

**Кравець А. О.**  
здобувач вищої освіти ступеня  
магістра  
ОПП “Менеджмент”  
Спеціальності “Менеджмент”  
**Науковий керівник: доктор**  
**філософії, Бурковська А. І.**  
Миколаївський національний  
аграрний університет

## **ВИКОРИСТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕДУР БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ**

У сучасних умовах глобалізації та нестабільності економічного середовища, використання організаційно-економічних процедур у бізнес-плануванні набуває особливого значення в контексті забезпечення продовольчої безпеки [1]. Цей аспект є важливим, оскільки впливає на ефективність виробничих і розподільчих ланцюгів, а також забезпечує сталість постачання продовольства на ринку.

По-перше, ефективне бізнес-планування у сфері продовольчої безпеки включає в себе аналіз ризиків, пов'язаних з агрокультурною сферою та харчово-переробними підприємствами. Це передбачає вивчення погодних умов, епідеміологічних ситуацій та інших чинників, що можуть впливати на виробництво та постачання харчових продуктів. По-друге, організаційно-економічні процедури включають в себе ретельне планування ланцюгів постачання та дистрибуції. Це означає встановлення надійних партнерських відносин з постачальниками сировини, перевірку їхньої якості та дотримання стандартів безпеки. По-третє, бізнес-планування в контексті продовольчої безпеки передбачає використання сучасних інформаційних технологій для відстеження та контролю всього циклу виробництва та постачання. Це дозволяє оперативно реагувати на будь-які виробничі або логістичні виклики, забезпечуючи стабільність постачання харчових продуктів на ринок [2].

Використання організаційно-економічних процедур у бізнес-плануванні має критичне значення для забезпечення продовольчої безпеки в умовах сучасної глобальної економіки. Ці процедури дозволяють компаніям ефективно адаптуватися до змін у виробництві та постачанні харчових продуктів, а також мінімізувати ризики, пов'язані з агрокультурною та харчовою галузями [3].

Інтеграція аналізу ризиків, ретельного планування ланцюгів постачання та використання сучасних інформаційних технологій дозволяє підприємствам створювати стійкі та надійні системи, спроможні управляти викликами та забезпечувати безперебійне постачання продовольства [4]. Це не лише збільшує конкурентоспроможність підприємств, але й важливо для забезпечення споживачів якісними та безпечними продуктами.

Організаційно-економічні процедури стають ключовим елементом сталого розвитку галузі, сприяючи не лише економічній стійкості, але і соціальній відповідальності, забезпечуючи стабільність постачання харчових продуктів та впливаючи на покращення якості життя споживачів [5]. Таким чином, використання цих процедур відкриває перспективи для сталого та безпечного харчового сектору в майбутньому.

Використання організаційно-економічних процедур у бізнес-плануванні для забезпечення продовольчої безпеки включає ряд ключових шляхів та стратегій [3]. По-перше, компанії можуть активно вивчати ринок та аналізувати попит на харчові продукти, щоб ефективно прогнозувати та адаптувати свої виробничі плани. Це дозволяє забезпечити відповідність обсягів виробництва реальним потребам споживачів та уникнути надлишків чи дефіцитів на ринку. По-друге, підприємства можуть вдосконалювати ланцюги постачання, встановлюючи стійкі та ефективні відносини з постачальниками та дистриб'юторами [2]. Ретельний відбір партнерів, взаємне відстеження якості сировини та виробничих процесів сприяє підвищенню надійності постачання та зниженню ризиків. По-третє, використання технологій для збору та аналізу даних стає ключовим компонентом організаційно-економічних процедур. Це охоплює впровадження систем моніторингу та управління, які дозволяють в режимі реального часу відслідковувати процеси виробництва та постачання. По-четверте, розвиток стратегій ризик-менеджменту є необхідним для попередження можливих негативних впливів на виробництво та постачання.

Таким чином, впровадження організаційно-економічних процедур у бізнес-плануванні є ключовим елементом для забезпечення продовольчої безпеки в умовах сучасного економічного середовища. Це сприяє сталому розвитку галузі та забезпечує надійне та безпечне постачання харчових продуктів для споживачів. Організаційно-економічні процедури в контексті забезпечення продовольчої безпеки визначаються виваженим підходом до ринкових умов, вдосконаленням ланцюгів постачання, використанням інноваційних технологій та розвитком стратегій управління ризиками. Ці шляхи сприяють створенню стійкої та ефективної системи забезпечення продовольчої безпеки в умовах сучасного економічного середовища.

#### Список використаних джерел

1. Бурковська А.І. Організаційно-економічні засади інвестиційного забезпечення продовольчої безпеки України: дисертація. МНАУ. 2022 р. 299 с. URL: [https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11706/3/BURKOVSKA%20PhD%20DISSERTATION\\_1.pdf](https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11706/3/BURKOVSKA%20PhD%20DISSERTATION_1.pdf)
2. Shebanina O., Burkovska A. Approaches to the Installation of the Subsistence Level in the Context of the Food Security in Ukraine. *Journal of Economics and Management Sciences*. 2018. Vol. 1. No. 2: 122–128. <https://doi.org/10.30560/jems.v1n2p122>.
3. Shebanina O., Burkovska A., Petrenko V., Burkovska A. Economic planning at agricultural enterprises: Ukrainian experience of increasing the availability of data in the context of food security. *Agricultural and Resource Economics*. 2023. Vol.9. No.4. Pp.168–191. <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.08>.
4. Burkovska A., Shebanina O., Lunkina T., Burkovska A. Ensuring food security in the context of the sustainable development of agriculture. *Management Theory and Studies for Rural*

5. Shebanina O., Burkovska A., Lunkina T., Burkovska A. The aspects of food security formation in the context of epidemiological restrictions in the USA. Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science. 2022. 26(1), 19-29. DOI: [https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26\(1\)-2](https://doi.org/10.56407/2313-092X/2022-26(1)-2)

**Лещенко С.В.**

*здобувач вищої освіти ступеня  
магістра*

*ОПП «Облік і оподаткування»  
спеціальності «Облік і  
оподаткування»*

**Науковий керівник: д.е.н., проф.  
Назаренко І.М.**

*Сумський національний аграрний  
університет*

## **АУДИТ РОЗРАХУНКІВ З ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА: ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ ТА МЕТОДИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ**

У процесі проведення аудиту фінансової звітності актуальним є питання перевірки процесу розрахунків підприємства з постачальниками. Діяльність значної кількості підприємств різних форм господарювання пов'язана з розрахунками з такою категорією контрагентів як постачальники. Турбулентність економічної системи, податкове навантаження на бізнес-суб'єктів значною мірою здійснюють негативний вплив на фінансовий стан підприємств, що, своєю чергою, може деструктивно вплинути на систему своєчасного проведення розрахунків з різними стейкхолдерами. Означуване вище в черговий раз підтверджує актуальність питання аудиту розрахунків з постачальниками із позиції ідентифікації пріоритетних напрямів перевірки та окреслення ключових методичних особливостей.

Наукова скарбниця акумулює значну кількість праць вітчизняних вчених, практиків щодо проведення аудиту розрахунків з постачальниками. Проте, на сьогодні не існує єдиного підходу, який чітко ідентифікує етапи та напрями незалежної перевірки, відсутня універсальна методика проведення перевірки, а на практиці суб'єкти аудиторської перевірки самостійно визначають актуальні для використання прийоми, методи, способи дослідження, будують на власний розсуд стратегію, план перевірки.

Проведений аналіз літературних джерел дозволяє зазначити, що Меліхова Т.О., Феофанов Л.К., Присяжнюк Д.В. рекомендують наступну етапізацію аудиту розрахунків з постачальниками: попередній етап (ознайомлення з особливостями бізнесу замовника аудиту та планування перевірки); фактичний етап (проведення інвентаризації); основний етап (перевірка правильності відображення в бухгалтерському обліку операцій, пов'язаних із розрахунками з постачальниками); заключний етап (відображення результатів перевірки в Звіті аудитора) [1, с. 34]. Ужва А.М., Тімкова О.В. пропонують дещо інший підхід