

## ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ

**Ніколаєнко Ірина Володимирівна,**

здобувач вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв, Україна

**Анотація:** ефективно функціонуючі місцеві громади є основною умовою впливу на конкурентоспроможність регіонів. Розвиток місцевого самоврядування, створення об'єднаних територіальних громад, передача ресурсів, повноважень на місця в рамках проведення реформи з децентралізації влади передбачає насамперед підвищення фінансової спроможності, економічної, інвестиційної привабливості територій для якісного й комфортного проживання людей на них.

**Ключові слова:** місцеве самоврядування, розвиток територіальної громади, ресурсний потенціал, SWOT-аналіз.

Місцеве самоврядування в Україні – це гарантоване державою право та реальна здатність територіальної громади - жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища, міста - самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і законів України.

Місцеве самоврядування здійснюється територіальними громадами сіл, селищ, міст як безпосередньо, так і через сільські, селищні, міські ради та їх виконавчі органи, а також через районні та обласні ради, які представляють спільні інтереси територіальних громад сіл, селищ, міст(1).

Територіальна громада в Україні функціонує на принципах:

- народовладдя;
- законності;
- гласності;
- колегіальності;
- поєднання місцевих і державних інтересів;
- виборності ;
- правової, організаційної та матеріально-фінансової самостійності в межах повноважень, визначених законом;
- підзвітності та відповідальності перед територіальними громадами їхніх органів і посадових осіб;
- державної підтримки та гарантії місцевого самоврядування;
- судового захисту прав місцевого самоврядування(2).

Існують різні методи оцінки розвитку територіальних громад.

Розглянемо методи оцінки ресурсного потенціалу територіальних громад.

Методика оцінювання ресурсного потенціалу базується на такому: дослідженні й прогнозі кількості та структури трудових ресурсів; оцінюванні фінансової забезпеченості власними фінансовими ресурсами; аналізі сучасного стану науково-технічного потенціалу; натурально-якісному оцінюванні мінерально-сировинних, паливно-енергетичних, земельних ресурсів.

Розглянемо методику оцінювання розвитку територіальних громад, за допомогою SWOT-аналізу, який визначає сильні та слабкі сторони громад.

SWOT-аналіз – це аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища організації. Аналізу підлягають сильні сторони (Strength), слабкі сторони (Weakness) внутрішнього середовища, а також можливості (Opportunities) і загрози (Threats) зовнішнього середовища організації.

Методологія SWOT-аналізу передбачає спочатку виявлення сильних і слабких сторін, можливостей і загроз, після цього встановлення зв'язків між ними, які в подальшому можуть бути використані для формулювання стратегії організації.

В основі даної методології аналізу покладена теорія М. Портера про конкурентоспроможність організації у власній галузі. Процес SWOT-аналізу проводять на основі аналізу діяльності організації(3).

#### Список використаних джерел

1. Law of Ukraine No. 280/97-BP "On Local Self-Government in Ukraine"(1997, May). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Us vs. Them: Concept and principles of local self-government. (n.d.). Retrieved from [https://studies.in.ua/shpora-konst\\_pravo/428-ponyattya-principi-mscevogo-samovryaduvannya.html](https://studies.in.ua/shpora-konst_pravo/428-ponyattya-principi-mscevogo-samovryaduvannya.html)
3. Us vs. Them: SWOT analysis: essence and scope of application. (n.d.). Retrieved from <https://osvita.ua/vnz/reports/management/15382/>

**Abstract:** *Effectively functioning local communities are the main condition for influencing the competitiveness of regions. The development of local self-government, the creation of united territorial communities, the transfer of resources and powers to localities within the framework of the reform of power decentralization involves, first of all, increasing the financial capacity, economic and investment attractiveness of territories for high-quality and comfortable living of people in them.*

**Keywords:** *local self-government, territorial community development, resource potential, SWOT analysis.*

**Науковий керівник:**

**Гончаренко І.В.,**

*д-р економічних наук, професор,*

*професор кафедри публічне управління та адміністрування*

*і міжнародної економіки*

*Миколаївський національний аграрний університет*