

Carrot is a biennial plant belonging to the celery family. A root crop is a thickening of the main root and stem, its weight is 70-100 g. Carrot roots grow better under long daylight, the formation and growth of root crops takes place better at a temperature of 18-20 °C. Carrots are demanding on air humidity, temperature and light. With insufficient air humidity, roots with a dense structure are formed. The plant grows well and develops on almost all types of soil, with the exception of overmoistened and dry sandy soils.

Keywords: dry matter, carotene, root crop, plant, temperature, moisture, light.

УДК 658.512.3:338.43

АУТСОРСИНГ В УМОВАХ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Палєєв А. А., здобувач вищої освіти ступеня доктора філософії,
e-mail: artem.palieiev91@gmail.com

Потриваєва Н. В., д-р екон. наук, професор
e-mail: potrivaeva@mnaui.edu.ua

Миколаївський національний аграрний університет

Анотація. Досліджено проблеми та перспективи використання аутсорсингу в аграрному секторі. Розкрито ключові аспекти вибору партнера для аутсорсингу. Проаналізовано переваги та ризики, пов'язані з аутсорсингом. Доведено, що аутсорсинг є важливим елементом стратегії розвитку аграрних підприємств.

Ключові слова: аутсорсинг, аграрне підприємство, ефективність, конкурентоспроможність, ризики, послуги.

Умови функціонування сучасного аграрного підприємства вимагають від компаній забезпечення високої ефективності виробничих процесів та конкурентоспроможності на ринку. Одним зі способів досягнення цих цілей є використання аутсорсингу – перекладання певних функцій або процесів на зовнішніх партнерів. Зауважимо, що вибір правильного аутсорсингового партнера та контроль за процесом можуть бути складними завданнями. До того ж існують ризики, пов'язані з втратою контролю над процесами та якістю продукції. Тому, пошук оптимального балансу між перевагами та ризиками використання аутсорсингу є актуальною проблемою для аграрних підприємств.

Аутсорсинг є популярним способом економії коштів та ресурсів для багатьох підприємств у всьому світі, аграрні підприємства не є виключенням. Зокрема аграрні підприємства можуть скористатися аутсорсингом для зменшення витрат на оплату праці та обладнання. Наприклад, аграрна компанія може аутсорсити послуги зі збирання та обробки врожаю, що дозволить їй не тільки зменшити витрати на обладнання та зарплату, але й сконцентрувати свої ресурси на інших аспектах діяльності. Одночасно аутсорсинг може мати й негативний вплив на якість продукції, яку виробляє аграрне підприємство. Якщо контроль якості здійснюється з боку замовника, то існує ризик щодо зниження

якості продукції у порівнянні з умовами здійснення контролю власними силами підприємства. Крім того, можуть виникнути проблеми із транспортуванням продукції, що також може призвести до зниження якості.

Аграрні підприємства можуть використовувати аутсорсинг для розв'язання проблем із спеціалізацією. Наприклад, компанія, яка займається вирощуванням рослин, може скористатися послугами аутсорсингової компанії, яка спеціалізується на обробці та зберіганні рослин [1]. Це дозволить підприємству зосередитися на своїй основній діяльності та витратити менше часу та ресурсів на інші аспекти бізнесу. Водночас використання аутсорсингу може призвести до втрати навичок та знань власного кадрового складу підприємства. Іншими словами, якщо компанія аутсорить певні процеси, то співробітники не матимуть можливості навчитися та розвиватися в цій сфері. Це може призвести до зниження кваліфікації та конкурентоспроможності компанії в майбутньому [2]. Крім того, важливо враховувати особливості аграрної галузі, такі як залежність від погодних умов, висока сезонність та непередбачуваність ринку. Врахування цих факторів допоможе уникнути можливих ризиків та мінімізувати втрати. Перспективи аутсорсингу для аграрних підприємств полягають у підвищенні ефективності виробничих процесів та зниженні витрат на утримання внутрішнього персоналу та обладнання. Крім того, аутсорсинг може допомогти підприємствам швидше реагувати на зміни на ринку та пристосовуватися до нових умов [3].

Перед тим, як приймати рішення про використання аутсорсингу, необхідно ретельно проаналізувати та оцінити його вплив на бізнес. Врахування всіх можливих плюсів та мінусів допоможе прийняти обґрунтоване рішення та гарантуватиме позитивний вплив аутсорсингу на розвиток аграрного підприємства. Аутсорсинг є важливим інструментом для аграрних підприємств, які прагнуть підвищити свою ефективність та зменшити витрати. Зокрема, аутсорсинг може допомогти аграрним підприємствам зменшити витрати на наукові дослідження та розробки нових технологій шляхом залучення спеціалізованих компаній. Це дозволить підприємству зосередитися на своїх основних функціях та підвищити ефективність виробничих процесів [4]. Разом з тим, аутсорсинг може мати й деякі негативні наслідки, зокрема, зниження якості продукції, залежність від постачальників послуг, а також можливість витоку конфіденційної інформації. Тому, вибір партнера для аутсорсингу потребує особливої уваги та ретельного відбору.

На сьогодні багато аграрних компаній в Україні використовують аутсорсинг для різноманітних потреб. Наприклад компанія МХР, що займається виробництвом курятини, використовує аутсорсинг для логістики та перевезення своїх продуктів. Компанія «МРІЯ Агрохолдинг» використовує аутсорсинг для бухгалтерських послуг та залучення зовнішніх консультантів з питань розвитку бізнесу [5]. Інша компанія, Kernel, яка спеціалізується на виробництві та експорті зернових культур, також використовує аутсорсинг для бухгалтерських послуг та для контролю якості своєї продукції. Компанія AgroGeneration використовує аутсорсинг для виконання робіт з обробки ґрунту та вирощування культур, в

той час як компанія Agroprosperis використовує аутсорсинг для обслуговування техніки та кормовиробництва [6].

Отже, аутсорсинг є потужним інструментом для аграрних підприємств, що дозволяє знизити витрати та підвищити ефективність виробництва. При цьому, вибір партнера для аутсорсингу має бути обґрунтованим та ретельно продуманим, з урахуванням всіх можливих ризиків. Аграрні підприємства мають бути готовими до впровадження нових технологій та підходів, щоб бути конкурентоспроможними на ринку. Аутсорсинг може допомогти підприємствам зосередитися на своїй основній діяльності та відокремитися від конкурентів, що сприятиме збільшенню їх прибутковості, ринкової частки тощо. Аутсорсинг є важливим елементом стратегії розвитку аграрних підприємств, використання якого потребує уважного аналізу, відбору та контролю задля максимізації його користі та забезпечення якості виробленої продукції.

Список використаних джерел:

1. Булгакова Н.В. (2023) Аутсорсинг на аграрних підприємствах як засіб економії витрат. Економіка АПК. №4(56). С. 82-86.
2. Чорна І.М. (2023) Особливості застосування аутсорсингу на аграрних підприємствах. Вісник Хмельницького національного університету. Серія Економічні науки. Вип.1 (345). С. 93-99.
3. Крикун Н.І. (2023) Аналіз ефективності використання аутсорсингу на аграрних підприємствах. Економіка та управління підприємствами. №2(28). С. 57-63.
4. Ковальова О.В. (2023) Оптимізація бізнес-процесів на аграрних підприємствах за допомогою аутсорсингу. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія Економіка. Том 3(42). С. 56-62.
5. Іванов І.А. (2023) Аутсорсинг як інструмент оптимізації виробничих процесів на аграрних підприємствах. Наукові праці Полтавської державної аграрної академії. Том 1(68). С. 112-118.
6. Григоренко О.С. (2023) Аутсорсинг в аграрному бізнесі: проблеми та перспективи використання. Бізнес інформ. №1(456). С. 49-54.

Abstract. The thesis explores the problems and prospects of outsourcing in the agricultural sector. The key aspects of choosing an outsourcing partner. The advantages and risks associated with outsourcing are analyzed. It is proved that outsourcing is an important element of the development strategy of an agricultural enterprise.

Keywords: outsourcing, agricultural enterprise, efficiency, competitiveness, risks, services.