

Радько В.О.
Магістр 2 курс спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Радько Вл.О.
Магістр 2 курс спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв, Україна

МОЖЛИВОСТІ ПРОЕКТНОГО АНАЛІЗУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

Авторами обумовлено сутність й особливості проектного аналізу, можливості його використання з метою забезпечення передумов до управління діяльністю підприємства (установи, організації). Авторами доведено доцільність використання методів й підходів проектного аналізу, як інструментів управління, який дозволяє обумовити можливості розвитку підприємства на перспективу (короткострокову, середньострокову, довгострокову).

Ключові слова: *проектний аналіз, управління підприємством, інструмент управління.*

Управління є складним й багатограним процесом, а забезпечення передумов до розвитку підприємства (установи, організації) ґрунтується на можливостях управління, у тому числі своєчасності прийняття управлінських рішень. Проектний аналіз є одним із інструментів управління, який дозволяє обумовити можливості розвитку підприємства на перспективу (короткострокову, середньострокову, довгострокову).

Визначено, що проектний аналіз є синтезом багатьох знань за різними науковими дисциплінами, що пов'язані з рішенням проблем щодо вибору найкращого з варіантів економічного розвитку як на макрорівні (суспільства), так і мікрорівні – окремих суб'єктів господарювання.

Проектний аналіз є інструментом планування і розвитку будь-якого виду діяльності, що здійснюють у двох площинах – часовій та предметній. А концепція проектного аналізу розглядається як процес, який складається із сукупності послідовних стадій, а також як структура, елементами якої є як цілі, так і ресурси й заходи.

Визначено, що до основних функції аналізу оцінки проектів відносять: розробку упорядкованої структури збору даних, що сприятиме оптимальній координації заходів під час виконання проектів; оптимізацію процесу прийняття рішень на підставі аналізу альтернативних варіантів, визначення черговості заходів, що виконуються, і вибору оптимальної для проекту технології його реалізації; чітке визначення організаційних, фінансових, технологічних, соціальних і екологічних проблем, які виникають на різних стадіях реалізації проекту; сприяння доцільності рішень у реалізації проекту, залученні ресурсів. Отже, діяльність підприємства розглядають як проект, який має мету, чіткі засоби її досягнення, часові обмеження; фінансові обмеження. При цьому об'єктом дослідження у системі проектного аналізу є окремий проект або проекти.

Виявлено, що проект є комплексом взаємопов'язаних заходів, які розроблено з метою досягнення певних цілей протягом певного періоду часу за встановлених ресурсних обмежень. Фінансовим результатом реалізації проекту,

переважно, є чистий прибуток або інвестиційний прибуток. Саме проект виступає цілеспрямованою, заздалегідь запланованою сукупністю процесів, у тому числі технологічних процесів, та рішень на різних рівнях.

Отже, проект розглядають в управлінні, як цілісний багатогранний об'єкт, сутність якого пов'язана із часом, який потрібний для проходження стадій від виникнення ідеї проекту до її матеріалізації, які складають життєвий цикл проекту, а також із необхідністю комплексної експертизи, яка доведе його доцільність та можливість впровадження; з оцінкою ефективності (економічної, соціальної, технічної, технологічної, а також екологічної). Оточенням проекту є сукупність факторів (чинників) впливу, як зовнішніх так й внутрішніх, які дозволяють реалізувати й підготувати умови до реалізації проекту.

Доведено, що основним завданням проектного аналізу залишається порівняння умов, можливостей підприємства (установи, організації), доцільність запровадження сукупності заходів з огляду на техніко-технологічні, соціально-економічні, екологічні передумови господарювання, а також очікувані результати. Важливою складовою аналізу є оцінка грошових потоків (доходи, витрати, упущені вигоди).

Саме проектний аналіз в управлінні діяльністю підприємства (установи, організації) є інструментом, який дозволяє з урахуванням формалізованих й неформалізованих методів, визначити можливості й загрози у подальшій трансформації, розвитку суб'єкту ринку.

Список використаних джерел

1. Лук'яненко Д.Г. Глобальна економічна інтеграція/ Д. Г. Лук'яненко. – К. : ТОВ «Національний підручник», 2008. – 220 с.
2. Модифікація світової економіки під впливом новітніх факторів глобальної трансформаційної кризи. В.Р. Сиденко// – Економіка України, 2014. –№ 5. –С.18-31.
3. Максимова М. У ХХІ століття - зі старими і новими глобальними проблемами // Світова економіка і міжнародні відносини. — 2008. — № 10.

V. Radko, Vl. Radko. Possibility of project analysis in management enterprise.

Summary

The authors determine the essence and features of the project analysis, the possibility of its use in order to provide prerequisites for managing the activities of the enterprise (institution, organization). The authors prove the feasibility of using methods and approaches of project analysis as management tools, which allows to determine the possibilities for enterprise development in the long term (short, medium, long-term).

Key words: *project analysis, enterprise management, management tool.*

*Науковий керівник: Вишнеvsька О.М., доктор економічних наук,
професор, декан обліково-фінансового факультету
Миколаївського національного аграрного університету,
м. Миколаїв, Україна*