

2. Egan, T. «Toronto Competes: An Assessment of Toronto's Global Competitiveness», Toronto. Economic Development Office, 2000

3. Voynarenko M. P. Clustering within the Framework of Entrepreneurship, Economic Integration and Investment Attraction. [Електронний ресурс]. Regional forum «Social aspects and financing of industrial restructuring». 26 and 27 novem. 2003, Moscow, Russian Federation, Topic 6. Regional dimension of industrial restructuring. United Nations Economic Commission for Europe. URL: <http://www.unece.org>

**Войтенко Г.М.**, магістрант

Науковий керівник: Мельничук Ю.М., канд.екон.наук., доцент

Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини

## ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ МІЖНАРОДНОГО ЗНАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА

Управління проектами є складним завданням у найкращі часи, і управління міжнародними проектами лише поглиблює ці складності та збільшує ці виклики. Деякі проблеми та глобальні проблеми управління міжнародними проектами, які потрібно врахувати, будуть сильно відрізнятися та залежати від країн, у яких буде задіяний будь-який проєкт, особливо, коли це стосується розвитку підприємництва.

Міжнародне управління проектами – це управління проектами на міжнародному рівні або за кордоном, тому міжнародне управління проектами вимагає певного набору навичок для забезпечення успіху під час його здійснення.

Управління міжнародними проектами впливає на підприємницьку діяльність і стає все більш важливим у сучасному світовому діловому світі, де бізнес продовжує експансувати в нові країни та ринки, або для збільшення своєї частки на ринку, або для зменшення витрат, використовуючи більш ефективні ресурси, знайдені в інших країнах. Управління міжнародними проектами вимагає унікальних інструментів та методів, щоб надати міжнародним проєктам більші шанси на успіх.

До проблем управління проектами міжнародного значення в розвитку підприємництва можемо віднести те, що в кожній країні є власні стандарти.

Проблема зі стандартами в глобальному розумінні і в значній мірі в міжнародному управлінні проектами полягає в тому, що вони не є стандартними. Стандарти відрізняються від країни до країни, і потрібно буде розглянути, які стандарти використовуватимуться, чи будуть потрібні кілька стандартів. Деякі ключові сфери, що впливають на управління:

- Політична;
- Правова система;
- Стандарти бухгалтерського обліку;

- Стандарти якості та одиниця виміру;
- Мовні бар'єри;
- Зміни часового поясу;
- Економічні умови;
- Культурні відмінності.

З цих міжнародних викликів управління проектами однією з найскладніших для створення рамки розуміння є культурні відмінності кожної країни, хоча деякі країни добре узгоджені, інші можуть бути абсолютно різними у своїх культурних та соціальних нормах, очевидний приклад цього – це відмінності між західними країнами, такими як Австралія чи Америка, та азійськими країнами, такими як Китай та Японія. Ці відмінності можуть суттєво вплинути на міжнародні проекти та вимагати спеціального підходу до управління міжнародними проектами для вирішення цих проблем міжнародних проектів, щоб забезпечити максимально сприятливі умови для розвитку підприємництва.

Якби менеджер проекту здійснював міжнародний проект у кількох країнах і не враховував ці соціальні та культурні відмінності, було б важко отримати підтримку, і проект поніс би значні ризики невдач або значні витрати на відновлення. Це додаткові міркування та ризики, якими потрібно керувати за допомогою міжнародного управління проектами, і якщо ви берете участь у міжнародному проекті, то обов'язково врахуйте культурні відмінності та те, як вони можуть вплинути на ваш проект.

Отож для забезпечення умов процвітання та розвитку підприємництва, є ряд чинників, які на міжнародному рівні впливають на проект. Управління проектами міжнародного значення тісно пов'язані з факторами впливу на розвиток підприємництва.

### **Інформаційні джерела**

1. Скорик О.О. Методологічні аспекти управління міжнародними проектами. *Економічна наука*. 2017. №4. С. 19-24.
2. Melnychuk Yu., Chyrva O.H., Chvertko L. A., Chyrva H.M., Verbets V.V. The Role of Management in the Financial Independence of the Region. *Tem Journal*. 2019. Vol. 8. (2). p. 584-590.
3. Мельничук Ю.М. Міжнародні розрахунки та валютні операції: навчальний посібник. Умань: Візаві, 2019. С. 95-101.