

4. Курепін В. М. Систематизація ризиків та загроз кадровій безпеці підприємств / Український журнал прикладної економіки. 2020. Том 5, № 4. С. 170-176. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2020-4-19>.

5. Іваненко В. С., Бризгалов М. В. Розробка та впровадження інструкцій з охорони праці на підприємствах аграрного профілю // Інформаційно-психологічна та техногенна безпека: історичні аспекти, особливості захисту суспільства та особистості : тези доповідей за результатами тематичного «круглого столу», м. Миколаїв, 9 грудня 2022 р. Миколаїв : МНАУ, 2022. С. 20-23. URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/12067>.

УДК 330.131

СУЧАСНІ ПІДХОДИ, СТРАТЕГІЯ ТА ТАКТИКА ДО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

*Кузнецова В.А., kiber9090@gmail.com
Миколаївський національний аграрний університет*

Кожне підприємство має безліч підходів до управління ризиками (методи аналізу, запобігання контролю загроз). Але тактика та стратегія ризик-менеджерів підприємства повинна бути побудована таким чином, щоб звести збитки та втрачені можливості компанії до мінімуму. Для цього потрібні знання сучасних методологій та розвинені організаторські навички, творчий підхід до праці. Надійний фундамент системи управління ризиками залежить від правильного вибору підходу [1]. Їх декілька, тому треба розібратися в актуальних тенденціях управління загрозами благополуччю підприємства.

Основні підходи до управління ризиками: 1) активний – встановлює максимальний контроль за існуючими загрозами, передбачає інвестиції у підтримку системи управління; 2) адаптивний - пристосовує господарську діяльність до зовнішніх умов, що дозволить контролювати лише частину невизначеностей; 3) консервативний – локалізує збитки, нейтралізує їхній вплив на роботу підприємства, при цьому витрати на управління загрозами мінімальні, але можливі збитки можуть виявитися критичними; 4) інтегрований – об'єднує кілька підходів, забезпечує високу гнучкість в управлінні ризиком, але потребує інвестицій для розробки такої системи.

Всі підходи життєздатні [2], але, на нашу думку, найуніверсальніший і результативніший – інтегрований. Його використовують у великих компаніях, тому, що витрати на його втілення не малі та при формуванні та використанні системи ризик-менеджменту підприємства, є виправданими.

Є також інші поняття: традиційні та сучасні підходи до управління ризиками. Традиційні підходи через низький ККД застосовуються все рідше. На зміну їм приходять сучасні [3]. Вони дозволяють управляти невизначеностями на всіх ієрархічних рівнях по всіх напрямках роботи підприємства. Традиційний аналіз ефективний при прийнятті тактичних рішень, сучасний підхід дозволяє вирішувати стратегічні завдання: удосконалення системи ризик-менеджменту, запобігання загрозам у майбутньому, оптимізація витрат тощо. При традиційному підході можливі: класифікація загроз, що не відповідає дійсності; недооцінка малоімовірних великих ризиків; безсистемність в управлінні; надмірний контроль областей низького ризику.

При сучасних підходах до управління ризиками система ризик-менеджменту базується на даних, моделюванні, глибокому аналізі, при цьому встановлюється міцний взаємозв'язок між вимірюванням та керуванням невизначеностями, ймовірністю та розмірами збитків, підвищується ефективність підприємства. Здійснюються сучасні підходи на підприємстві за умови: - система ризик-менеджменту повинна координуватися вищим керівництвом, у ній задіяний кожен співробітник компанії; - управління загрозами повинно бути безперервним, регулярним, при якому удосконалюються комплекси заходів, що запобігають [4]; - розглядаються всі невизначеності та шляхи їх оптимізації.

Для прийняття більш виважених управлінських рішень на підприємстві треба застосовувати сучасний підхід, який є послідовним упорядкованим процесом. При ньому відбувається об'єднання роботи матеріальних, організаційних, інтелектуальних, людських та інших ресурсів підприємства [5]. Така система є адекватним фінансовим інструментом, який дозволяє передбачити, виявити та виміряти всі невизначеності.

Отже, для стратегічного управління підприємством такі превентивні заходи, як диверсифікація, страхування тощо, є недостатніми. В умовах нестабільної фінансової обстановки та високої конкуренції треба віддавати перевагу інтегрованим системам в яких кожна загроза розглядається у взаємодії з іншими. Ефективність витрачання коштів на ризик-менеджмент досягається тільки коли цей процес структурований, послідовний, включається до всіх бізнес-процесів підприємства.

Використані джерела

1. Курепін В. М., Лимар О. О. Оцінка стану кадрової безпеки аграрних підприємств за допомогою відповідних індикаторів діяльності (in English). *Modern Economics*. 2024. № 43(2024). С. 41-50. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V43\(2024\)-06](https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-06).
2. Kurepin V. Innovative security technologies in the management of business facilities // Цифрові трансформації та інноваційні технології в економіці : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Ломжа - Харків, 14 березня 2024 р.). Ломжі ; Харків : ПЗВО "Харківський технологічний університет "ШАГ" ; MANS в Ломжі. 2024. Ч. 1. С. 286-294. URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/17160>.
3. Іваненко В.С. Залучення фахівців сторонніх служб для проведення оцінки ризиків на робочому місці // OSHAgro – 2023 : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 3 жовтня 2023 р.). Київ : НУБіП України, 2023. С. 69-71. URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15935>.
4. Курепін В. М. Практичні аспекти керування професійними ризиками на підприємствах // OSHAgro – 2023 : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 3 жовтня 2023 р.). Київ : НУБіП України, 2023. С. 57-60 с. URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15933>.
5. Курепін В. М., Пряслова Н. М. Оцінка ризиків на робочому місці – підхід для малих і середніх підприємств // OSHAgro – 2023 : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 3 жовтня 2023 р.). Київ : НУБіП України, 2023. С. 55-57. URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15930>.

УДК 330.131

ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА АГРОПІДПРИЄМСТВАХ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

*Лотарева Д. В., dashalotareva04@icloud.com
Миколаївський національний аграрний університет*

Організація функції корпоративного управління ризиками на підприємствах аграрного сектору економіки є однією з найважливіших питань під час аналізу практик управління ризиками. Зрозуміло, такі питання для корпоративної безпеки підприємства, як