

OBECNE TRENDY W ZAKRESIE ZARZĄDZANIA

Artykuł analizuje aktualne globalne wyzwania stojące przed organizacjami w zakresie zarządzania personelem. Przywołano współczesne tendencje w sferze zarządzania zasobami pracy. Zwraca się uwagę na znaczenie stosowania nowych metod i podejść w zarządzaniu, a także wyzwania i szanse, jakie pojawiają się dla organizacji w przypadku stosowania określonej metody zarządzania personelem.

Słowa kluczowe: globalne wyzwania, metody zarządzania, system nagród, dobro personelu, zespół zarządzający.

УДК 336.74/77

Боднар Олена,
к.е.н., асистент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Миколаївський національний аграрний університет

ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВО-КРЕДИТНОЇ ПОЛІТИКИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ

Наведено визначення трансформації фінансово-кредитної політики банківських установ України, розглянуто її особливості в середовищі, трансформованому пандемією. Зазначені загрози банківського сектору; акцентовано на необхідності визначення стратегічних орієнтирів в згаданих умовах трансформованого середовища; одним з яких є розвиток цифрової інфраструктури.

Ключові слова: фінансово-кредитна політика, банківська установа, пандемія, цифровізація.

Фінансово-кредитна політика банківської установи формується під впливом запровадженої грошово-кредитної політики держави та є адекватною відповіддю на запити, що формують сучасні виклики та загрози фінансовій безпеці держави в середовищі, трансформованому пандемією.

Зважаючи на посилення невизначеності в межах світової економіки, спричиненою пандемією, підвищення турбулентності міжнародного ринку капіталів, глобальні ризики для грошово-кредитного ринку України є доволі значними.

Трансформація фінансово-кредитної політики - це зміна поглядів у підходах державного регулювання фінансово-кредитної сфери в трансформованих умовах.

Важлива роль у забезпеченні фінансової безпеки держави в середовищі, трансформованому пандемією, належить державній політиці у грошово-

кредитній сфері як інструменту монетарного стимулювання структурної модернізації економічної і фінансової систем.

Оцінювання рівня грошово-кредитної безпеки держави можна здійснити шляхом застосування низки методів, які надають можливість отримати об'єктивну інформацію щодо її рівня та з'ясувати характер, причини походження певних загроз або ж реалізувати певні заходи стосовно їх ліквідації.

Головними загрозами банківській діяльності є уразливість банківських установ, нестійкість і залежність від державної підтримки. Із часом саме банківська діяльність стане провідним чинником економічних перетворень перехідних економік, тому не треба доводити, що підтримка банківських установ є вигідною не тільки суб'єктам банківської діяльності, а й усій економіці і суспільству [1].

Слід зазначити, що банківський сектор розвивається дуже динамічно. Зростають як кількісні, так і якісні показники, що характеризують його діяльність. Проте вже зараз є ряд чинників, які можуть призвести до кризи в банківському секторі України.

Будь-яка криза для різних сфер економіки держави чи світу завжди має як негативні наслідки, так і позитивні. Завдяки запровадженню карантину в Україні громадяни почали активно та ефективно використовувати інтернет технології для вирішення своїх власних питань та задоволення потреб [2].

Для ринку банківських послуг та ринку фінансових послуг в цілому пандемія та запроваджений карантин у країні став поштовхом до розробки та впровадження нових фінансових технологій, програм, переходу до діджиталізації (перехід в епоху цифровізації).

Системоутворювальним елементом функції планування державної політики є обґрунтування її стратегічних пріоритетів. Ефективна державна грошово-кредитна політика в середовищі, трансформованому пандемією, повинна опиратись на якісний інституційно-правовий базис.

Складність і комплексність вирішення проблеми підвищення ефективності фінансово-кредитної політики банківських установ зумовлена також і потребою в комплексному реформуванні фінансово-кредитного сектору держави.

Ключовим пріоритетом НБУ та банківських установ у середньостроковій перспективі має бути відновлення кредитування підприємств реального сектору економіки, які відіграють системну роль у ринковій економіці, поєднуючи реалізацію суто економічних завдань – виробництва товарів і послуг, утворення

фінансового ресурсу тощо, а також соціальних – створення робочих місць, забезпечення доходів працюючого населення, реалізації трудового потенціалу нації.

Отже, важливим питанням в середовищі, трансформованому пандемією, є формування такої грошово – кредитної політики, яка б давала можливість нівелювати ризики, вживати необхідні заходи на рівні держави з метою запобігання негативним проявам у банківській діяльності та надавати можливість розвиватися сучасному банкінгу. В таких умовах виникає потреба форсованого розвитку цифрової інфраструктури, активізація запровадження безконтактних цифрових технологій, що створює нові можливості для подальшої інтеграції фінансового сектору та інформаційних технологій.

Список використаних джерел

1. Механізми та функціонально-структурні інструменти забезпечення конкурентоспроможності національної економіки в умовах сучасних загроз економічної безпеки : монографія / за ред. д.е.н., проф. Васильціва Т. Г., д.е.н., доц. Лупака Р. Л. Львів : Видавництво ННБК «АТБ». 2019. 552 с.

2. Боднар О. А., Паламарчук В. С., Гаврилов А. О. Аналіз стану ринку банківських послуг України в умовах пандемії / Електронне наукове фахове видання з економічних наук Modern Economics. №23. 2020. 13-19. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/23-2020/bodnar.pdf> (дата звернення: 21.04.2021).

PRZEKSZTAŁCENIE POLITYKI FINANSOWEJ I KREDYTOWEJ INSTYTUCJI BANKOWYCH W STANIE PANDEMII

Podano definicję transformacji polityki finansowej i kredytowej instytucji bankowych Ukrainy, rozważono jej cechy w środowisku zmienionym przez pandemię. Te zagrożenia dla sektora bankowego; kładzie się nacisk na potrzebę określenia strategicznych wytycznych w wymienionych warunkach przekształconego środowiska; jednym z nich jest rozwój infrastruktury cyfrowej.

Słowa kluczowe: polityka finansowo-kredytowa, instytucja bankowa, pandemia, cyfryzacja.