

державний університет, 2023. С. 74-83.
URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/17053>

4. Lunkina T., Burkovska A., Burkovska A., Gannichenko T. Corporate social responsibility in banking institutions: foreign experience. *Modern Economics*. 2022. №31. P. 77-81. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V31\(2022\)-11](https://doi.org/10.31521/modecon.V31(2022)-11)

5. Колесник В. М., Сусллова А. Ю. Оцінка ефективності управління у сільськогосподарських підприємствах Арбузинського району Миколаївської області. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. № 8. С. 1258–1264.

Annotation: *The programs for the formation of food security in the world and the sources of their support were considered. Strategies for the formation of food security in the world were analyzed. Recommendations for the comprehensive achievement of food security in the world were described.*

Keywords: *food security, strategies, world market, food security programs, globalization.*

Науковий керівник: Бурковська А. І.,
доктор філософії, старший викладач
кафедри менеджменту та маркетингу,
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 330.341.1

РЕІНЖИНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ЯК СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ

Тимченко Аліна Вадимівна,
здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»
Миколаївський національний аграрний університет
м. Миколаїв, Україна

Анотація: *розглянуто процес реінжинірингу бізнес-процесів у сільському господарстві як сучасну концепцію управління. Проаналізовано стратегії реінжинірингу бізнес-процесів у сільському господарстві. Описано рекомендації щодо забезпечення процесу реінжинірингу бізнес-процесів у сільському господарстві.*

Ключові слова: *реінжиніринг, бізнес-процеси, управління, розвиток, сільськогосподарські підприємства.*

Сільське господарство, надзвичайно важлива галузь для забезпечення продовольства та економічного зростання, постійно шукає інноваційні підходи для підвищення ефективності та конкурентоспроможності. В сучасному світі,

де технології стрімко розвиваються і вимагають нових підходів до управління, реінжиніринг бізнес-процесів стає ключовим інструментом для трансформації сільського господарства [1].

Реінжиніринг бізнес-процесів (РБП) - це стратегічний підхід до управління, спрямований на повне переосмислення та перетворення процесів організації з метою досягнення радикальних покращень у їх ефективності та результативності [2]. У контексті сільського господарства, РБП відіграє вирішальну роль у впровадженні сучасних методів управління та оптимізації виробничих процесів.

Сільське господарство має свої унікальні виклики, такі як нестабільність погодних умов, коливання цін на сировину, а також необхідність врахування екологічних аспектів та сталого розвитку. У цьому контексті, РБП дозволяє сільськогосподарським підприємствам переглянути та оптимізувати свої процеси землекористування, вирощування та збирання продукції, забезпечуючи більш ефективне використання ресурсів і знижуючи витрати [3].

Одним з ключових аспектів РБП є застосування сучасних інформаційних технологій. Системи моніторингу, сенсори, аналітика даних та штучний інтелект можуть бути використані для збору та аналізу інформації про ґрунтові умови, вологість, врожайність, що дозволяє оптимізувати сільськогосподарські процеси, враховуючи навколишнє середовище та мінімізуючи вплив на нього.

Крім того, РБП спрощує та оптимізує ланцюг поставок у сільському господарстві. Він дозволяє автоматизувати процеси замовлення, доставки та управління запасами, зменшуючи час та витрати, пов'язані з управлінням поставками, і забезпечуючи належний контроль якості продукції [4].

Наступним важливим аспектом РБП є залучення персоналу. Впровадження нових технологій та процесів може вимагати перепідготовки та навчання персоналу, а також переосмислення їх ролі в організації [3].

Крім того, реінжиніринг бізнес-процесів в сільському господарстві є необхідним кроком для забезпечення його конкурентоспроможності та сталого розвитку. Шляхом перегляду та оптимізації процесів виробництва, використання технологій та залучення персоналу, сільські господарства можуть досягти значних покращень у своїй продуктивності, ефективності та прибутковості, сприяючи загальному процесу модернізації галузі [5].

Важливо розглядати сільське господарство як систему зі зв'язаними процесами, починаючи від вирощування культур і закінчуючи доставкою продукції на ринок. Необхідно включати всіх зацікавлених сторін, таких як фермери, агрономи, робітники і місцева спільнота, у процес реінжинірингу, оскільки вони можуть надати цінний внесок щодо ідентифікації проблем та пропозицій щодо покращень. Впровадження сучасних технологій, таких як системи моніторингу та аналізу даних, датчики, автоматизовані системи поливу та збирання врожаю, може значно підвищити ефективність та продуктивність [1].

Сільське господарство, як сукупність складних і взаємопов'язаних процесів, потребує постійного оновлення та модернізації для забезпечення ефективності, стійкості та конкурентоспроможності. Реінжиніринг бізнес-

процесів стає ключовим інструментом в цьому процесі, проте успішна реалізація вимагає уважного планування та розробки [3].

Першим кроком у реінжинірингу бізнес-процесів є детальний аналіз і оцінка поточних процесів у сільському господарстві. Це допомагає виявити слабкі місця, зайві кроки, перешкоди та можливості для оптимізації та покращення [5].

Перед початком будь-яких змін важливо враховувати думку та досвід всіх зацікавлених сторін - від фермерів та агрономів до технічного персоналу та управлінців. На основі аналізу і цілей можливо розробити нові, оптимізовані бізнес-процеси, враховуючи можливості використання новітніх технологій та інновацій, таких як сенсори, IoT, штучний інтелект та аналітика даних [1].

Цілі реінжинірингу повинні бути чітко визначені і пов'язані з стратегічними цілями підприємства. Це може включати зниження витрат, підвищення якості продукції, підвищення продуктивності та інші. Під час реінжинірингу важливо вивчити та впровадити кращі практики з інших галузей та країн. Наприклад, це може бути використання сучасних технологій, впровадження нових методів обробки ґрунту або управління запасами. Персонал, як основний виконавець бізнес-процесів, повинен бути активно включений у процес реінжинірингу. Використання сучасних технологій може значно полегшити та покращити бізнес-процеси у сільському господарстві [4].

Після впровадження змін важливо постійно моніторити їх ефективність та аналізувати отримані результати. Це дозволить вчасно виявляти проблеми та вносити корективи. Отже, забезпечення процесу реінжинірингу бізнес-процесів у сільському господарстві вимагає комплексного підходу, враховуючи технічні, соціальні та організаційні аспекти. Реалізація цих рекомендацій допоможе забезпечити успішну та ефективну трансформацію сільського господарства на шляху до сталого розвитку.

Список використаних джерел:

1. Shebanina O., Golubeva O., Burkovska A. and Radzevicius G. The investment in the meat sector in the context of food security in Ukraine. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2018. № 40(3). P. 393-402. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2018.37>

2. Бурковська А.І. Організаційно-економічні засади інвестиційного забезпечення продовольчої безпеки України: дисертація. МНАУ. 2022 р. 299 с. URL: <http://surl.li/qwmdv>

3. Шебаніна О. В., Бурковська А. І., Полторак А. С., Бурковська А. В., Сухорукова А. Л. Управління відходами у глобалізованому світі: виклики та перспективи. Система управління відходами в циркулярній економіці: фінансові, соціальні, екологічні та енергетичні детермінанти : монографія / за заг. ред. А. С. Росохатої, М. Г. Мінченко. Суми : Сумський державний університет, 2023. С. 74-83. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/17053>

4. Полтораки А.С., Сухорукова А. Л., Бурковська А. І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. 2021. С. 158-176. URL: <http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10893/1/17.pdf>

5. Shebanina O., Burkovska A., Petrenko V., Burkovska A. Economic planning at agricultural enterprises: Ukrainian experience of increasing the availability of data in the context of food security. *Agricultural and Resource Economics*. 2023. Vol.9. No.4. Pp.168–191. <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.04.08>.

Annotation: *The process of reengineering business processes in agriculture as a modern management concept is considered. Strategies for reengineering business processes in agriculture are analyzed. Recommendations for ensuring the process of reengineering business processes in agriculture are described.*

Keywords: *reengineering, business processes, management, development, agricultural enterprises.*

Науковий керівник Бурковська А. І.,
доктор філософії, старший викладач
кафедри менеджменту та маркетингу,
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 338.43

ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ

Кирило Юлія Іванівна,
здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»
Миколаївський національний аграрний університет
м. Миколаїв, Україна

Анотація: *розглянуто процес ефективного управління персоналом сільськогосподарських підприємств в контексті забезпечення продовольчої безпеки. Проаналізовано стратегії ефективного управління персоналом сільськогосподарських підприємств в контексті забезпечення продовольчої безпеки. Описано рекомендації щодо забезпечення ефективного управління персоналом сільськогосподарських підприємств в контексті забезпечення продовольчої безпеки.*