Тюфанов Г. Л.,
аспірант
Науковий керівник: **Мехович С. А.,**
д-р. екон. наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу та
міжнародних економічних відносин
Національний технічний університет
"Харківський політехнічний інститут", м. Харків

НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ РЕІНЖИНІРИНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ

Введення. Реінжиніринг бізнес-процесів в сільському господарстві – це процес перегляду, перетворення та вдосконалення всіх аспектів функціонування сільськогосподарських підприємств з метою підвищення ефективності та конкурентоспроможності. Це може включати в себе переосмислення та оптимізацію виробничих процесів, впровадження новітніх технологій, автоматизацію рутинних операцій, а також удосконалення управлінської структури та комунікаційних потоків. Тема реінжинірингу бізнес-процесів залишається надзвичайно актуальною в сучасному бізнес-середовищі.[1-5] Швидкі технологічні зміни, глобалізація та зміна вимог споживачів створюють необхідність для підприємств постійно переглядати та оптимізувати свої бізнес-процеси. Реінжиніринг бізнес-процесів дозволяє підприємствам значно підвищити ефективність своєї діяльності, знизити витрати та підвищити якість продуктів або послуг, що допомагає збільшити їх конкурентоспроможність. Пандемія COVID-19 прискорила цифрову трансформацію та змінила спосіб, яким ми працюємо. Реінжиніринг бізнес-процесів допомагає підприємствам адаптуватися до нових реалій та забезпечує їхню стійкість в умовах невизначеності [5]. Застосування новітніх технологій, таких як штучний інтелект, автоматизація процесів та аналіз даних, стає ключовим компонентом успішного реінжинірингу бізнес-процесів, що дозволяє підприємствам досягати нових рівнів ефективності та інновацій. Отже, реінжиніринг бізнес-процесів залишається важливим інструментом для підприємств у забезпеченні їхньої конкурентоспроможності, стійкості та успіху в сучасному бізнес-середовищі.

Результати дослідження. Напрямки розвитку реінжинірингу бізнес-процесів включають в себе вдосконалення методів, інструментів та стратегій, щоб забезпечити більш ефективне та інноваційне управління бізнесом [1, 2]. Пропонуються наступні, на наш погляд, інноваційні напрямки розвитку реінжинірингу бізнес-процесів.

1. Аналіз існуючих процесів. Оцінка всіх поточних процесів, ідентифікація слабких місць та можливостей для вдосконалення.
2. Постановка мети та стратегії. Визначення конкретних цілей, які потрібно досягти через реінжиніринг, і розробка стратегії для їх досягнення.
3. Проектування нових процесів. Розробка нових бізнес-процесів, які будуть оптимальними з точки зору ефективності та результативності.

4. Впровадження змін. Основним етапом є впровадження запропонованих змін у роботу сільськогосподарських підприємств.

5. Моніторинг та оцінка результатів. Постійне відстеження результатів реінжинірингу, оцінка їх впливу на ефективність сільськогосподарського підприємства і коригування стратегії, якщо це необхідно.

6. Використання цифрових технологій, Штучний інтелект, автоматизація процесів, аналіз даних, роботизація та інші цифрові технології стають все більш важливими для оптимізації та перетворення бізнес-процесів.

7. Застосування методів Lean та Six Sigma. Методи Lean та Six Sigma використовуються для виявлення та усунення втрат, зайвих операцій та неефективності в бізнес-процесах.

8. Зосередженість на клієнтах. Реінжиніринг бізнес-процесів стає більш зосередженим на потребах та вимогах клієнтів, що дозволяє підприємствам створювати більш цінні продукти та послуги.

9. Агільний підхід до управління. Застосування агільних методів управління дозволяє підприємствам бути більш гнучкими та адаптивними до змін в ринкових умовах та потребах клієнтів.

10. Стратегічне партнерство та екосистеми. Підприємства віддають перевагу стратегічному партнерству та розвитку екосистем, щоб спільно створювати та оптимізувати бізнес-процеси.

11. Впровадження методів дизайну мислення. Застосування методів дизайну мислення допомагає зосередитися на потребах користувачів та створити інноваційні та ефективні рішення.

12. Моніторинг та аналіз результатів: Постійне відстеження та аналіз ефективності впроваджених змін для постійного вдосконалення бізнес-процесів та досягнення стратегічних цілей підприємства.

13. Стратегічне управління змінами: Розробка та впровадження стратегій управління змінами, які спрямовані на ефективне впровадження нових бізнес-процесів та забезпечення підтримки від персоналу.

14. Освіта та розвиток персоналу: Інвестування в навчання та розвиток персоналу, щоб забезпечити їм необхідні знання та навички для успішної реалізації процесів реінжинірингу.

Ці напрямки відображають тенденції в розвитку реінжинірингу бізнес-процесів, спрямовані на забезпечення більшої ефективності, інноваційності та конкурентоспроможності підприємств. Цей процес може бути складним та вимагати значних зусиль, але він може принести значні переваги у вигляді підвищення продуктивності, зменшення витрат та підвищення конкурентоспроможності сільськогосподарського бізнесу.

Впровадження цифрових технологій, таких як штучний інтелект та автоматизація робіт, сприяє підвищенню ефективності та зниженню витрат [7,. 10]. Зосередження на потребах клієнтів дозволяє створювати процеси, що відповідають їхнім очікуванням та підвищують задоволеність від обслуговування. Обмін досвідом з іншими підприємствами сприяє впровадженню найкращих практик та інновацій. Інвестиції в навчання та розвиток співробітників допомагають забезпечити їхню готовність до змін та

виконання нових процесів. Все це вказує на важливість інтеграції сучасних технологій, фокусу на клієнті, гнучкого управління та постійного вдосконалення для досягнення успіху в реінжинірингу бізнес-процесів.

Ця робота присвячена вивченню та аналізу процесу реінжинірингу бізнес-процесів в сільському господарстві. Реінжиніринг є стратегічним підходом до управління, спрямованим на перетворення та оптимізацію функціонування сільськогосподарських підприємств для досягнення високої ефективності та конкурентоспроможності. У роботі розглядаються основні кроки реінжинірингу бізнес-процесів, включаючи аналіз існуючих процесів, постановку мети та стратегії, проектування нових процесів, впровадження змін та моніторинг результатів. Дослідження показує, що реінжиніринг бізнес-процесів може значно підвищити ефективність сільськогосподарського сектору, знизити витрати та збільшити конкурентоспроможність.

Список використаних джерел

1. Перерва П.Г., Борзенко В.І., Кобєлєва Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник. Харків: НТУ «ХПІ», 2019. 1002 с.
URL: https://core.ac.uk/download/pdf/286988829.pdf
2. Витвицька О.Д. Інноваційний розвиток підприємств аграрного сектору: монографія. Київ: Аграр Медіа Груп. 2012. 407 с.
3. Кобєлєва Т. О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354с.
4. Витвицька О.Д. Вдосконалення механізмів соціально-економічних мотивацій підприємницької діяльності: автореф. дис. … канд. екон. наук: спец. 08.06.02 / Ін-т регіональних досліджень НАН України. Л., 2000. 18с.
5. Kocziszky György, Pererva P.G., Szakaly D., Somosi Veres M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.
6. Витвицька О.Д., Даценко М.С., Даценко С.М., Розвиток ринку сільськогосподарської техніки. Економіка АПК. 2010, №10. С. 103-108.
7. Товажнянський В.Л. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства /Товажнянський В.Л.-Х.: Віровець А.П. : Апостроф, 2012. 703 с.
8. Витвицька О. Реалізація мотивацій підприємницької діяльності (вітчизняний та зарубіжний досвід). Регіональна економіка. 2000. №1. С.127-132
9. Перерва П.Г., Шаульська Л.В., Кобєлєва Т.О. Формування та використання системи моніторингу підприємницьких ризиків як запорука сталого розвитку бізнес-структур. *Економіка і організація управління*. № 1 (49), 2023. С.45-56
10. Витвицька О.Д., Козупиця Є.С. Інноваційні зміни та стимулювання розвитку галузі бджільництва в Україні. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2016. № 4. С. 44-48.
11. Pererva P.G., Kocziszky G., Veres Somosi M. (2019) Compliance program: [tutorial]. Kharkov; Miskolc : NTU "KhPI". 689 p.
12. Витвицька О.Д. Роль комерціалізації інноваційної продукції у забезпеченні розвитку економіки. Агроінком. 2010. №10-12. С. 12-18.