

3. Мовчан М. Оптимизация логистических процессов в торговой сети. Журнал «Дистрибуция и логистика». 2016. URL: <http://logist.fm/publications/optimizaciyalogisticheskikhprocessov-v-torgovoy-seti>.

Annotation: *This research study explores the role of supply chain management (SCM) in the modern agricultural sector of Ukraine. The advantages of SCM are highlighted, such as cost reduction, quality improvement, and enhanced customer service. The challenges faced by SCM in Ukraine are also examined, including political and economic instability, underdeveloped infrastructure, a shortage of qualified personnel, outdated technologies, and fierce competition in the global market.*

Key words: *Supply chain management, agricultural sector, challenges, opportunities, efficiency, competitiveness, product quality, customer service, profit.*

Науковий керівник: Кушнірук В.С.,
кандидат економічних наук, доцент
кафедри готельно-ресторанної справи та організації бізнесу
Миколаївський національний аграрний університет
м. Миколаїв, Україна

УДК 004.91:631.15 (043.3)

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ РЕСУРСАМИ: ВПЛИВ НА РОЗВИТОК СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

Шевчук Денис Вікторович,
здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»
Миколаївський національний аграрний університет
м. Миколаїв, Україна

Анотація: *В даній роботі досліджуються ключові аспекти впровадження систем управління в контексті розвитку сільського господарства, а саме – їх вплив на розвиток сільськогосподарських підприємств й підвищення ефективності їх діяльності, завдяки оптимізації використання виробничих ресурсів. Основними інструментами вдосконалення системи управління виробничими ресурсами визначено: автоматизацію та інтеграцію, Internet of Things та сенсорні технології, системи аналізу даних та прогнозування, навчання та розвиток кадрів.*

Ключові слова: *Система управління, виробничі ресурси, сільськогосподарські підприємства, раціональне використання, розвиток.*

За останні роки аграрний сектор став ключовою галуззю вітчизняної економіки, приносячи до 20% внутрішнього валового продукту. Річне виробництво зернових (близько 100 мільйонів тонн), сприяє становленню

нашої держави як одного з найбільших світових експортерів у цьому сегменті. Але на жаль, на сьогодні, він стикається з низкою серйозних викликів, таких як низька рентабельність, зростання конкуренції, непрозорість земельних відносин, низький рівень інвестування та інноваційної активності, обмеженість ресурсів та мінливість клімату та ін.

Постійні трансформації в економічних процесах вимагають, щоб кожне сільськогосподарське підприємство розробляло відповідну стратегію для власного розвитку, а це у свою чергу, впливає на потребу в створенні відповідного механізму підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу.

Як свідчить практика, кожне підприємство має свій власний рівень та стан виробничого потенціалу, що формуються під час його діяльності. У випадках, коли підприємство правильно використовує всі доступні ресурси та ефективно організовує виробництво, вивчений показник є досить високим й стабільним. Важливо зауважити, що часто при значному обсязі та наявних ресурсах підприємство може стикатися з труднощами в управлінні робочим процесом, і як наслідок може призвести до зменшення виробничого потенціалу. Тому кожне підприємство повинно шукати дієві інструменти підвищення та активного розвитку власного виробничого потенціалу.

З огляду на вказане, ефективне управління виробничими ресурсами стає ключовим фактором успішного розвитку сільськогосподарських підприємств.

Система управління виробничими ресурсами – це комплекс взаємопов'язаних елементів, що забезпечує раціональне використання ресурсів для досягнення цілей сільськогосподарського підприємства [1], та включає:

- планування – визначення потреб у ресурсах, розробка стратегії їх використання;
- організацію – забезпечення ресурсами, координація роботи персоналу;
- контроль – моніторинг використання ресурсів, аналіз результатів, внесення коректив.

Впровадження ефективної системи управління виробничими ресурсами може суттєво вплинути на розвиток сільськогосподарських підприємств, зокрема:

- збільшити рентабельність виробництва за рахунок раціонального використання ресурсів, зниження витрат та підвищення продуктивності;
- підвищити продуктивність праці за рахунок кращої організації роботи та використання сучасних технологій;
- зменшити витрати за рахунок оптимізації використання ресурсів та зниження втрат;
- поліпшити якість продукції за рахунок дотримання технологій та впровадження систем контролю якості;
- підвищити конкурентоспроможність за рахунок зниження собівартості продукції, поліпшення її якості та кращої адаптації до змін ринку.

Таким чином, дослідження та впровадження ефективної системи управління виробничими ресурсами на сільськогосподарських підприємствах має значне практичне значення для підвищення їх ефективності та

конкурентоспроможності на ринку.

Сільське господарство, як основа економіки багатьох країн, стоїть перед викликами швидкої технологічної трансформації та зростанням попиту на продукцію, а отже сучасні технології та системи управління відіграють вирішальну роль у підвищенні продуктивності та забезпеченні сталого розвитку галузі.

Удосконалення системи управління виробничими ресурсами – це постійний процес, який потребує комплексного підходу та врахування всіх факторів, що впливають на ефективність використання ресурсів.

До практичних рекомендацій її вдосконалення доцільно віднести наступні процеси [2]:

- автоматизація та інтеграція – впровадження сучасних систем управління, які мають можливість автоматизації та інтеграції різних процесів на підприємстві дозволяє зменшити ручну працю, уникати помилок, та сприяє швидкому доступу до актуальної інформації;

- впровадження Internet of Things (Інтернет речей) та сенсорної технології – використання даних технологій для збору реальних даних про виробничі процеси дозволяє більш точно здійснювати моніторинг та керувати використанням ресурсів, враховуючи усі аспекти виробництва;

- системи аналізу даних та прогнозування – встановлення вказаних систем аналізу дозволяє виробництву адаптуватися до змін попиту та умов ринку, а аналіз даних – зрозуміти тенденції та приймати стратегічні рішення;

- навчання та розвиток кадрів – забезпечення навчання та розвитку персоналу для коректного використання нових технологій й систем управління сприятиме підвищенню ефективності та успішності їх впровадження.

Загальний вплив систем управління виробничими ресурсами на розвиток сільськогосподарських підприємств є ключовим фактором у досягненні сталості та ефективності галузі. Інтеграція сучасних технологій та систем управління дозволяє оптимізувати процеси виробництва, ефективно використовувати ресурси та адаптуватися до змін у ринкових умовах. Автоматизація, використання Internet of Things, аналіз даних та інші інноваційні підходи допомагають підвищити якість продукції, знизити витрати та забезпечити сталий розвиток. Проте, для досягнення використання потенціалу систем управління у повній мірі, важливо не лише вдосконалювати технічні аспекти, а й активно інвестувати в навчання та розвиток персоналу, а також створювати сприятливе регулятивне середовище. Тільки такий комплексний підхід може забезпечити сільському господарству стійкість, конкурентоспроможність та відповідність сучасним вимогам.

Список використаних джерел

1. Негрей, М., Тараненко, А., & Костенко, І. (2022). Аграрний сектор України в умовах війни: проблеми та перспективи. *Економіка та суспільство*, (40). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-38>.

2. Олійник Т. І., Косенко А. О. Управління виробничим потенціалом підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 11. DOI: 10.32702/2307-2105-

2020.11.76.

Abstract: This paper examines the key aspects of the implementation of management systems in the context of agricultural development, namely, their impact on the development of agricultural enterprises and increasing the efficiency of their activities, thanks to the optimization of the use of production resources. The main tools for improving the production resource management system are defined as automation and integration, Internet of Things and sensor technologies, data analysis and forecasting systems, training and personnel development.

Key words: management system, production resources, agricultural enterprises, rational use, development.

Науковий керівник: Павлюк С.І.,

канд. екон. наук, доцент

кафедри готельно-ресторанної справи та організації бізнесу,

Миколаївський національний аграрний університет

м.Миколаїв, Україна

УДК 338.4.003.13:633/635]631.11

ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИРОБНИЦТВА ПРОДУКЦІЇ РОСЛИННИЦТВА В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Шиян Богдан Вікторович,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: *Актуальність досліджуваної теми обумовлена зростанням ролі економічної ефективності виробництва рослинницької продукції задля підвищення функціонування сільськогосподарських підприємств в сучасних умовах. Оскільки, сільське господарство, а саме галузь рослинництва відіграє ключову роль у забезпеченні продовольчої безпеки України, то питання останньої вимагає вирішення основних питань: збільшення виробництва та підвищення якості продукції при одночасному зменшенні затрат праці й матеріальних засобів на одиницю продукції. Дієвим інструментом визначено інтенсифікацією сільськогосподарського виробництва.*

Ключові слова: *Виробництво, галузь рослинництва, інтенсифікація, інновації, ефективність.*

Сільське господарство відіграє визначальну роль у забезпеченні достатньої кількості продовольства для майже 10 мільярдів населення до 2050 року. Інноваційний прогрес та досягнута ефективність виробництва у сільському секторі економіки значно визначають розвиток виробництва рослинництва. Рослинницька галузь, в свою чергу, має важливе значення для