

Список використаних джерел

1. Excellent Public Leadership. 7 competencies for Europe. ROI.Sdu Uitgevers, 2007. URL: http://www.ila-net.org/Members/PublicationFeatures/View_Publication_Feature.asp?DBID=23.
2. Гапоненко А. Л. Теорія управління: підручник. 2015. URL: https://stud.com.ua/31841/menedzhment/yakosti_lidera.
3. Ковбасюк Ю.В. Державне управління: навч. посіб. Київ-Дніпропетровськ: Нац. акад. держ. упр. при Президент. України. 2012. Т.1. 564 с. URL: http://e-pidruchniki.com/content/2061_610_Liderstvo_u_derjavnomu_upravlinni.html.
4. Профілі компетенцій лідерства на державній службі в Україні: проект станом на червень 2010р. URL: <https://bit.ly/3RQmMKw>.
5. Смерічевський С.Ф., Клімова О.І. Лідерство в державному управлінні: сучасні виклики. *Університети і лідерство*. 2015. (1). С. 63-67. URL: https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/43412/1/univlead_2015_1_16.pdf.

Вершинін М.П.

здобувач вищої освіти ступеня

магістра

ОПП “Менеджмент”

Спеціальності “Менеджмент”

Науковий керівник: доктор

філософії, Бурковська А. І.

Миколаївський національний

аграрний університет

ВПЛИВ СТАНУ ПРОДОВОЛЬНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ У СВІТІ НА ТРЕНДИ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ

Стан продовольчої стабільності у світі прямо впливає на ресторанний бізнес, формуючи вимоги та переваги споживачів у виборі продуктів та кулінарних вражень. Глобальні фактори, такі як зміни в кліматі, збільшення кількості населення та економічні труднощі, визначають доступність та вартість сировини для ресторанного сектору, що має прямий вплив на його прибутковість. Попит на екологічно чисті продукти та сталий розвиток визначає тренди в ресторанному меню, змушуючи галузь адаптуватися до змін споживчих уподобань [1].

Нестабільність виробництва та постачання харчових продуктів у світі може призвести до варіацій у меню ресторанів та стимулювати їхню креативність у пошуку нових альтернативних інгредієнтів. Зміни в світових торгових відносинах та міжнародних конфліктах можуть впливати на доступність екзотичних продуктів та сировини, що впливає на ресторани тренди та асортимент [2].

Високий рівень продовольчої безпеки у світі може сприяти росту попиту на локальні продукти в ресторанах, зокрема підтримуючи місцевих виробників. Інноваційні технології у сфері продуктового виробництва можуть стати

ключовим фактором у формуванні нових трендів у ресторанному бізнесі, включаючи використання штучного м'яса та рослинних продуктів [3].

Демографічні зміни та збільшення кількості світового населення впливають на ресторанний бізнес, зокрема збільшуючи попит на різноманітні кулінарні пропозиції, які враховують культурні та дієтичні відмінності. Впровадження нових стандартів щодо харчової безпеки може вимагати від ресторанів перегляду своїх управлінських та гігієнічних практик для відповідності вимогам. Глобальні кризи, такі як пандемія, можуть викликати реструктуризацію ресторанного бізнесу, спонукаючи до впровадження нових стратегій управління трудовими ресурсами та діловими процесами [4].

Перспективи впливу стану продовольчої стабільності на тренди ресторанного бізнесу розкриваються в контексті глибоких змін у світовій продовольчій системі. Зростання населення, зміни клімату, торговельні конфлікти та інші глобальні виклики визначають напрямок розвитку цієї сфери. У майбутньому ресторани матимуть велике завдання адаптуватися до нових умов постачання харчових продуктів. Споживачі стають все більше обізнаними та вимогливими, шукаючи продукцію, яка не тільки смачна, але й відповідає вимогам сталого розвитку та етичного виробництва [5].

Ресторани можуть очікувати збільшення попиту на місцеві та органічні продукти, а також на альтернативні джерела білка, такі як рослинні чи штучні аналоги м'яса. Важливою перспективою буде акцент на зменшення відходів та використання усіх частин продуктів для забезпечення сталого виробництва. Технологічний прогрес також відіграватиме ключову роль у майбутньому ресторанного бізнесу. Застосування інновацій у готельно-ресторанній галузі може включати в себе використання штучного інтелекту для аналізу попиту, оптимізації ланцюга постачання та вдосконалення обслуговування клієнтів [4].

Підсилення взаємодії з місцевими фермерами та виробниками стане ще однією перспективою для ресторанів. Розвиток партнерських відносин сприятиме не лише сталому розвитку господарства, але й створить можливості для ресторанів пропонувати унікальні, місцеві продукти та страви [3]. Загалом, перспективи впливу стану продовольчої стабільності на ресторанний бізнес відкривають шлях для новаторських підходів, спрямованих на збалансоване поєднання гастрономічних задоволень із забезпеченням сталого та етичного виробництва харчових продуктів.

Отже, стан продовольчої стабільності в світі визначає не лише економічні умови, але й формує тренди ресторанного бізнесу, визначаючи його динаміку та спрямованість. Глобальні зміни у виробництві та постачанні харчових продуктів впливають на стратегії ресторанів. Продовольча стабільність визначає основні тенденції у виборі продуктів та концепцій ресторанів, сприяючи зростанню попиту на сталий розвиток, екологічно чисті продукти та місцеві інгредієнти. Врахування глобальних тенденцій у ресторанному бізнесі передбачає впровадження інновацій, використання нових технологій та постійне оновлення меню, щоб задовольняти різноманітні смакові уподобання та вимоги клієнтів. Також, у контексті нестабільності на світовому рівні, ресторани повинні бути

готові до адаптації, шукаючи альтернативні джерела сировини та оптимізуючи виробничі процеси.

Список використаних джерел

1. Бурковська А.І. Організаційно-економічні засади інвестиційного забезпечення продовольчої безпеки України: дисертація. МНАУ. 2022 р. 299 с. URL: https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11706/3/BURKOVSKA%20PhD%20DISSE RTATION_1.pdf
2. Poltorak A., Burkovska A., Khrystenko O, Sukhorukova A. Dovgal I. Monitoring of relationships between indicators of food security of the states. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2023. 1269(1), 012001. DOI:10.1088/1755-1315/1269/1/012001
3. Shebanina O., Burkovska A., Petrenko V., Burkovska A. Economic planning at agricultural enterprises: Ukrainian experience of increasing the availability of data in the context of food security. Agricultural and Resource Economics. 2023. Vol.9. No.4. Pp.168–191. <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.08>.
4. Shebanina O., Burkovska A., Poltorak A., Burkovska A., Petrenko V. Management of the Informational Potential of Eco-Hotels in the Conditions of Sustainable Development of Hospitality and Tourist Destinations Based on Agricultural Enterprises in Ukraine. Modern Economics. 2023. 41(2023), 147-155. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V41\(2023\)-21](https://doi.org/10.31521/modecon.V41(2023)-21).
5. Бурковська А.І., Гончаренко М.О., Різун В.Р. Управління кадровою політикою сільськогосподарських підприємств в контексті мотивації праці. Modern Economics. 2023. № 41(2023). С. 19-23. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V41\(2023\)-03](https://doi.org/10.31521/modecon.V41(2023)-03).

Воробйова С.С.

здобувач вищої освіти ступеня

бакалавра

ОПП “Менеджмент”

Спеціальності “Менеджмент”

Науковий керівник: доктор

філософії, Бурковська А. І.

Миколаївський національний

аграрний університет

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ

Ефективне управління трудовими ресурсами в сфері продовольчої безпеки України є ключовим фактором для забезпечення сталого виробництва та постачання харчових продуктів на внутрішньому ринку [1]. Залучення висококваліфікованих фахівців та спеціалістів у галузі сільського господарства, харчової промисловості та інших пов'язаних галузей грає важливу роль у забезпеченні якісного та безпечного продовольства для населення.

Ефективне навчання та підвищення кваліфікації працівників у сільському господарстві та харчовій промисловості сприяють вдосконаленню технологій виробництва та викоріненню можливих ризиків для продовольчої безпеки. Стимулювання інновацій у галузі агротехнологій та сучасних методів обробки продуктів є важливим чинником для підвищення продуктивності та забезпечення безпеки харчових продуктів [2]. Рациональне розподіл трудових