

## **СУЧАСНІ МОЖЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЕДЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

**М.В. Дубініна,**  
*д-р. екон. наук, професор,*  
*завкафедри обліку і оподаткування*

**С.В. Сирцева,**  
*канд. екон. наук, доцент,*  
*кафедри обліку і оподаткування*

**Д.К. Битко,**  
*здобувач вищої освіти*  
*обліково-фінансового факультету,*  
*Миколаївський національний аграрний університет,*  
*м. Миколаїв, Україна*

***Анотація:*** Розкрито основні проблеми впровадження бухгалтерського аутсорсингу. Окреслено випадки, за яких керівники підприємств вважають доцільним вдаватися до послуг аутсорсингу облікових функцій.

***Ключові слова:*** аутсорсинг, конкуренція, організація обліку, аутсорсер, послуги

Аутсорсинг, як засіб оптимізації організації виробничих та адміністративних процесів існує лише одне десятиліття. Проблема визначення цього поняття та його сутності була відображена в роботах західних економістів, таких як: Ж.Л. Бравар, М. Донеллан, тощо [2].

Рушійною силою розвитку аутсорсингу стала конкуренція, що міцніла між різноманітними підприємствами через науково-технологічну революцію 19-20 століть. Особливо на конкуренцію впливало створення перших монополій та

транснаціональних компаній, що виводило конкуренцію на абсолютно інший рівень. Саме так й почав формуватися термін «аутсорсинг» в науці.

До 2000-х років «аутсорсинг» включав в свою сутність тільки передачу певних виробничих функцій іншим підрядникам, однак зараз ця категорія має значно ширше значення. Разом з тим, слід зазначити, що навіть у 2021 році дана дефініція не утвердилась остаточно.

«...Розглядаючи аутсорсинг як інструмент підвищення конкурентоспроможності підприємств, треба звернути увагу не те, що процес аутсорсингу має двосторонню направленість і може бути вигідним з точки зору надання аутсорсингових послуг...» [3].

В Україні найчастіше підприємства передають в аутсорсинг другорядні функції, наприклад:

- прибирання (клінінг);
- закупівля та обслуговування комп'ютерної та офісної техніки;
- постачання канцелярськими та іншими витратними матеріалами;
- охорона будівлі, офісу, складу, тощо;
- харчування співробітників.

Додатково, на аутсорсинг можуть бути передані непрофільні функції для підприємства із метою концентрації на головних процесах. Рішення стосовно передачі на аутсорсинг приймаються керівництвом підприємства. Які саме процеси можуть ще бути передані на аутсорсинг:

- маркетинг і збут;
- логістика;
- бухгалтерський, податковий, управлінський облік й ведення фінансової звітності;
- IT та кібербезпека підприємства;
- юридичне обслуговування;
- відбір кадрів, HR-відділ;
- безпосередньо виробництво продукції.

Серед країн-аутсорсів лідирують Індія, Китай, до яких надходять замовлення з країн Європи, США, Японії. Україна ж в 2019 році, посіла 24 місце в топ-25 глобального рейтингу Global Services Location Index.

Останні два роки були фінансово складними для підприємств багатьох галузей, а вплив пандемії матиме довгострокові наслідки. Спостерігається відчутне скорочення грошових потоків і доходів, офісні працівники переходять на роботу вдома, корегується потреба у робочій силі за допомогою відпусток і звільнень.

Консалтингові фірми, надають послуги з бухгалтерського обліку на умовах аутсорсингу для великої кількості підприємств різних галузей, у тому числі аграрних. Опитування керівників аграрних підприємств щодо доцільності передачі на аутсорсинг функцій організації ведення бухгалтерського обліку свідчить, що 80% респондентів стверджують, що аутсорсинг допомагає економити час, що дає можливість більше уваги приділяти саме процесам ведення бізнесу.

Майже 2/3 опитаних стверджують, що впровадження практики аутсорсингу покращило саме організацію ведення бухгалтерського обліку. Понад 1/3 керівників повідомили, що дотримання порад їхніх аутсорсингових бухгалтерів призвело до покращення фінансового стану підприємства. Таким чином, значна кількість підприємств вже дійшли висновку, що доручення бухгалтерського обслуговування в повному обсязі або ведення окремих ділянок обліку спеціалістам консалтингової компанії є ідеальним рішенням для практично будь-якого бізнесу. Фахівці компанії, що здійснює бухгалтерський аутсорсинг, є справжніми професіоналами у сфері бухгалтерського обслуговування.

#### ***Література:***

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. № 99614 [Електронний ресурс]// Верховна Рада України: офіційний вебсайт. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/en/99614?lang=uk> (дата звернення: 14.10.2021).

2. Ляхович Г.І. Етапи здійснення бухгалтерського аутсорсингу / Г.І. Ляхович // Бізнес Інформ. — 2017. — № 4. — С. 324—328. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf\\_2017\\_4\\_54](http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2017_4_54) (дата звернення: 14.10.2021).

3. Воскресенська Т.І. Аутсорсинг бухгалтерського обліку: сутність та особливості поширення в Україні. Бізнес-Інформ. 2018. № 1. С. 254–259.

***Abstract:** The main problems of accounting outsourcing implementation are revealed. The cases in which the heads of enterprises consider it expedient to resort to the services of outsourcing accounting functions are outlined.*

***Key words:** outsourcing, competition, accounting organization, outsourcer, services*