

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМИ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

**Минів Р.М.,
к.е.н., доцент кафедри менеджменту,
Львівський національний університет ветеринарної медицини та
біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів**

Вирішення проблем розвитку територій неможливе без підвищення рівня інвестиційної активності в регіонах на основі реалізації регіональних інвестиційних проєктів (РІП).

Інвестиції (як внутрішні, так і зовнішні) здійснюють визначальний вплив на стан соціально-економічного та культурного розвитку території є в цілому незаперечним[1, с. 281].

Пропонуємо класифікувати регіональні інвестиційні проєкти за ступенем використання регіональних ресурсів і виділяти два види проєктів: прості та комплексні регіональні інвестиційні проєкти.

При реалізації простих регіональних інвестиційних проєктів, як правило, залучаються один або два види ресурсів (проєкти, пов'язані з розширенням діючих підприємств, виробництвом нової продукції або використанням нової технології, організацією виробництва тощо). Цей тип проєктів базується на використанні всіх регіональних ресурсів, що передбачає оптимальне розміщення виробників, постачальників сировини та споживачів готової продукції,

Під комплексним регіональним інвестиційним проєктом розуміємо систему взаємопов'язаних заходів, відповідно до завдань соціально-економічного розвитку території, що мають регіональне (міжрегіональне) значення, засноване на найбільш повному та ефективному використанні регіональних ресурсів та сприяння розвитку суб'єкта (суб'єктів) у частині створення та (або) відновлення інфраструктури, ділових чи соціальних об'єктів. Характерною особливістю цього визначення є виявлення таких ознак проєкту, як його складність та обсяг реалізації.

Основним показником оцінки ефективності інвестиційних проєктів, які передбачають державну або регіональну фінансову підтримку, є бюджетний ефект – основний показник бюджетної ефективності, що використовується для обґрунтування рішення про фінансування проєкту, який найчастіше визначається як різниця між притоками та відтоками бюджетних коштів з урахуванням дисконтування [2, с. 41].

Аналіз показав, що на сьогодні в регіонах використовується традиційний галузевий підхід до класифікації інвестиційних проєктів. Цей підхід передбачає об'єднання всіх проєктів у такі групи: проєкти в бізнес-секторі, інфраструктурному та соціальному секторі.

У зв'язку з цим, при розробці існуючої галузевої системи, ми пропонуємо класифікацію інвестиційних проєктів, яка включає розподіл проєктів у сфері бізнесу, інфраструктури та соціальної сфери, а також пропонуємо міжгалузевий підхід до класифікації, в рамках якого виділяємо проєкти соціального партнерства, інфраструктурного партнерства та проєкти створення кластерів.

Інвестиційні проєкти регіонального соціального партнерства – це комплекс взаємопов'язаних заходів зі створення підприємств та об'єктів соціальної сфери. Залежно від ініціатора проєкту, вони можуть бути комерційними (бізнес-ідея) або соціальними (соціальна ідея).

Регіональні проєкти інфраструктурного партнерства – це комплекс взаємопов'язаних заходів зі створення об'єктів бізнесу та інфраструктури. Ці проєкти можуть бути наступних типів: проєкти індустріальних парків, проєкти технопарків, проєкти розвитку інфраструктури.

Проєкти індустріальних парків - це комплекс взаємопов'язаних заходів щодо організації спеціально відведеної для цієї мети території з різними видами інфраструктури, необхідними адміністративно-правовими умовами та створення на цій території бізнесу.

Проєкти технопарків – це комплекс взаємопов'язаних заходів щодо облаштування визначеної для цього території різними видами інфраструктури, створення необхідних адміністративно-правових умов для розвитку на цій

території інноваційного бізнесу. Залежно від ініціатора, проєкт може бути науково-дослідним парком (створеним на базі великої наукової організації) або індустріальним парком (на базі великої промислової компанії).

Проєкти розвитку інфраструктури базуються на створенні нових об'єктів інфраструктури в регіоні (розбудова газопроводів, ЛЕП, мережі доріг тощо) та пов'язаних з ними об'єктів господарювання.

Регіональні інвестиційні проєкти, спрямовані на створення кластерів, являють собою комплекс взаємопов'язаних заходів з організації ефективної взаємодії наступних елементів регіональної системи: компаній, постачальників і покупців, наукових і освітніх організацій, об'єднаних територіальною близькістю і функціональною залежністю у виробництві та продажі товарів і послуг.

Отже, при розробці існуючої системи галузевої класифікації регіональних інвестиційних проєктів, яка включає диференціацію проєктів у сфері бізнесу, в інфраструктурному секторі та в соціальній сфері, запропоновано міжгалузевий підхід до класифікації, в рамках якого виділені проєкти соціального партнерства, інфраструктурного партнерства та проєкти створення кластерів.

Список використаних джерел.

1. Зварич І, Дмитришин Л., Зварич О. Організаційно-економічне забезпечення управління інвестиційними проєктами у системі формування потенціалу розвитку регіонів України. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023, № 2. С.281-289.

2. Минів Р. М., Івашків В. О., Мокрицька Г. М. Особливості методики оцінки бюджетної ефективності інвестиційних проєктів. *Науковий вісник ЛНУВМБ ім. С.З. Гжицького*. Серія : Економічні науки. 2021. Т. 23 (98). С. 40-44. DOI <https://doi.org/10.32718/nvlvet-e9806>

2. Управління державними інвестиційними проєктами. URL: <https://me.gov.ua/Documents/MoreDetails?lang=uk-UA&id=7682975d-a946-49c0-9a13-484c6b0ce3b2&title>