

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Х.Ю. ЗАЙЦЕВА,
здобувач вищої освіти групи Б 4/2
обліково-фінансового факультету, МНАУ

Анотація. Розглянуто роль та місце інформаційного забезпечення в процесі прийняття управлінського рішення. Визначено сутність інформації для управлінського обліку та проаналізовано її завдання.

Ключові слова: управлінський облік, інформація, рішення, альтернативні варіанти, система.

Abstract. The role and place of information support in the process of making management decisions are considered. The essence of information for management accounting is determined and its tasks are analyzed.

Key words: management accounting, information, decisions, alternatives, system.

Збір і узагальнення інформації, безумовно, відіграють важливу роль у прийнятті керівництвом організації правильних управлінських рішень, що безсумнівно є одним з найважливіших завдань управлінського обліку.

В умовах ринкової економіки будь-яке підприємство націлене на високоефективну роботу, що не може не позначитися на підходах керівників до планування свого бізнесу, змусивши їх підходити до питання його організації набагато ретельніше. Для цього потрібна добре налагоджена система управлінського обліку та звітності, без якої практично неможлива нормальна діяльність підприємства.

У наш час усі рішення з розвитку та організації виробництва, збуту продукції, які приймає керівництво на підприємстві, по більшій мірі носять інтуїтивний характер, який відповідно не підкріплений наступними розрахунками, побудованими в свою чергу на інформаційній базі управлінського обліку.

На практиці прийняття рішення передбачає порівняльну оцінку ряду альтернативних варіантів і вибір з них оптимального, найбільшою мірою відповідає цілям підприємства. Для цього перш за все необхідно мати інформацію про витрати по всіх альтернативних варіантів, причому мова йде

про витрати майбутнього періоду. У ряді випадків в розрахунках доводиться враховувати і упущену вигоду підприємства.

Для управлінського обліку застосовується і бухгалтерська інформація, що підлягає чіткій, організованій документації та реєстрації, і інша будь-яка інформація, поряд з будь-якими методами і способами, необхідна керівництву для прийняття управлінських рішень. Остання може бути отримана не тільки з внутрішніх джерел організації, а й з зовнішніх (таких як соціологічні опитування, статистичні дані, різна преса та ін.) [3].

На базі інформації управлінського обліку вирішуються:

1) оперативні завдання:

- визначення точки беззбитковості;
- планування асортименту продукції(товарів), що підлягає реалізації;
- визначення структури випуску продукції з урахуванням лімітуючого фактора;
- відмова або залучення додаткових замовлень;
- прийняття рішень щодо ціноутворення (має для підприємств особливе значення в умовах конкурентної боротьби);

2) завдання перспективного характеру, тобто мають довгострокове стратегічне значення:

- про капіталовкладення;
- про реструктуризацію бізнесу;
- про доцільність освоєння нових видів продукції [2].

Для прийняття оперативних управлінських рішень може застосовуватися як повна, так і неповна інформація про об'єкт дослідження. Здавалося б, неповна інформація не може в собі нести корисність, але це не так. В управлінському обліку, в ряді випадків її буває цілком достатньо, тим більше вона піддається швидкій обробці. Слід також зазначити, що інформація в системі управлінських рішень може розділятися так само і на вхідну і вихідну інформацію. Вихідна інформація являє собою стандартизовані управлінські звіти з обов'язковою періодичністю їх

складання (прикладом такого звіту може бути звіт про виконання бюджетів) або ж аналітичні матеріали, які готуються спеціально для винесення рішень з конкретної проблематики. Такі звіти та огляди направляються в систему прийняття рішень, іншими словами, - керівникам на відповідні рівні організації [1].

Ключовим фактором, що визначає створення системи управлінського обліку на підприємстві є економічна ефективність самої системи, тобто вигоди, одержувані підприємством від наявності обліку за допомогою поліпшення якості прийнятих рішень. Отже, впровадження і використання системи управлінського обліку можна розглядати як виправдане тільки тоді, коли позитивний ефект, отриманий в результаті, перевищує витрати, потрібні для створення такої системи.

Література:

1. Вавилкін А. Г. підготовка і прийняття управлінського рішення [Текст] / А.Г. Вавилкін. - М.: Економіка, 2014. – 150 с.
2. Вахрушина М. А. Бухгалтерський управлінський облік. - М.: ІКФ; вищ. шк, 2016 р.
3. Вікуліна о.в. модернізація управління комунальним обслуговуванням як фактор інноваційної діяльності підприємств [Електронний ресурс] : автореф. дисс. канд. екон. наук / Є.в. Вікуліна. URL: <http://www.dissercat.com/content/modernizatsiyaupravleniya-kommunalnym-obsluzhivaniem-kak-faktorinnovatsionnoi-deyatelnosti>.
4. Новікова І. Г. основи управлінського обліку, визначення управлінського обліку. / Консультант бухгалтера. 2016. № 11.
5. Рибаківа о. в. Бухгалтерський управлінський облік [Текст] / О.В. Рибаківа. - М., 2017. - 541 с.

***Науковий керівник - Баришевська Інна Володимирівна,
канд. екон. наук, доцент кафедри фінансів,
банківської справи та страхування, МНАУ***