

УДК 005.932.

## АВТОМАТИЗОВАНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮЖКАМИ ПОСТАВОК У ПЛОДООВОЧЕВОМУ БІЗНЕСІ

**Курепін В.М.**, канд. екон.наук,  
*Миколаївський національний аграрний університет*

У сучасному бізнесі ланцюги постачання які поєднують всі необхідні процеси між виробництвом та кінцевою доставкою продукту споживачеві є важливими [1]. Однак пандемія коронавірусу, воєнні конфлікти порушили основні складові даної системи по всьому світу. При таких умовах плодоовочевим компаніям важко, але потрібно, зберігати ефективні системи поставок овочів та фруктів.

Управління ланцюгами поставок у сучасному бізнесі складається з безлічі компонентів, спрямованих на підвищення прибутковості плодоовочевого бізнесу, максимальне задоволення потреб клієнтів, зниження витрат та забезпечення конкурентних переваг компаній на ринку.

Ланцюг поставок у сучасній логістиці розглядається як кілька взаємозалежних частин, які взаємодіють один з одним, щоб виробляти та доставляти продукцію клієнтам з максимальною швидкістю та ефективністю. При цьому сьогодні на ринку з'явилося безліч спеціалізованих програмних рішень з управління ланцюжками постачання, які допомагають компаніям, які працюють у різних сферах бізнесу, автоматизувати більшу частину процесів, робити їх прозорими та ефективними.

Овочі та фрукти – це, найчастіше, продукція, що швидко псується, а тому будь-який збій у ланцюжку поставок веде до затримки на її шляху до кінцевого споживача [2], а значить і до додаткових витрат виробника на складське зберігання. Тому системи управління ланцюжками поставок, на основі даних, що збираються, допомагають організувати та доопрацювати існуючі бізнес-процеси і роблять їх якомога більш ефективними і результативними для отримання конкурентних переваг на ринку плодоовочевого бізнесу.

На сьогоднішній день існують сучасні ефективні продукти з сервісного планування, але важливе те, що при застосуванні платформ в умовах сьогоднішньої логістичної кризи у світі [3], виробник повинен отримувати таке сервісне планування ланцюжком поставок, яке дозволяє йому розвивати бізнес максимально ефективно в умовах невизначеності на світовому ринку.

Обрані платформи повинні автоматизувати та оптимізувати планування ланцюгів постачання для досягнення цільових рівнів обслуговування. Зокрема, для виробника та експортера овочів та фруктів вирішуються такі проблеми як втрати продажів через відсутність товару та невідповідність запасів продукції оборотному капіталу компанії.

Зазначимо, що важливим у плодоовочевому бізнесі є й управління складською логістикою. Сучасні автоматизовані програмні рішення дозволяють покращити точність складських запасів, знизити помилки у підборі та відвантаженні продукції і, зрештою, покращити обслуговування клієнтів, що позитивно позначиться на репутації бізнесу [4].

Компанії які пропонують виробникам та експортерам агропродукції рішення на базі системи керування складом допомагають замовникам автоматизувати будь-який склад та вирішити всі види логістичних процедур. Запропоновані сучасні програми повинні підбирати стратегії розміщення та підбору товарів та мати десятки налаштувань для роботи практично на будь-якому складі.

Автоматизована система керування складом дозволяє виключити негативний вплив людського фактора при прийманні, відвантаженні та переміщенні продукції (пересортицю овочів та фруктів). За таких умов бізнес у десятки разів скорочує витрати на проведення вищезгаданих операцій, а значить, підвищується і прибутковість компанії. Автоматизація важлива у комплексі з прозорими бізнес-процесами та оптимальною матеріально-технічною інфраструктурою.

Отже, перед тим, як зайнятися оптимізацією логістичних процесів у плодоовочевому бізнесі, важливо детально проаналізувати його специфіку та виявити проблеми у сфері логістики. При цьому важливо, щоб це робили професіонали, які мають багаторічний досвід роботи та пропонують системні рішення щодо реалізації різних проєктів з урахуванням знань специфіки внутрішнього та зовнішнього ринків.

## **СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:**

1. Курепін В. М. Правове регулювання органічного сільськогосподарського виробництва в Україні // Сучасний стан науки в сільському господарстві та природокористуванні: теорія і практика : матеріали II міжнар. наук. інтернет-конф. м. Тернопіль, 20 листопада 2020 р. Тернопіль : Західноукраїнський національний університет, 2020. С. 98-101.

URL:<http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/8209>.

2. Мд Саиф Ибна Алам. Реформування національної системи регулювання безпечності харчових продуктів в Україні // Актуальні проблеми безпеки життєдіяльності людини в сучасному суспільстві: матеріали Всеукраїнської науково-теоретичної інтернет-конференції, м. Миколаїв, 24 листопада 2021 р. Миколаїв: МНАУ, 2021. С. 516-518.

URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/10701>.

3. Курепін В. М., Іваненко В. С. Механізм управління екологічною безпекою об'єктами господарювання на засадах маркетингу // Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання: національні, глобалізаційні,

євроінтеграційні аспекти : матеріали IV міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Миколаїв, 20-21 листопада 2019р. – Миколаїв : МНАУ, 2019. – С. 169 – 172. URL:<http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/6411>.

4. Іваненко В.С. Інструментальні методи конкурентного аналізу підприємств аграрного профілю // Проблеми та перспективи розвитку економіки України: погляд молоді : матеріали XIV Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Черкаси, 20 квітня 2022 р. Черкаси : ЧДБК, 2022. С. 167-170.

URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/11430>

**УДК 338.43**

## **ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА ВИРОЩУВАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР У НІМЕЧЧИНІ**

**Біліченко О. С.** – кандидат економічних наук, доцент

**Барбалат А. Ф.** – здобувач вищої освіти факультету менеджменту

*Миколаївський національний аграрний університет*

На сучасному етапі розвитку сільського господарства особливо важливим завданням, щодо підвищення ефективності виробництва для кожного фермера, є використання державних програм підтримки, які функціонують на рівні країни. Зокрема, в Німеччині існує низка таких програм, що створюють сприятливі умови для розвитку вітчизняного агробізнесу. Більшість із них – загальнодержавні. Аналіз особливостей державних програм підтримки вирощування сільськогосподарських культур на території Німеччини з метою вдосконалення системи підтримки національного агровиробництва в Україні – є актуальною темою для дослідження.

У рамках програми ознайомлення українських партнерських інституцій з особливостями використання державної підтримки фермерів у Німеччині, відбувся міжнародний онлайн тренінг «Методи спрощеного програмного планування та автоматизація процесів планування діяльності підприємства за допомогою програми МАХ». Захід був організований Університетом прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина).

Важливою характеристикою діяльності підприємства, на стадії оперативного планування, є створення розрахункових схем, які дозволяли б прогнозувати стан насаджень різноманітних культур із урахуванням виробничих процесів та змін погодних умов. В основу програми МАХ закладено планування майбутніх заходів, змінних витрат та маржинального доходу. Головною частиною моделі є