КЛЮЧОВІ ТРЕНДИ ТА ІННОВАЦІЇ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Кагдіна І.П.
здобувачка вищої освіти
Миколаївський національний аграрний університет

Життя циклічне, навидь тоді коли ми говоримо про інновації. Тренди та тенденції складаються на будь-якому ринку, зокрема в управлінні проєктами. Технології з’являються, обкатуються і переходять у розряд стандартів, якісь-то доопрацьовуються та переробляються, деякі кардинально змінюються під потреби проєктних команд [1], якісь-то сходять з дистанції, бо не змогли довести своєї ефективності. Згодом обов'язково виникають нові і все повторюється знову.

Розвиток ІТ-сфери у галузях вітчизняної економіки допомагає відійти від командної економіки (виконання розпоряджень, що виходять зверху вниз - «команди»). Але у деяких галузях гнучкі методології культури виробництва та управління поширюються слабко чи впроваджуються лише з папері. І це реальна проблема деяких галузей вітчизняної економіки. Суттєві змінити на рівні системи необхідні [2]. В Україні почали активно стандартизуватися підходи до управління проектами. Вітчизняні стандарти детально переведені та адаптовані під європейські ISO (ISO, Міжнародна організація зі стандартизації): серія 9001 (контроль якості), 10006 (управління якістю) тощо.

Якщо говорити про застосування керівних документів в управлінні, то на сьогодні вони не просто декларуються на папері, вони активно беруться до роботи. Все це завдяки інноваційним державним програмам, які є в: системі охорони здоров'я; освіти; сільському господарстві тощо. Декілька років робота вже активно ведеться, стабільно нарощує обороти [3]. А де є попит, там народжується пропозиція та нові тренди.

Досить давно і активно розробляються вітчизняні програмні продукти, які дуже повільно впроваджувалися на окремих підприємствах. Прикро, але на ринку ІТ-сфері превалювали зарубіжні онлайн-сервіси. І справа не в тому, що

вітчизняний продукт був гірше за аналог зарубіжного, була якась-то недовіра (зарубіжний завжди якіснішій та надійний).

Підвищений попит та зростання продажів стали стимулювати активний розвиток вітчизняних систем управління проєктами [4]. Вони стали більш гнучкішими та адаптованими під потреби бізнесу та вимоги державних органів, виробничі лінії, під цілі галузі економіки. Зрозуміло, були проблеми та прогалини, але це справа часу. Все більше вітчизняних трендів та інновацій у сфері управління проєктами не поступатимуться західним аналогам.

Бізнес вже з'ясував, що багато рутинних процесів можна автоматизувати фактично «за копійки». Частину ролей та функцій у роботі проєктних команд можна передати у сферу відповідальності штучного інтелекту (ІІ): генерація ідей та планів; описів проєктів, завдань, подій; прорахунок ризиків та потенційних проблем; автоматизація аналізу тощо. Запроваджування ІІ вплинуло на рівень заробітної плати, допомогло у стимулюванні персоналу та забезпечило високу продуктивність праці.

Цифровізація та автоматизація змінили світ [5]. Старі підходи вже не діють. Вже просто неможливо собі уявити бізнес без ІТ-технологій. Системи автоматизації значно підвищують ефективність підприємств, знижують навантаження на персонал, зменшують обсяг браку та помилок, покращують якість продукції. Разом із зручністю приходить і відповідальність.

Пандемія а потім воєнний стан задали такий тренд, як віддалені співробітники. Компанії та бізнес не стануть відмовлятися від цього вкрай зручного формату співробітництва під час мінливих умов сьогодення. Навіщо займати зайве місце у тісних офісах, постійно контролювати та моніторити персонал, можна видати завдання та просто прийняти результат. Саме в такому форматі реалізуються багато міжнародних проєктів.

Контроль над бізнесом дає більше шансів на успіх. Виявляти вузькі місця, нові напрямки та тенденції, ефективніше планувати діяльність та будувати прогнози мають фахівці-аналітики. І це дуже логічно. Розпочинаючи новий проєкт необхідний попередній аналіз теорії на практиці і лише потім ухвалити

виважене рішення з більш-менш адекватними розрахунками та розумінням перспектив.

Кожне підприємство, кожен новий продукт має свої нюанси та особливості. Десь потрібно менше свободи дій і більше формалізму, десь потрібно більше креативу, десь бюджет сильно обмежений або підганяють терміни, десь важливе суворе дотримання плану тощо. Саме тому з'являються нестандартні унікальні методології - гібридні методології управління проєктами.

Отже, чим більше інформації, тим складніше її аналізувати, великий обсяг даних стає вразливим. І саме тут повинні прийти на допомогу технології ІІ, які набирають все більшої і більшої популярності.

Список використаних джерел

1. Marchenko, D., Matvyeyeva, K., & Kurepin, V. (2022). Development of methods for digital diagnostics of engines by electronic indication. Proceedings of the 2022 IEEE 4th International Conference on Modern Electrical and Energy System, MEES 2022, doi:10.1109/MEES58014.2022.10005758.

2. Іваненко В. С., Курепін В. М. Подолання кризових явищ у аграрній сфері за допомогою технології доповненої реальності // Урожайність та якість продукції рослинництва за сучасних технологій вирощування : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., присв. 90-річчю з дня народження професора Г. П. Жемели (м. Полтава, 30 верес. 2023 р.). Полтава : ПДАУ, 2023. С. 224-226. URL:https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15512.

3. Іваненко В. С., Курепін В. М. Наближення національного законодавства до міжнародних норм з питань безпеки праці // OSHAgro – 2023: матеріали ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 3 жовтня 2023 р.). Київ : НУБіП України, 2023. С. 66-69. URL: https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15934.

4. Дідняк А. В., Курепін В. М. Місцевий економічний розвиток та його еволюція // Екологічні та соціальні аспекти розвитку економіки в умовах євроінтеграції : матеріали X всеукраїнської науково-практичної конференції (м.

Миколаїв, 25-27 жовтня 2023 року). Миколаїв : МНАУ, 2023. С. 134-136. URL:https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15755.

5. Бацуровська І. В., Курепін В. І. Програмно-технічне забезпечення цифрових освітніх систем: інноваційні підходи та перспективи розвитку. Moderní aspekty vědy: XLVII. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2024. S. 151-165. URL:https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/18716.