

**Ваврик А. О.,**  
*здобувач вищої освіти факультету менеджменту*  
*Науковий керівник: Полторак А. С.,*  
*д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри*  
*менеджменту та маркетингу*  
*Миколаївський національний аграрний університет,*  
*м. Миколаїв, Україна*

## **УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

Управління запасами є одним із ключових аспектів ефективної діяльності будь-якого підприємства, особливо в умовах динамічного ринку та зростання конкуренції. Використання цифрових технологій для управління запасами в реальному часі стає дедалі актуальнішим через необхідність швидкого реагування на зміни попиту, оптимізації витрат та забезпечення безперебійності виробничих процесів. Сучасні цифрові рішення дозволяють не лише автоматизувати облік та контроль товарних залишків, але й забезпечують прогнозування потреб у матеріалах, що підвищує ефективність логістичних і виробничих процесів. Проте залишається низка проблем, таких як впровадження нових технологій у традиційні бізнес-моделі, забезпечення безпеки даних, а також необхідність постійного оновлення систем управління запасами відповідно до змін ринкового середовища. Тому управління запасами в реальному часі за допомогою цифрових технологій є важливим напрямком для дослідження та впровадження.

Мета роботи полягає в обґрунтуванні теоретичних основ та практичних підходів до управління запасами в умовах розвитку цифрових технологій, а також визначенні переваг та викликів, що виникають при впровадженні таких рішень у сучасних бізнес-процесах.

Як зазначає С. Легомінова, О. Воскобоева, О. Ромащенко важливим є впровадження цифрових інструментів, які дозволяють прогнозувати потребу в матеріалах та уникати надмірного накопичення товарних залишків, що призводить до ефективнішого використання ресурсів [1]. Цікавою з наукового погляду є позиція щодо важливості адаптації традиційних бізнес-моделей до нових цифрових рішень для управління запасами. Дослідження М. Дробчак, О. Яковенко підтверджують, що застосування сучасних цифрових технологій в управлінні запасами на підприємствах транспорту допомагає мінімізувати ризики та збільшує ефективність логістичних процесів [2].

Управління запасами є критично важливим елементом ефективного функціонування будь-якого підприємства. Особливо актуальним це питання стає в умовах сучасного динамічного ринку, де швидкість реакції на зміни попиту, ефективність використання ресурсів і мінімізація витрат визначають конкурентоспроможність компанії. Застосування цифрових технологій для управління запасами дозволяє значно підвищити ефективність цього процесу

завдяки можливості моніторингу в реальному часі, автоматизації обліку та прогнозуванню потреб у матеріалах.

Проте впровадження таких технологій потребує адаптації традиційних бізнес-моделей, забезпечення безпеки даних, а також постійного оновлення та підтримки систем. Це є особливим викликом для багатьох підприємств, які тільки починають процес цифрової трансформації [4,5]. На думку Ю. Карпенко, А. Данильчак основним чинником є інвестування в цифрові рішення, що не лише оптимізує процес управління запасами, але й надає можливість підприємствам оперативно реагувати на зміни в ринковому середовищі та мінімізувати ризики [3].

Отже, обґрунтовано теоретичні основи та практичні підходи до управління запасами в реальному часі за допомогою цифрових технологій. З'ясовано, що використання сучасних цифрових рішень дозволяє підвищити ефективність процесу управління запасами, покращити прогнозування потреб у матеріалах та мінімізувати витрати на зберігання. Досліджено, що автоматизація процесів та можливість моніторингу запасів у реальному часі сприяють покращенню логістичних процесів та загальної продуктивності підприємства. Наголошено, що впровадження цифрових технологій є необхідним для забезпечення конкурентоспроможності підприємств у сучасних умовах ринку.

### Список використаних джерел:

1. Легомінава С. В., Воскобоєва О. В., Ромашенко О. С. Концептуальні основи управління товарними запасами підприємства. *Економічний форум*. 2020. № 1. С. 89-98. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor\\_2020\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2020_1_14) (дата звернення: 18.09.2024).
2. Дробчак М. О., Яковенко О. Г. Моделювання управління запасами в бюджетному процесі промислового підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. № 1. С. 152-158. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf\\_2022\\_1\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2022_1_23) (дата звернення: 18.09.2024).
3. Карпенко Ю. В., Данильчак А. І. Практичні аспекти управління матеріальними запасами торгівельних підприємств. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"*. 2022. № 11. С. 162-172. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie\\_2022\\_11\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie_2022_11_23) (дата звернення: 18.09.2024).
4. Malchenko P., Poltorak A., Tyshchenko S., Ivanov H. and Parkhomenko O. Application of machine learning algorithms in determining the value perspectives of corporations. *E3S Web of Conf. International Conference on Green Energy: Intelligent Transport Systems - Clean Energy Transitions (GreenEnergy 2023)*. 2024. Volume 508, 03006 (2024). Kyiv, Ukraine, November 22-24, 2023. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202450803006>.
5. Poltorak A. S., Tyshchenko S.I., Khrystenko O. A., Ribachuk V.P., Kuzoma V.V. and Stamat V.M. Theoretical and praxeological approaches to monitoring the state of financial security of Ukraine. *Economic and cyber security : collective monograph*. 2023. Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2023. Pp. 123-159. DOI: <https://doi.org/10.15587/978-617-7319-98-5.ch5>.