

Традиційно у системі BSC, яка використовується на рівні підприємств, виділяють чотири блоки: внутрішньогосподарських процесів, фінансовий, навчання та зростання (персонал), клієнти. Однак, структура системи BSC на рівні ТГ буде відрізнятися від вищенаведеної. Це пояснюється тим, що центральне місце у стратегії соціально-економічного розвитку громади, займає людина, яка виступає у двох ролях (позиціях):

1) як член громади – споживач послуг (за аналогією на рівні соціальної відповідальності бізнесу – як клієнт);

2) як член (представник) ТГ – постачальник послуг (за аналогією на рівні соціальної відповідальності бізнесу – як працівник).

Тому вважаємо за необхідне, у контексті реалізації стратегії соціально-економічного розвитку ТГ на засадах підвищення інвестиційного потенціалу, сформувані наступні блоки BSC: внутрішні процеси (бізнес-процеси), фінансовий, постачальники послуг, споживачі послуг, навколишнє середовище, співробітництво.

Список використаних джерел:

1. Малярець Л. М., Штереверя А. В. Збалансована система показників в оцінці діяльності підприємства : наукове видання. Харків : Вид. ХНЕУ, 2008. 188 с.

Сидорук Діана Віталіївна

Миколаївський національний аграрний університет, Україна
здобувачка вищої освіти групи МЕН 3/2

Кушнірук Віктор Степанович

Миколаївський національний аграрний університет, Україна
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри готельно-ресторанної справи та організації бізнесу

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сьогодні більшість територіальних громад в Україні мають право вирішувати місцеві проблеми але не можуть цього робити через брак коштів старіння та відсутність інфраструктури (необхідних будівель споруд доріг тощо) а також брак кваліфікованих кадрів. Як наслідок багато важливих місцевих проблем не вирішуються належним чином [1].

Правове, освітнє, наукове та інформаційне забезпечення територіальних громад є важливими аспектами розвитку суспільства. Ці аспекти допомагають забезпечити належну організацію територіальних громад, їх правову захищеність, розвиток освіти та науки, а також доступ до інформації.

Правове забезпечення територіальних громад передбачає створення та виконання законів, які регулюють права та обов'язки громадян, організацій та владних структур на території громади. Це включає в себе розробку місцевих нормативно-правових актів, забезпечення доступу до правосуддя та захисту прав громадян.

Освітнє забезпечення територіальних громад означає створення належних умов для отримання якісної освіти громадянами. Це включає розвиток та підтримку освітніх закладів, забезпечення доступу до освіти для всіх верств населення, розробку інноваційних програм та методик навчання. Наукове забезпечення територіальних громад передбачає розвиток наукових досліджень та інноваційних проєктів на території громади. Це включає сприяння розвитку наукових установ, фінансування досліджень, підтримку наукових конференцій та заходів, сприяння комунікації між науковцями та громадою.

Інформаційне забезпечення територіальних громад означає забезпечення доступу до інформації для всіх громадян. Це включає створення та підтримку інформаційних центрів, розробку та публікацію відкритих даних, забезпечення доступу до інформації про діяльність органів влади та інших організацій на території громади.

Всі ці аспекти забезпечення територіальних громад взаємопов'язані та важливі для створення сприятливих умов для розвитку суспільства. Вони сприяють підвищенню якості життя громадян, розвитку економіки та підтримці демократичних цінностей [2].

Першим кроком є створення реєстру місцевих ресурсів з метою повного зарахування до бюджету 60% податку на доходи фізичних осіб. В рамках реформи місцеві ради отримують власний земельний податок, ставку якого кожна рада встановлюватиме самостійно в межах своєї території.

Однак забезпечення більшості існуючих малих територіальних громад не гарантує їх спроможності. Для забезпечення їхньої спроможності необхідно створити відповідні умови. У таких громадах надлишок ресурсів і надалі витрачатиметься на утримання адміністративних структур, залишаючи недостатньо коштів для реалізації серйозних проєктів місцевого розвитку. Тому реформа місцевого самоврядування визначається з урахуванням позитивного європейського прикладу та власного історичного досвіду [2].

Спроможна громада - це громада, джерела доходів місцевого бюджету, інфраструктура та людські ресурси якої є достатніми для задоволення інтересів її мешканців.

Ресурсний потенціал об'єднаних громад характеризується наявними ресурсами (просторовими), земельними та фінансовими ресурсами. Спроможність об'єднаних громад значною мірою залежить від того, наскільки ефективно вони використовують свої ресурси. Ресурсний потенціал є джерелом і засобом відтворення громади та відіграє важливу роль у визначенні функції, напряму та рушійної сили розвитку громади.

Територіальні громади мають наступні права та можливості в процесі планування своїх територій. Зокрема вони мають право на: отримання інформації про територіальні плани об'єднаної територіальної громади та їх наслідки; подавати позиції та думки щодо планування територій; брати участь в обговоренні питань планування територій у тому числі територіального планування сусідніх адміністративно-територіальних одиниць.

Отже, оперативне ситуаційне управління територіальною громадою, по-перше, це засіб з'ясування актуальних ситуаційних потреб (попиту) на послуги

муніципальної влади та реагування на них, по-друге, є каналом зворотного зв'язку між громадою та органом місцевого самоврядування, по-третє, є критерієм оцінки результативності та ефективності (адаптивності) вирішення оперативної управлінської ситуації й сили можливостей використання публічної влади (пропозиції) та її впливу на розвиток територіальної громади.

Щоб інфраструктурна ринкова економіка працювала, об'єднані громади повинні вирішувати складні завдання управління потенційними ресурсами, включаючи здатність максимально використовувати потенційні можливості та швидко адаптуватися до мінливих ринкових умов.

Список використаних джерел:

1. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р., Миколаїв с. Коблеве. Миколаїв: МНАУ, 2022. 246 с.

2. В. Мягоход, Ю. Вернигор, О. Чепель, М. Баран Формування спроможних територіальних громад : практичний посібник. Проект USAID ПУЛЬС. URL: https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/otgbook3new_obgortka_i_blok.pdf (дата звернення: 24.10.2023).

3. Борщ Г. А., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Дехтяренко Ю .Ф., Ігнатенко О. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф., Юзефович В. В. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг : навчальний посібник. К. : 2017. 107 с.

Стаценко Владислав Олегович

Миколаївський національний аграрний університет, Україна
аспірант

Кушнірук Віктор Степанович

Миколаївський національний аграрний університет, Україна
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри готельно-ресторанної справи та організації бізнесу

ІНВЕНТАРИЗАЦІЯ ЗЕМЕЛЬНИХ ДІЛЯНОК ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ КЕРІВНИЦТВА ОТГ

Об'єднані територіальні громади в Україні утворилися внаслідок реформи децентралізації 2014-2020 рр., але на 2023 рік ще не всі вони мають доступ до повної та правдивої інформації про фактичні земельні ресурси. Додаткові повноваження у розпорядженні землями, отримані територіальними громадами, мають бути застосовані продуктивно з огляду на інтереси ОТГ.

Інвентаризація земель – це ефективний інструмент збирання інформації про наявні земельні ресурси громади та має здійснюватися з метою формулювання кількості земель, їхніх характеристик, меж та площ, а також з метою ухвалення рішень щодо їх використання та передавання у власність чи користування (оренди, суборенди). Згідно з тим, що основоположним джерелом