



Полторак А.С., д.е.н., доцент,

завідувач кафедри менеджменту та маркетингу,

Льоткіна Т.Є., здобувач вищої освіти, ОПП Менеджмент,

Миколаївський національний аграрний університет

РОЛЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ

У сучасних умовах функціонування і розвитку суспільства необхідним є процес впровадження інновацій та модернізації на всіх територіальних рівнях. За останні декілька років значно активізувалися процеси самоврядування на рівні міст і регіонів, що потребує створення нових механізмів та методів для ефективного функціонування органів влади та громадських об'єднань.

Проблеми і можливості цифрової трансформації публічного управління висвітлено у дослідженнях таких закордонних та вітчизняних вчених: К. Фаворетто, Г. Мендес, М. Олівейра, П. Кошик-Мігель, В. Корінен [0], С. Хлейн, М. Какінака [0], Ж. Лі і Л. Лю [0], Д. Сільва, Г. Ямашіта, М. Кортимілья, П. Бруст-Ренк, тен Катен С. [0], Т. Єгорова-Луценко [0], О. Матвієнко, М. Цивін [0] та інші. Попри це, у цілому особливості впливу електронної автоматизації публічного управління на підвищення рівня цифрової трансформації в Україні залишаються мало розкритими та вимагають подальшого дослідження.

На рисунку 1 авторами систематизовано базову систему припущень, на яких відбувається цифрова трансформація в системі управління територіальними громадами.



Рисунок 1 – Базова система припущень, на яких відбувається цифрова трансформація в системі управління територіальними громадами

Джерело: систематизовано авторами



Унаслідок процесу децентралізації в Україні було створено 1469 громад. Разом з тим, з'явилися проблеми з урядуванням, оскільки новостворені громади ще не набули інституційної спроможності, а досвід управління великими громадськими об'єднаннями був відсутній.

Якість і результативність функціонування механізму державного управління залежить від швидкості та правильності прийняття рішень. Ведення електронної документації в державних структурах дає можливість автоматизувати усі операції. Ця процедура дозволить максимально скоротити витрати паперу, що забезпечує економію державних коштів, також оптимізує прийняття управлінських рішень. Загалом це все позитивно впливає на стан внутрішньої дисципліни державних службовців.

Постановою Кабінету Міністрів №606 «Деякі питання взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів» від 08.09.2016р. було запроваджено систему електронної взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів під час надання адміністративних послуг, а також затверджено інші повноваження щодо підключення до електронної взаємодії відповідно до вимог Європейського Союзу.

Отже, аналізуючи роль та значення цифрової трансформації в системі управління територіальними громадами, ми переконані, що своєчасне та ефективно запровадження цифрових можливостей у систему управління територіальними громадами України може стати поштовхом для їх стрімкого розвитку та зміцнення і, навпаки, затягування з впровадженням цифрових технологій в усі сфери життя територіальних громад негативно вплине на темпи росту економіки.

Список використаних джерел:

1. Favoretto C., Mendes G.H.S., Oliveira M.G., Cauchick-Miguel P.A., Coreynen W. From servitization to digital servitization: How digitalization transforms companies' transition towards services. *Industrial Marketing Management*. 2022. Vol. 102. Pp.104-121. DOI: 10.1016/j.indmarman.2022.01.003.
2. Hlaing S. W., Kakinaka M. Financial crisis and financial policy reform: Crisis origins and policy dimensions. *European Journal of Political Economy*. 2018. 55. 224-243. <https://doi.org/10.1016/j.ejpoleco.2017.12.005>.
3. Li Zh and Liu L. Financial globalization, domestic financial freedom and risk sharing across countries. *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*. 2018. Vol. 55. pp. 151-169. <https://doi.org/10.1016/j.intfin.2018.04.003>.
4. Silva D.S., Yamashita G.H., Cortimiglia M.N., Brust-Renck P.G., ten Caten C.S. Are we ready to assess digital readiness? Exploring digital implications for social progress from the Network Readiness Index. *Technology in Society*. 2022. Vol. 68. DOI: 10.1016/j.techsoc.2022.101875.
5. Матвієнко О., Цивін М. Цифровізація: освітній контекст. *Вісник Книжкової палати*. 2020. № 11. С. 28-35.
6. Єгорова-Луценко Т. П. Цифровізація системи надання соціальних послуг в Україні. *Право та інноваційне суспільство*. 2020. № 2. С. 80-85.



7. Полторак А. С., Паламарчук В. Ю. Моніторинг чинників впливу на рівень фінансової безпеки України в умовах діджиталізації. *Вісник економічної науки України*. 2020. № 2(39). С. 145–151. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2020.2\(39\).145-151](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2020.2(39).145-151).

8. Poltorak Anastasiia, Potryvaieva Natalia, Kuzoma Vitalii, Volosiuk Yurii, Bobrovska Nadia. Development of doctrinal model for state's financial security management and forecasting its level. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2021. №5/13 (113). Pp.26-33. doi: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2021.243056>.

