

Рибалко А. С.,
*здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня,
ОПП «Міжнародна економіка», спеціальності С1 «Економіка»
факультет економіки та управління
Науковий керівник: Лупак Р. Л.,
д-р. екон. наук, професор,
Львівський торговельно-економічний університет, м. Львів*

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Зовнішньоекономічна діяльність є важливим та неодмінним елементом господарської діяльності підприємств і всіх учасників ринкових відносин. На сьогодні практично кожна галузь має зв'язки з міжнародними ринками. Проте, попри значний інтерес суб'єктів підприємництва до виходу на зовнішній ринок та здійснення зовнішньоекономічних операцій, практика показує, що результати такої діяльності не завжди є успішними через недоліки в організації та управлінні фінансово-економічними процесами. Відповідно актуально розглядати управління зовнішньоекономічною діяльністю в контексті забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства.

Модернізація управління при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності має значний вплив на рівень фінансово-економічної безпеки підприємства та передбачає наступне [1, с. 22-30; 2, с. 49-55]:

- підготовку до використання перспективних фінансово-економічних можливостей;
- зменшення ризиків і негативного впливу невизначеного бізнес-середовища на фінансово-економічну діяльність підприємства;
- пристосування до фінансово-економічних змін та умов бізнес-середовища;
- посилення якості менеджменту підприємства для практичного впровадження прийнятих фінансово-економічних рішень на довготривалий період;
- здійснення внутрішнього фінансово-економічного контролю зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Доречно відмітити, що за відсутності управління при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності на підприємстві можуть виникати фінансово-економічні ризики та загрози, зокрема:

- відсутність розуміння стратегічних фінансово-економічних завдань і цілей у зовнішньоекономічній діяльності;
- неможливість сприймати зовнішньоекономічну та інші види підприємницької діяльності як взаємопов'язаний процес, де оперативні та

тактичні зміни мають прямий вплив на фінансово-економічні трансформації;

– втрата правильного фінансово-економічного напрямку через орієнтацію на короткострокові інтереси;

– фінансово-економічні труднощі у визначенні потреб та інтересів цільової аудиторії на міжнародному ринку;

– послаблення або втрата стійких конкурентних позицій підприємства на зовнішньому ринку.

Примітно, що при забезпеченні фінансово-економічної безпеки необхідно враховувати низку особливостей управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, зокрема (1) є частиною загальної системи менеджменту, яке може мати як позитивний, так і негативний вплив на фінансово-економічну систему, (2) ґрунтується здебільшого на функціонально-економічному підході, що передбачає виконання різних функцій фінансово-економічного менеджменту, (3) потребує послідовного дотримання етапів розробки стратегії фінансово-економічної діяльності, (4) включає обґрунтування та реалізацію стратегічних змін для досягнення конкурентних переваг і стабільного розвитку з урахуванням зовнішніх змін, а також визначення стратегічних ресурсів і внутрішніх фінансово-економічних можливостей [3, с. 252-256; 4, с. 175-186].

Таким чином підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю як елемент забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства включає аналізування фінансово-економічних ризиків та їх мінімізацію, оптимізація організаційної структури управління фінансово-економічними процесами, впровадження інноваційні підходи в систему фінансово-економічного управління, проведення моніторингу фінансово-економічних змін у зовнішньому середовищі, впровадження практики стратегічне планування та прогнозування фінансово-економічних процесів, покращення фінансово-економічного контролю, розвиток партнерських фінансово-економічних відносин та інше.

Список використаних джерел:

1. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Куницька-Іляш М. В., Наконечна Н. В. Економічна безпека суб'єктів господарювання та держави: аспект гарантування фінансово-економічної безпеки пріоритетних галузей національної економіки України. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. № (37). С. 22-30.

2. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Рудковський О. В., Березівський Я. П. Проблемні аспекти, пріоритети та засоби зміцнення фінансово-економічної безпеки суб'єктів малого підприємництва в Україні. *Підприємництво і торгівля*. 2021. Вип. 28. С. 49-55.

3. Лупак Р. Л., Приходько Л. О. Конкурентні переваги як наслідок відтворення підприємством ресурсних можливостей. *Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України*. 2010. Вип. 20.6. С. 252-256.

4. Piyash O., Lupak R., Kravchenko M., Trofymenko O., Duliaba N., Dzhadan I. A forecasting model for assessing the influence of the components of technological growth on economic security. *Business: Theory and Practice*. 2022. Vol. 23. Issue 1. P. 175-186.