

3. Шибаніна О. В., Бурковська А. І., Полтораки А. С., Бурковська А. В., Сухорукова А. Л. Управління відходами у глобалізованому світі: виклики та перспективи. Система управління відходами в циркулярній економіці: фінансові, соціальні, екологічні та енергетичні детермінанти : монографія / за заг. ред. А. С. Росохатої, М. Г. Мінченко. Суми : Сумський державний університет, 2023. С. 74-83.

URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/17053>

4. Полтораки А.С., Сухорукова А. Л., Бурковська А. І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. 2021. С. 158-176. URL: <http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10893/1/17.pdf>

5. Колесник В. М., Сусллова А. Ю. Оцінка ефективності управління у сільськогосподарських підприємствах Арбузинського району Миколаївської області. Глобальні та національні проблеми економіки. 2015. № 8. С. 1258–1264.

**Annotation:** *The process of forming financial results of agricultural enterprises in the process of ensuring food security is considered. Strategies for forming financial results of agricultural enterprises are analyzed. Recommendations for ensuring positive financial results of agricultural enterprises are described.*

**Keywords:** *food security, financial results, profit, loss, agricultural enterprises.*

**Науковий керівник:** Бурковська А. І.,  
доктор філософії, старший викладач  
кафедри менеджменту та маркетингу,  
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 338.439

## ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ВІДНОВЛЕННЯ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

**Грабовська Катерина Анатоліївна,**  
здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»  
Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв, Україна

**Анотація:** *У тезах розглянуто сутність організаційно-економічного управління відновлення сільського господарства. Також було виявлено ряд*

вчених які займались дослідженням щодо проблем інноваційного розвитку сільського господарства. Визначено етапи які включають в себе процес відновлення сільського господарства.

**Ключові слова:** організаційно-економічне управління, сільське господарство, планування, координація, контроль за процесами відновлення.

Організаційно-економічне управління є ключовим аспектом успішного відновлення сільського господарства. У сучасних умовах, коли сільське господарство стикається з різними викликами та змінами, необхідно мати чітку стратегію та дієві механізми управління для досягнення стійкого розвитку. Організаційно-економічне управління відновлення сільського господарства вивчає важливі аспекти управління процесами відновлення сільського господарства, включаючи оптимізацію витрат, планування виробництва, управління ресурсами та реалізацію маркетингових стратегій.

Організаційно-економічне управління - це комплекс заходів і методів, спрямованих на організацію ефективного функціонування підприємства з економічних позицій. Воно включає в себе планування, координацію, контроль та оцінку ефективності діяльності організації з метою досягнення стратегічних і тактичних цілей [1].

Нами зазначено, що організаційно-економічне управління відновленням сільського господарства передбачає систематичні заходи з метою відновлення та покращення сільськогосподарської галузі, а також оптимізацію ефективності господарювання в цій галузі. Процес відновлення сільського господарства може включати наступні етапи [4]:

1. Аналіз сучасного стану (визначення проблем та перешкод, що утруднюють розвиток сільського господарства);
2. Розробка стратегії відновлення (встановлення мети і завдань, обґрунтування напрямків розвитку сільського господарства, виявлення потреб в інвестиціях, технологічному оновленні та розвитку людських ресурсів);
3. Організація ресурсів (залучення відповідних матеріальних, фінансових та людських ресурсів для впровадження стратегії відновлення);
4. Моніторинг та контроль (стеження за виконанням поставлених завдань, оцінка результатів впровадження стратегії та коригування заходів, якщо необхідно).

Важливо враховувати специфіку розвитку сільського господарства, регіональні особливості та потреби фермерських господарств, щоб забезпечити балансований та стійкий розвиток галузі[4].

Станом на 2022 рік 25% українських територій на яких вирощували овочі перебували під окупацією. Також знизилась показники тваринницької продукції які також знаходились в тих регіонах України які були окуповані. В кінці 2022 року експорт тваринницької продукції почав зростати, особливо в галузі курятини[5].

Відновлення сільського господарства в умовах війни є складним завданням для українських аграріїв. На перший погляд, показники 2023 року можуть здатися непоганими, але насправді приховують значні фінансові втрати

через низьку ціну на зернові та олійні культури на внутрішньому ринку, а також через обмежений та ускладнений експорт. Виробництво більшості зернових та олійних культур приносить збитки.

Важливими аспектами є оптимізація виробництва, впровадження інноваційних технологій, управління ресурсами та ефективне використання фінансових засобів. Організаційно-економічне управління спрямоване на підвищення продуктивності і прибутковості сільського господарства, забезпечення стабільності розвитку галузі та забезпечення продовольчої безпеки країни.

Для підвищення продуктивності та прибутковості сільського господарства, а також забезпечення стабільності розвитку галузі та продовольчої безпеки країни, можуть бути використані різні стратегії та заходи[6]:

1. Впровадження сучасних методів обробітку землі, вирощування та зберігання продукції для забезпечення високої продуктивності та якості.

2. Розвиток різноманітності сільськогосподарської продукції для зменшення ризиків та створення додаткових джерел прибутку.

3. Співпраця між фермерами та сільськогосподарськими підприємствами для спільного використання ресурсів та ринків збуту.

4. Вивчення ринків, рекламна діяльність та розробка стратегій для ефективного просування продукції.

5. Використання дотацій, субсидій та фінансових інструментів для підтримки сільського господарства.

Ці заходи допоможуть досягти стабільності розвитку сільського господарства, забезпечити продовольчу безпеку та підвищити прибутковість галузі.

### **Список використаних джерел:**

1. Олег Федірець Сутність та принципи формування організаційно-економічного механізму розвитку підприємств агропродовольчої сфери 2021р. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-56> (дата звернення: 29.02.2024)

2. Долгошея Н.О. Організаційно-економічний механізм інноваційної діяльності в аграрному секторі еко номіки // Вісник ЖДТУ (Економічні науки). 2011. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/72004533.pdf> (дата звернення: 01.03.2024)

3. Парвина Т.Г. Суть організаційно-економічного механізму управління інноваційною діяльністю / Т.Г. Парвина URL: <http://masters.donntu.edu.ua/2008/fem/parvina/> (дата звернення: 01.03.2024)

4. Олег Гетман Як відновити аграрну галузь 2023. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/03/15/698035/> (дата звернення : 01.03.2024)

5. Сільське господарство: пріоритети сталого інвестування для відновлення України 2023. URL: <https://en.ecoaction.org.ua/agri-priorities-sustainable-ukraine.html> (дата звернення : 02.03.2024)

6. Єлизавета Лижова Оцінка впливу витрат на формування прибутку переробних підприємств 2022. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-42-84> (дата звернення: 02.03.2024)

**Annotation:** *The essence of the organizational and economic management of the restoration of agriculture is considered in theses. A number of scientists were also identified who were engaged in research on the problems of innovative development of agriculture. The stages that include the process of restoration of agriculture are defined.*

**Keywords:** *organizational and economic management, agriculture, planning, coordination, control over recovery processes.*

**Науковий керівник:** Лівандовська О. А.,  
асистент кафедри  
менеджменту та маркетингу,  
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 338.4

## УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

**Молчанов Кирило Дмитрович,**  
здобувач вищої освіти спеціальності 242 «Туризм»  
Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв, Україна

**Анотація:** *Управління туристичною діяльністю в умовах воєнного стану вимагає ретельного планування, координації та співпраці між владними структурами, силовими органами, туристичними підприємствами та місцевими громадами. Важливо забезпечувати підтримку туристичних підприємств, які страждають від війни, а також працювати над відновленням туристичної інфраструктури в умовах воєнного стану, адже діяльність у цій сфері може сприяти економічному відновленню країни та зміцненню соціального миру.*

**Ключові слова:** *військовий стан, туризм, розвиток туризму під час військового стану.*

Забезпечення безпеки туризму передбачає цілий комплекс заходів у рамках національного законодавства, що гарантують безпеку переміщення туристів по території держави, їхнього перебування, збереження здоров'я, життя і майна. Згідно, статті 13 Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про туризм»» безпека в галузі туризму визначається, як