprises and their development are examined. The stages of decision-making for effective use of innovative potential of enterprises Ukraine in cooperation with the Visegrad countries.

Key words: innovation, innovative potential, innovative development, innovation strategy, innovation policy, Visegrad Group, cooperation.

Ягодка Ю. О.

Студентка

*Миколаївський національний університет імені В.О.Сухомлинського
м. Миколаїв, Україна*

Назарова Л. В.

Канд. екон. наук, доцент

*Миколаївський національний університет імені В.О.Сухомлинського,
м. Миколаїв, Україна
juliayagodka15@gmail.com*

ІННОВАЦІЙНІ ПРОЕКТИ МОРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

У статті розглянуто морські торговельні порти Миколаївської області, досліджено стан та значення портів для економічного розвитку регіону, розглянуто найперспективніші інноваційні проекти, шляхи їх впровадження та їх ефективність для подальшого розвитку області.

Ключові слова. морські порти, інноваційні проекти, транспортний комплекс.

Морські торговельні порти є складовою частиною транспортної та виробничої інфраструктури держави. Від рівня технологічного та технічного оснащення портів, відповідності системи управління та інфраструктури