

**ЧИЖЕВСЬКА КАТЕРИНА**, здобувачка вищої освіти  
Науковий керівник – **БУРКОВСЬКА АННА**, доктор філософії (економіка),  
старший викладач кафедри менеджменту та маркетингу,  
*Миколаївський національний аграрний університет, м. Миколаїв*

## **ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ СИСТЕМАМИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Інформаційне забезпечення процесу управління підприємством – це складний механізм узгодження інформаційних ресурсів і способів їх організації, за допомогою яких керівництво отримує необхідні дані для прийняття відповідних управлінських рішень щодо подальшої діяльності сільськогосподарського підприємства.

Формування інформаційного забезпечення підприємства є складовою його діяльності та сприяє досягненню цілей функціонування чи розвитку підприємства [1, с.11]. Інформаційні системи управління фермами (FMIS) у сільському господарстві еволюціонували від простого ведення документації ферми до складних систем для підтримки управління виробництвом. Метою поточних інформаційних систем управління виробництвом є задоволення підвищених вимог щодо зниження витрат виробництва, дотримання сільськогосподарських стандартів і підтримки високої якості та безпечності продукції. [2, с.24].

Стрімкий технологічний розвиток протягом останніх кількох років радикально змінив робоче середовище в сільськогосподарському секторі. Сільське господарство вступило в нову еру, в якій ключем до успіху є доступ до своєчасної інформації та прийняття продуманих рішень. Сучасний і кваліфікований керівник ферми має вибирати між різними варіантами виробництва з використанням останніх досягнень у галузі досліджень і технологій [3]. Це твердження в першу чергу відповідає тим господарствам, які пройшли етап виживання і цілеспрямовано зайнялися питаннями інтенсивного розвитку, вдосконалення управління та оптимізації бізнесу.

Основою для покращеного прийняття рішень є наявність своєчасних високоякісних даних. Однак поточна ситуація в європейському сільському господарстві полягає в тому, що більшість джерел даних та інформації є фрагментованими, розпорошеними, використання яких є складним та займає багато часу. Це свідчить про те, що весь потенціал таких даних та інформації використовується не повністю. Очікується, що інтеграція просторових і часових історичних даних, даних про ферми в реальному часі, джерел знань, дотримання законодавчих норм, рекомендацій щодо охорони здоров'я та безпеки, рекомендацій щодо навколишнього середовища, економічних моделей тощо в узгоджену інформаційну систему управління має виправити цю ситуацію. [4]. Важливо оцінити стан наявних ресурсів і спрогнозувати потребу в додаткових ресурсах для розвитку інформаційних систем управління. В якості ресурсів необхідно розглядати часові, бюджетні, людські та технічні ресурси.



Необхідно формалізувати вимоги до ресурсів, які будуть використовуватися для розвитку і функціонування інформаційних систем управління [5].

Розвиток інформаційної системи управління може бути ініційовано лише після визначення короткострокових, проміжних і довгострокових цілей, після чого необхідно переходити до виконання оперативних заходів. Рішення інформаційних систем управління (MIS) у сільському господарстві еволюціонували від простих систем ведення обліку ферм до великих комплексних інформаційних систем управління фермами (FMIS) у відповідь на потребу в комунікації та передачі даних між базами даних, а також для задоволення вимог різних зацікавлених сторін. Щоб працювати з величезними обсягами даних і отримати користь від них, фермери повинні бути здатні виконувати такі завдання, як: збір даних, обробка даних, надання даних та використання даних. Щоб впоратися з цими чотирма завданнями, фермери повинні запровадити інтегровану інформаційну систему (IS), яку іноді також називають системами підтримки прийняття рішень (DSS). [2, с.71].

Отже, важливо враховувати, що процес розроблення стратегії інформаційних систем управління повинен починатися з оцінки факторів готовності господарства. Якщо керівництво сільськогосподарського підприємства, проаналізувавши ці фактори, розуміє, що рівень готовності досить низький, то доцільним буде здійснення проекту по підготовці господарства до розвитку інформаційної системи керування. Даний проект може передувати основним діям або ж реалізовуватись паралельно, в залежності від критичності строків і наявності у господарства ресурсів.

#### **Список використаних джерел:**

1. Мазоренко О. В. Особливості інформаційного забезпечення функціонування та розвитку підприємств. *Управління розвитком : збірник наукових робіт*. Харків : Вид. ХНЕУ, 2010. № 18. С. 55 – 57
2. Базильський А. В. Розвиток системи управління підприємницьких структур в Україні: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : 08.06.01 “Економіка, організація та управління підприємствами”. К., 2004. 19 с.
3. Татарчук М. І. Корпоративні інформаційні системи: навч. посібник. К. : КНЕУ, 2015. 291с.
4. Полторак А.С., Сухорукова А. Л., Бурковська А. І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. 2021. С. 158-176. URL: <http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10893/1/17.pdf>
5. Bobrovska N., Sukhorukova A., Burkovska A. Transformation Processes of the Business Environment in the Context of European Integration of Ukraine. *Modern Economics*. 2022. №34. P. 13-20. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V34\(2022\)-02](https://doi.org/10.31521/modecon.V34(2022)-02)

