

транспортування, зберігання та доставки сільськогосподарської продукції, включаючи вимоги до інфраструктури та логістичних послуг тощо [4].

Отже, ефективність бізнес-процесів в Україні великою мірою впливає на забезпечення продовольчої безпеки країни. Завдяки правильним стратегіям та інвестиціям можна досягти значущих покращень у цій сфері, забезпечуючи стабільність та розвиток українського аграрного сектору.

#### Список використаних джерел

1. Бурковська А.І. Організаційно-економічні засади інвестиційного забезпечення продовольчої безпеки України: дисертація. МНАУ. 2022 р. 299 с. URL: [https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11706/3/BURKOVSKA%20PhD%20DISSE RTATION\\_1.pdf](https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11706/3/BURKOVSKA%20PhD%20DISSE RTATION_1.pdf)
2. Poltorak A., Burkovska A., Khrystenko O, Sukhorukova A. Dovgal I. Monitoring of relationships between indicators of food security of the states. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2023. 1269(1), 012001. DOI:10.1088/1755-1315/1269/1/012001
3. Shebanina O., Burkovska A., Petrenko V., Burkovska A. Economic planning at agricultural enterprises: Ukrainian experience of increasing the availability of data in the context of food security. Agricultural and Resource Economics. 2023. Vol.9. No.4. Pp.168–191. <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.08>.
4. Shebanina O., Burkovska A., Poltorak A., Burkovska A., Petrenko V. Management of the Informational Potential of Eco-Hotels in the Conditions of Sustainable Development of Hospitality and Tourist Destinations Based on Agricultural Enterprises in Ukraine. Modern Economics. 2023. 41(2023), 147-155. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V41\(2023\)-21](https://doi.org/10.31521/modecon.V41(2023)-21).
5. Бурковська А.І., Гончаренко М.О., Різун В.Р. Управління кадровою політикою сільськогосподарських підприємств в контексті мотивації праці. Modern Economics. 2023. № 41(2023). С. 19-23. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V41\(2023\)-03](https://doi.org/10.31521/modecon.V41(2023)-03).

**Шевченко Н. М.**

*здобувач вищої освіти ступеня*

*бакалавра*

*ОПП “Менеджмент”*

*Спеціальності “Менеджмент”*

**Науковий керівник: доктор**

**філософії, Бурковська А. І.**

*Миколаївський національний*

*аграрний університет*

### **ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ВИРОБНИЧИХ РЕСУРСІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

Уміле управління використанням виробничих ресурсів на сільськогосподарських підприємствах в умовах євроінтеграції ґрунтується на комплексному підході, враховуючи сучасні виклики та потреби галузі. Підприємства акцентують на стратегічному плануванні, спрямованому на довгострокові перспективи, з врахуванням міжнародних стандартів. Суттєвий

акцент робиться на використанні передових технологій та їхній постійній модернізації для забезпечення конкурентоспроможності на світовому ринку.

Екологічна відповідальність стає невід'ємною частиною стратегій управління, враховуючи потребу у сталому розвитку та збалансованому використанні ресурсів [1]. Керівництво підприємств активно взаємодіє з міжнародними організаціями, адаптуючи виробництво до високих стандартів якості та безпеки. Управління ризиками стає важливою частиною стратегій у зовнішньоекономічних умовах, вимагаючи аналізу потенційних небезпек та впровадження ефективних заходів з їхнього управління. Важливою є інтеграція ресурсів у виробничі процеси, забезпечуючи їхню синергію та ефективність.

Вдосконалення кадрового потенціалу визнається як ключовий аспект, оскільки висококваліфікований персонал виступає драйвером інновацій та впровадження нових ідей. Підприємства вирішують виклики євроінтеграції через постійне вдосконалення своїх підходів та забезпечення відповідності найвищим стандартам та вимогам міжнародного ринку [2]. Успішне управління вимагає врахування стратегічних аспектів розвитку. Підприємства повинні бути готові до впровадження передових технологій для підвищення продуктивності та конкурентоспроможності. Окрім цього, ефективне використання виробничих ресурсів вимагає уваги до екологічних аспектів, таких як раціональне використання земель та водних ресурсів [3].

Управління ризиками стає значущим елементом в умовах нестабільного зовнішнього середовища [4]. Застосування стратегій для попередження та зменшення ризиків дозволяє підприємствам уникати негативних наслідків та забезпечувати стійкість виробничих процесів. Важливою частиною управління стає взаємодія з міжнародними стандартами. Підприємства повинні відповідати високим вимогам якості та безпеки, щоб забезпечити доступ на міжнародні ринки та підтримувати конкурентоспроможність. Крім того, розвиток кадрового потенціалу та стимулювання працівників визнаються як важливі аспекти в умовах євроінтеграції. Висока кваліфікація працівників та їхній активний внесок у впровадження новацій стають ключовими факторами для досягнення успіху в галузі сільськогосподарського виробництва.

Умови євроінтеграції визначають необхідність розробки та впровадження стратегій управління використанням виробничих ресурсів на сільськогосподарських підприємствах [5]. Зокрема, важливою є стратегія стратегічного планування, спрямована на визначення довгострокових цілей та шляхів досягнення сталості виробництва. Це передбачає аналіз ефективності та ризиків у контексті європейських та світових трендів. Стратегія використання передових технологій визначає необхідність постійного вдосконалення технічної бази підприємства для відповіді вимогам європейських стандартів. Однією з ключових стратегій є врахування екологічних аспектів у виробництві [3]. Сільськогосподарські підприємства здійснюють перехід до сталого розвитку, раціонального використання ресурсів та зменшення впливу на навколишнє середовище.

Таким чином, принципи управління використанням виробничих ресурсів на сільськогосподарських підприємствах в умовах євроінтеграції визначають

новий рівень вимог та підходів. Управління стає більш стратегічним та орієнтованим на міжнародні стандарти, що вимагає від підприємств не тільки відповідності вимогам, але й активної участі у формуванні та розвитку галузі. Сучасне управління розглядається як комплексний підхід, що включає в себе стратегічне планування, використання передових технологій, адаптацію до екологічних стандартів, управління ризиками та постійне вдосконалення. Підприємства акцентують увагу на важливості екологічної відповідальності та сталого розвитку, впроваджуючи інноваційні підходи у виробництво. Людський фактор визнається як ключовий елемент успішного управління, і розвиток кадрового потенціалу стає необхідністю для впровадження нових технологій та стратегій. Євроінтеграція вимагає від підприємств не лише виконання стандартів, але й активної участі в глобальних та європейських ініціативах для забезпечення стабільності та конкурентоспроможності на міжнародному ринку.

#### **Список використаних джерел**

1. Lunkina T., Burkovska A., Burkovska A. Features of forming socio responsible behavior in the consumer of organic production of the agricultural sector in Ukraine. Вісник аграрної науки Причорномор'я. 2020. №1(105). P. 11-18. DOI: 10.31521/2313-092X/2020-1(105)-2
2. Lunkina T., Burkovska A., Burkovska A., Gannichenko T. Corporate social responsibility in banking institutions: foreign experience. Modern Economics. 2022. №31. P. 77-81. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V31\(2022\)-11](https://doi.org/10.31521/modecon.V31(2022)-11)
3. Shebanina O., Burkovska A., Lunkina T., Burkovska, A. The aspects of food security formation in the context of epidemiological restrictions in the USA. Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science. 2022. 26(1), 19-29. DOI: [https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26\(1\)-2](https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26(1)-2)
4. Burkovska A., Shebanina O., Lunkina T., Burkovska A. Ensuring food security in the context of the sustainable development of agriculture. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. №3(44). P.337-345. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2021.%2030>
5. Burkovska A., Shebanina O., Lunkina T., Burkovska A. Socio-Psychological Determinants of Food Security in Ukraine: Causal Aspect. Economic Studies. 2022. Vol. 31. No 5. P. 145-162.