



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

XV МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

10–13 вересня 2019 р.

МАТЕРІАЛИ

UPMA»

ukrainian
project
management
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2019

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет кораблебудування
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

XV МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

10-13 вересня 2019 року

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9
м. Миколаїв*

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Миколаїв
Видавець Торубара В.В.
2019

УДК 338.28
У66

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, які представленні авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Чернов Сергій Костянтинович

У66 **Управління проектами: стан та перспективи :** Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції. — Миколаїв : Видавець Торубара В.В., 2019. — 108 с.

ISBN 978-617-7472-37-6

У збірнику наведенні матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-617-7472-37-6

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2019

(моделі) зрілості та на її (їх) основі визначати відповідну потребам розвитку структуру ОРМ та здібності її елементів.

Пріоритетність та доцільність використання та розвитку здібностей окремих елементів в структурі реалізації УП здійснюється на основі оцінки, очікуваної від них, Ц [4, 5, 6].

В [2] представлені результати дослідження Ц від реалізацій УП у 65-х організаціях на п'яти континентах, яке проводилось PMI у 2004-2008 роках: 1) досліджені реалізації УП в організаціях, отримані від реалізацій Ц, контексти реалізацій; 2) запропонована модель, яка показує залежність Ц від трьох аспектів (контексту, внутрішнього середовища, реалізації УП); 3) визначені основні види (рівні) та класифіковані групи Ц, які були отримані від реалізацій УП та є значущими для організацій; 4) наведена модель зрілості реалізації УП; 5) проаналізовано залежність рівнів Ц від рівня зрілості реалізації; 6) встановлено, що інвестиції в розвиток (покращення) реалізацій УП дозволяють отримувати значні результати та високі рівні Ц; 7) виявлено та оцінено вплив факторів контексту та реалізації (позитивний, негативний) на отримання різних Ц.

Основними висновками з дослідження PMI є: 1) контекст визначає структуру реалізації УП; 2) реалізації необхідно приводити у відповідність до змін та вимог контексту (відповідність забезпечує подальше отримання Ц, не відповідність призводить до втрати Ц); 3) загальної та єдиної структури реалізації УП не існує, організації можуть досягати успіхів в різних контекстах на основі різних реалізацій та різнитися тільки рівнем отриманої Ц.

В цьому дослідженні для підприємств металургії України визначено та пропонується перелік Ц від організаційного УП програм технічного розвитку.

Література.

1. **Тулупов М.А.** Стратегии создания офиса управления проектами на металлургических предприятиях Украины / М.А. Тулупов // *Управління розвитком складних систем*. 2017. № 30. С. 75 – 83.
2. **Tomas Janise** Researching the value of project management / Janice Thomas, Mark Mullaly. Newtown Square, Pennsylvania, USA: Project Management Institute, Inc., 2008. 458 p.
3. The standard for organizational project management (OPM). Newtown Square, Pennsylvania, USA: Project Management Institute, Inc., 2018. 91 p.
4. Organizational competence baseline for developing competence in managing by projects. IPMA Global Standard. Version 1.1. Zurich, Germany: IPMA, 2016. 111 p.
5. Organizational project management maturity model (OPM3). Third edition. Newtown Square, Pennsylvania, USA: Project Management Institute, Inc., 2013. 246 p.
6. **Бушуев С.Д.** Модель оценки организационной компетентности и классификации совершенства в управлении проектами / С.Д. Бушуев, Р.Ф. Ярошенко, Н.П. Ярошенко // *Управління розвитком складних систем*. 2010. №4. С. 9 –14.

УДК 338.64

АНАЛІЗ ВЗАЄМОДІЇ НАУКОВИХ І ВИРОБНИЧИХ СКЛАДОВИХ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Автор: Усикова О. М.,
Миколаївський національний аграрний університет

Наукова і виробнича складові інноваційного потенціалу тісно взаємопов'язані між собою і мають багато спільного. Це, зокрема, проявляється в тому, що: обидві складові справляють безпосередній вплив на інноваційний розвиток підприємства, галузі, країни, національної економіки в цілому; існує тісний взаємозв'язок названих складових з такими елементами інноваційного потенціалу як: кадрова, інтелектуальна, управлінська, матеріально-технічна, організаційна, фінансова; підвищення рівня розвитку обох складових сприяє підвищенню іміджу, інноваційної культури, конкурентноздатності підприємства, регіону, країни тощо.

Якщо наукова складова інноваційного потенціалу розвивається певною мірою незалежно від ринку (мотиваційний механізм діє на неї), то виробнича складова, у вигляді технологічних знань, які зосереджені в корпоративному секторі, найбільш зорієнтована на ринок.

Альтернативним варіантом інноваційного розвитку аграрних підприємств є об'єднання зусиль підприємств різних форм власності – колективних, фермерських і особистих господарств населення, через систему кооперативів, розвиток інтеграційних процесів тощо. Майбутнє агропромислового комплексу за великими агрохолдингами, які носять інтегрований характер і мають єдину систему управління і власність. Найбільш стійкими сільськогосподарськими виробниками виявляються ті господарства, які орієнтовані не на

стихійні ринки, а на промислові поставки та здатні забезпечувати поставки великих партій товару, єдині стандарти, стабільність виробництва.

Аграрна наука перебуває в складному стані, що в основному обумовлено відсутністю достатнього бюджетного фінансування, а також – нахождением коштів за рахунок продажу наукових розробок. Значно скоротилися можливості проведення досліджень і впровадження закінчених розробок. Спад виробництва, викликаний процесами реформування в аграрній сфері різко скоротив кількість державних замовлень на виконання науково-дослідних робіт.

В аграрній науці втрачено значну частину наукового потенціалу, погіршився стан матеріально-технічної бази, складна ситуація з приладами необхідними для розв'язання нових напрямів науки, насамперед біотехнологій.

Однак не зважаючи на таку ситуацію Українська академія аграрних наук в основному зберегла науковий потенціал і продовжує, хоч і в складних умовах, і далі працювати на наукове забезпечення агропромислового комплексу держави.

Вже давно в нашій країні мова йде про відсутність тісного зв'язку науково-дослідних установ і освітніх закладів. В основі високої результативності європейської освіти лежать новітні технології навчально-наукового процесу, підкріплені фундаментальними дослідженнями. При цьому до дослідницького процесу широко залучається молодь, а науковці беруть активну участь в якісному розвитку навчальних програм усіх рівнів, закладаючи в них методичні і методологічні основи і сучасні технології отримання, збереження, переробки і застосування знань, органічного включення програмно-комп'ютерних засобів у навчальний процес.

Важливим завданням державної політики мають бути заходи спрямовані на створення умов для органічного поєднання наукової і виробничої складових інноваційного потенціалу

Висновки. Виробнича складова інноваційного потенціалу чинить не менший вплив на наукову. Адже з виробництвом інноваційного продукту виробляються і знання про нього. Послідовний перехід до створення все досконаліших продуктів (технічних засобів, сортів рослин, порід тварин тощо) стає водночас і розширенням відтворення наукових знань. Тобто процес впровадження також являє собою науковий пошук. Нові явища та факти, що з'являються в процесі впровадження нового і його використання, кращих засобів праці, приладів, апаратів, створених в ході його впровадження, дають нову інформацію для прикладних досліджень і експериментування, отже, для початку нової спіралі науково-виробничого циклу.

Список літератури:

1. Пуцентейло П. Р. Конкурентоспроможність м'ясного скотарства України: теорія і практика : моногр. / П. Р. Пуцентейло. – Тернопіль : ВПЦ “Економічна думка ТНЕУ”, 2011. – 420 с.
2. Гіряк К. М. Теоретичні критерії ефективності підприємств з виробництва свинини / К.М. Гіряк // Наук. вісн. Львів. нац. ун-ту ветеринарної медицини і біотехнологій імені С. З. Гжицького. – 2009. – Т. 11, № 2(41), ч. 5. – С. 19.
3. Калінчик М.В. Ефективність виробництва та розвиток ринку свинини / М.В. Калінчик, М.М. Ільчук, Т.М. Одинцова. – К.: Нічлава, 2005. – 13 с.
4. Мазуренко О. В. Промислове свинарство в умовах сучасного ринку / О. В. Мазуренко // Економіка АПК. - 2016. - № 8. - С. 27-32.
5. Месель-Веселяк В. Я. Ефективність господарювання новостворених сільськогосподарських підприємств ринкового спрямування в Україні / В. Я. Месель-Веселяк // Економіка АПК. - 2016. - № 12. - С. 21-33.

УДК:005.8:629.5.083.5

ПРОЕКТНЕ УПРАВЛІННЯ В МЕХАНІЗМАХ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУДНОРЕМОНТНОГО ВИРОБНИЦТВА

Автори: Фатєєв М.В., Запорожець І.М., Чубчик Т.Т.,

Національний університет кораблебудування ім. адм. Макарова, м. Миколаїв

Конкурентоспроможність підприємств, що виконують судноремонтні роботи, визначається рядом факторів (вартість, терміни, якість виконаних робіт), серед яких важливе місце займає ефективність підсистеми управління. Судноремонтне виробництво має явно виражену матричну структуру управління і судноремонтні підприємства використовують моделі, механізми та інструментальні засоби проектного управління [2].

ЗМІСТ

Ажищев В.Ф., Мандра А.В., Морозова А.С., Управление трудовыми ресурсами при постройке судов	3
Баланська О.Ю., Гусева-Божаткіна В.А., Принципи та функції організаційної системи управління охороною здоров'я	4
Бас Д.В., Лепський В.В., Когнітивне моделювання факторів цінності АРТ-проекту.....	5
Бедрій Д.І., Семко І.Б., Когнітивна карта оцінки впливу кадрових ризиків та конфліктів у наукових проектах	6
Березенський Р.В., Горошко О.О., Коваль Ю.І., Впровадження автоматизованих інформаційних систем на автомобільному транспорті військових формувань	8
Божаткін С.М., Горовий О.І., Горовий І.І., Впровадження системи енергетичного менеджменту - інноваційний підхід до енегрозбереження на промислових підприємствах	9
Бондар А.В., AGILE -Підхід до підвищення цінності проектно-орієнтованої організації	10
Бушусє Д.А., Імунні механізми розвитку компетенцій з управління проектами на основі глобальних трендів	10
Бушусє С.Д., Бушусєва Н.С., Бушусєва В.Б., Стратегія розвитку проектно-орієнтованих організацій в умовах Agile трансформації	11
Гайдасенко О.В., Галкін Є.В., Баличев О.І., Слісаренко М.К., Математичне забезпечення проектних рішень інтегрованої системи управління	11
Гусєва-Божаткіна В.А., Горовий О.І., Чубчик Т.Т., Особливості ефективності системи стратегічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств	12
Гусєва-Божаткіна В.А., Чубчик Т.Т., Конвишер Д.І., Теоретичні аспекти управління проектами корпоративного розвитку	13
Дворниченко М.В., принципы формирования портфеля проектов малыми и средними инновационными Предприятиями	14
Денчик О.Р., Круль Конрад Януш, Проектний підхід в агропромисловому комплексі України	15
Дрозд О.В., Казимиренко Ю.О., Фаріонова Т.А., Єгольников О.О., Методологія підвищення інжинірингового потенціалу експлуатації транспортних засобів	16
Дружинин Е.А., Крицкая О.С., Анализ экологических рисков в проектах создания авиационной техники и их минимизация	17
Дуда О.М., Кунанець Н.Е., Мацюк О.В., Пасічник В.В., Етапи інформаційно-технологічного супроводу процесів у ресурсних мережах «РОЗУМНИХ» міст	18
Дуда О.М., Кунанець Н.Е., Мацюк О.В., Пасічник В.В., Інтегрований аналіз даних в ресурсних мережах «РОЗУМНИХ» міст	20
Дуднікова О. І., Петренко В. О., Реформування системи охорони здоров'я України через проекти	21
Дюков О.Ю., Дюкова С.П., Механізм управління виробничим потенціалом в проектах розвитку підприємства	22
Заприводе А.А., Стратегічний аудит інноваційних проектів в умовах невизначеності	23
Казарезов А.Я., Барабанова Ю.Е., Формирование команды и системы оплаты труда на предприятии транспортной логистики	24
Калашник О. П., Калашник К. Я., Розробка механізмів проектно-орієнтованого управління в системі післядипломної педагогічної освіти (ППО)	25
Кийко С.Г., Дружинин Е.А., Концепция управления проектами и программами энергосбережения на металлургических предприятиях	26
Кобилкін Д.С., Зачко О.Б., Концептуальний підхід до безпеко-орієнтованого управління інфраструктурними проектами	28
Козир Б.Ю., Проактивне управління інфраструктурними проектами та програмами в умовах невизначеності	29
Колесникова Е.В., Становская И.И., Процесс антикризисного управления проектами и программами	30

Колесніков О.Е., Олех Т.М., Інформаційна складова впровадження дистанційної освіти у ЗВО	32
Колеснікова К.В., Лук'янов Д.В., Марківські моделі як інструмент аналізу складних структур проектного управління	33
Кононенко И. В., Кподжедо Максимильтен Франсис Коффи, Процессы управления портфелем проектов организации	34
Конопацька Ю. Г., Петренко В. О., Проблеми реалізації інноваційних проектів у індустрії краси	35
Корогод Н.П., Тимченко Д.О., Трансфер технологій в управлінні інноваційними проектами	37
Корогод Н.П., Фонарьова Т. А., До питання мотивації інтелектуальної та творчої діяльності персоналу в управлінні проектами	38
Крицкий Д.Н., Управление проектами, используя CASCADE DATAHUB	39
Кулик В. О., Проблеми побудови національної інноваційної системи	40
Луб П. М., Шарибура А.О., Спічак В. С., Грабовець В. В., Структурна модель управління цінністю проектів збирання сільськогосподарських культур	41
Лукьянов Д.В., Гогунский В.Д., Управление вовлеченностью сотрудников образовательных учреждений	43
Молоканова В.М., управління реалізацією стратегій розвитку регіонів у контексті СМАРТ-спеціалізації	44
Нєведров Д.С., Формування критеріїв ідентифікації об'єктів критичної інфраструктури	46
Новородовська Т.С., Корогод Н.П., Управлінські підходи до організації проектної діяльності підприємств	47
Ноздріна Л.В., Підходи до класифікації проектів туристичних квестів	49
Олех Г.С., Становська І.І., Лук'янов Д.В., Матриця Леопольда як інструмент екологічної експертизи проектів	51
Ольховікова Ю.М., Проблеми малого та середнього бізнесу в Україні	53
Пасічник В.В., Кунанець Н.Е., Табачишин Д.Р., Формування груп експертів оцінювання параметрів «РОЗУМНОГО МІСТА»	54
Пилипенко А.І., Дослідження економічних систем з позицій теорії хаосу	55
Пітерська В.М., Логінов О.В., Логінова Л.В., Ризико-орієнтоване управління інноваційними проектами закладів вищої освіти	56
Ратушний Р.Т., Системний підхід до управління портфелями проектів розвитку пожежно-рятувальних Структур	58
Рач В.А., Бірюков О.В., Борулько Н.О., Застосування темпоральних критеріїв для опису системних моделей діяльності проектно-орієнтованих підприємств та управління проектами	59
Рач В.А., Медведева Е.М., Мягкая математика в квантильной парадигме управления проектами	61
Рибалко І.В., Сучасні підходи до формування команд в ІТ-проектах в умовах хаос-менеджменту	63
Рудченко О. В., Агаян К. В., Петренко В.О. Проблеми фінансування інноваційних проектів в Україні	64
Рулікова Н.С., Швець Є.С., Формування концептуальної моделі управління процесом ініціації програми інноваційного розвитку металургійного підприємства	65
Севост'янова А.В., Савіна О.Ю., Ідентифікація стейкхолдерів проектів вітроенергетики	67
Селеда Гуаман Д.Ф., Метод протиризикового управління стейкхолдерами організаційного проекту з обслуговування повітряних суден	69
Тимочко В. О., Ощадливе використання ресурсів у проектах сільськогосподарських підприємств	71
Тимчук О.С., Анализ методов РМВОК в контексте лингвистической неопределенности	72
Титов С.Д., Чернова Лб.С., Чернова Лд.С., Виродженість розв'язку біматричної некооперативної гри	73
Тригуба А.М., Тригуба І.Л., Фтома О.В., Рудинець М.В., Узгодження змісту та часу виконання робіт у інтегрованих проектах аграрного виробництва	74
Тулупов М.О., Технологічна зрілість та цінність організаційного управління проектами програми технічного розвитку металургійного підприємства	76

Усикова О. М. , Аналіз взаємодії наукових і виробничих складових інноваційного потенціалу аграрних підприємств.....	77
Фатєєв М.В., Запорожець І.М., Чубчик Т.Т. , Проектне управління в механізмах забезпечення конкурентоспроможності судноремонтного виробництва	78
Флис І.М. , Принципи управління гіпердинамічними проектами	79
Флис І.М., Свідерок С.М., Руденко О.В. , Модель управління проектами вогневого ураження противника в режимі реального часу	81
Чебукін Ю.В., Райко Г.О. , Проблематика сучасного управління об'єднаними територіальними громадами	82
Чернега Ю.С., Москалюк А.Ю., Білега О.В. , Проектно-орієнтоване управління охороною праці	84
Чернов С.К. , Факторы качества - основа для системного анализа и разработки программы стабилизации качества продукции в кораблестроении	85
Шерстюк О.І. , Моделювання процесу придбання знань в проектній діяльності на основі компетентнісного підходу	87
Danchenko Olena, Shendryk Vira, Hrabina Kateryna , Opportunity management overview in terms of discounted cumulative costs and effect in the system of project portfolio management methods for project managers	88
Kabiru Abdulkadir , Method to form a project portfolio by the criterion of maximization of management of construction projects	89
Pereira Fernando Araujo Caldas , Knowledge management and innovation in a creative perspective	92
Seek Ali Mohamed Abdulsalam, Danchenko Olena, Teslenko Pavlo , Risks of value-oriented the risk management in the software development industry standards в Україні.....	93
Slobodian Serhii, Mykhailova Hanna, Wang Weiping Crisis management and communications	94
Tigran G. Grigorian, Vasyi V. Torubara The application of bayesian networks in value-driven management of it training projects.....	95
Приходько С.Б., Кудін О.О. Оцінювання трудомісткості робіт при управлінні часом в проектах розробки конструкторської документації суден	98
Гайда А. Ю., Морозова Г. С., Фаріонова Т. А. Модель оцінки стану проектів на основі ймовірнісної нейронної мережі	99
Майданюк П.В. Проектний підхід до організації безпеки об'єктів морської критичної інфраструктури	101
Меленчук В. М. Упровадження логістичного підходу у автотехнічного забезпечення військових формувань	104

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XV міжнародна науково-практична конференція

10-13 вересня 2019 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською і англійською мовами)

Відповідальний за випуск С. К. Чернов
Комп'ютерна верстка В. В. Торубара

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 16,6. Тираж 100. Зам. № 6/19-Ц

Видавець та виготовлювач Торубара В. В.

вул. Наваринська, 5–17, м. Миколаїв, 54001, тел.: (067) 800-70-70

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4626 від 9.10.2013