

3. Тимошенко М. В. Бюджетна політика України в умовах невизначеності та протидії геополітичним викликам. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/796/724> (дата звернення: 29.02.2024).

4. Полторац А. С., Гнатенко Є. П. Аналіз податкових надходжень у структурі доходів зведеного бюджету України. *Науковий вісник Миколаївського національного університету імені В. О. Сухомлинського. Економічні науки*. 2015. № 2(5). С. 130–134.

5. Полторац А. С. Бюджетна безпека України: динаміка рівня в умовах глобалізаційних змін. *Вісник аграрної науки Причорномор'я*, 2019. № 3. С. 28–35. DOI: 10.31521/2313-092X/2019-3(103)-4.

6. Sirenko N., Atamanyuk I., Volosyuk Yu., Poltorak A., Melnyk O., Fenenko P. Paradigm changes that strengthen the financial security of the state through FINTECH development. *11th International IEEE Conference Dependable Systems, Services and Technologies, DESSERT2020*. 2020. 14-18 May, 2020, Kyiv, Ukraine. DOI: 10.1109/DESSERT50317.2020.9125026.

**Annotation:** *The essence of budgetary policy and its significance for the economic development of the state has been explored. It has been determined that budgetary policy is one of the effective tools of state influence on economic processes. The impact of budgetary policy on the economic development of Ukraine in the face of uncertainty and geopolitical challenges has been analyzed. The conclusion has been drawn that, in modern conditions, it is necessary to reconsider the role and enhance the effectiveness of budgetary policy.*

**Keywords:** *budget, economic development, budgetary policy, strategy.*

**Науковий керівник:** Полторац А. С.,  
д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри  
менеджменту та маркетингу,  
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 338.48:640.43

## ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНФРАСТРУКТУРНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОБ'ЄКТІВ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ

**Шаркова Валерія Юріївна,**

здобувач вищої освіти спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа»

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

**Анотація:** *проаналізовано основні принципи та підходи до створення та управління інфраструктурою готельно-ресторанних об'єктів, розкрито важливість ефективної інфраструктури для успішного функціонування бізнесу*

*в сфері гостинності. Досліджено питання планування та дизайну об'єктів, вибору технічних систем, енергозабезпечення, безпеки та зручностей для клієнтів, проаналізовано аспекти екологічної стійкості та сучасних тенденцій у використанні інноваційних технологій у готельно-ресторанній індустрії.*

**Ключові слова:** *інфраструктура, готельно-ресторанний бізнес, готель, ресторан, галузь.*

Інфраструктура – широкий термін, який охоплює основні фізичні системи, необхідні для функціонування бізнесу, регіону або країни в цілому. Вона містить різноманітні елементи, з-поміж яких: транспортні системи, мережі зв'язку, каналізаційні споруди, системи водопостачання та електромережі [1].

Важливо відзначити, що ці фізичні системи часто є капіталомісткими та вимагають значних інвестицій для створення та підтримання в належному стані. Однак вони відіграють життєво важливу роль у забезпеченні економічного розвитку та загального процвітання країни [1].

Ресторанний заклад є структурною одиницею в галузі ресторанного господарства, що займається виробничо-торговельною діяльністю. У ресторанному закладі виготовляється їжа, реалізується різна продукція, а також організовується процес споживання цих продуктів. Крім того, ресторанний заклад може створювати умови для відпочинку та розваг споживачів [2].

Готельна галузь є складною та багатофункціональною сферою економіки, яка часто містить різноманітні підрозділи, необхідні для взаємодії з іншими галузями. Основна мета готельного господарства – забезпечення можливості ночівлі, але разом з цим у готельному бізнесі також надаються різноманітні додаткові послуги [3].

Інфраструктура в ресторанному бізнесі є важливим комплексом фізичних систем та ресурсів, які забезпечують ефективне функціонування закладу. Вона охоплює різноманітні аспекти, починаючи від приміщення та обладнання, таких як кухонне устаткування та меблі, і закінчуючи технічними системами для обробки замовлень та управління персоналом. Кулінарна інфраструктура, яка охоплює кухні, зони зберігання та обробки продуктів, також відіграє ключову роль. Транспортна інфраструктура може бути важливою для закладів з доставки їжі, забезпечуючи ефективний та швидкий процес. Навчальні програми та системи управління запасами також є необхідними елементами для забезпечення якісного обслуговування та ефективного управління ресурсами. Усі ці складові інфраструктури взаємодіють, сприяючи успішному функціонуванню ресторанного бізнесу та задоволенню потреб клієнтів.

Готельна інфраструктура охоплює різноманітні аспекти, спрямовані на забезпечення зручного перебування гостей і ефективності готельного бізнесу. До технічної частини входять електропостачання, водопостачання, каналізація та системи кондиціонування. Інформаційна інфраструктура містить системи бронювання, інтернет, Wi-Fi та системи безпеки. Спеціалізовані послуги містять спа-центри, фітнес-зали, басейни, консьєрж-послуги. Харчова інфраструктура охоплює кухні, ресторани, бари та лаунжі. Транспортна інфраструктура включає паркування та трансферні послуги. Забезпечення

безпеки охоплює системи пожежної безпеки та охоронні системи. Службове обслуговування містить персонал з прибирання та обслуговуючий персонал. Екологічна інфраструктура враховує системи енергозбереження та утилізації відходів. Інноваційні технології включають мобільні додатки та електронні ключі [3].

Об'єднання інфраструктури готельно-ресторанного бізнесу є ключовим аспектом створення та управління успішним готельно-ресторанним комплексом. Це містить інтеграцію та спільне управління різноманітними фізичними, технічними, інформаційними та службовими елементами обох галузей.

Інформаційна інфраструктура об'єднаного комплексу охоплює системи бронювання, інтернет, Wi-Fi та безпекові системи, які використовуються як в готелях, так і в ресторанах, забезпечуючи єднання обох галузей у сфері обслуговування клієнтів [5].

Спільні сервіси, такі як паркування, трансферні послуги та системи безпеки, допомагають оптимізувати функціонування та забезпечити безперервний сервіс як для гостей готелю, так і для відвідувачів ресторану. Єдина харчова інфраструктура може об'єднати кухні, ресторани, бари та інші зони харчування, створюючи гармонійну гастрономічну атмосферу [6].

Об'єднання інфраструктури готельно-ресторанного бізнесу дозволяє забезпечити комплексний та високоякісний сервіс для клієнтів, збільшуючи конкурентоспроможність та створюючи зручні умови для гостей.

Отже, наголошуємо на важливості інфраструктурного забезпечення для успішної діяльності в готельно-ресторанному бізнесі. Теоретичні засади визначають необхідність раціонального використання ресурсів, грамотного планування та збалансованого управління всіма аспектами комплексу. Інтеграція технічної, інформаційної, транспортної, технологічної та службової інфраструктури створює сприятливе середовище для задоволення потреб гостей та оптимізації внутрішнього функціонування. Забезпечення високого рівня обслуговування, ефективного використання ресурсів і урахування індивідуальних особливостей готельно-ресторанного бізнесу стають основою стабільності та успіху в цій сфері.

### Список використаних джерел:

1. Труніна І., Латишев К., Андрієнко М. Змістовно-дефінітивне навантаження поняття «інфраструктура» стосовно транспортного ринку. *Економіка та суспільство*. 2021. №30. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-30-31>.
2. Шикіна О. В. Ресторанний бізнес як складова інфраструктури туризму. Гостинність, сервіс, туризм: досвід, проблеми, інновації : тези доповідей VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Київ, 8-9 квіт., 2021 р. Київ : КНУКіМ, 2021. С. 92-96.
3. Готельна індустрія: тренди якісного сервісу у 2023 році. Дія. Бізнес. URL: <https://business.dii.gov.ua/cases/antikrizovi-risenna/gotelna-industria-trendi-akisnogo-servis-u-2023-roci> (дата звернення: 06.02.2024).

4. Бурий С. А. Інноваційний потенціал у сфері готельно-ресторанного бізнесу та туризму. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2014. №5. Т.2. С.201-205.

5. Полторак А.С., Сухорукова А.Л., Бурковська А.І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія з нагоди 115-річчя Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана ; за загальною редакцією М. П. Сагайдака, Т. О. Соболевої. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. КНЕУ, 2021. 378 с. ISBN 978–966–926–399–5 С.158-176.

6. Sirenko N., Atamanyuk I., Volosyuk Yu., Poltorak A., Melnyk O., Fenenko P. Paradigm changes that strengthen the financial security of the state through FINTECH development. 11th International IEEE Conference Dependable Systems, Services and Technologies, DESSERT2020. 2020. 14-18 May, 2020, Kyiv, Ukraine. DOI: 10.1109/DESSERT50317.2020.9125026.

**Annotation:** *the basic principles and approaches to the creation and management of hotel and restaurant infrastructure are analyzed. The importance of an effective infrastructure for the successful operation of the hospitality business is revealed. The issues of planning and design of facilities, selection of technical systems, energy supply, security and customer amenities are also investigated. It also covers the study of aspects of environmental sustainability and current trends in the use of innovative technologies in the hotel and restaurant industry.*

**Keywords:** *infrastructure, hotel and restaurant business, classification, industry.*

**Науковий керівник:** Полторак А. С.,  
д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри  
менеджменту та маркетингу,  
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 005.21:658.8.012.2]338.432

## МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ

**Морозова Анастасія Русланівна,**  
здобувачка вищої освіти спеціальності 051 «Економіка»  
Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв, Україна

**Анотація:** *У даній роботі розглядаються питання стратегічного розвитку сільськогосподарських підприємств на ринкових засадах, посилення конкуренції та інтеграція у світовий економічний простір. Особлива увага*