

2. Бочарніков В. П., Свешніков С. В. Безпекове середовище 2030 : монографія. Київ : Майстер Книг, 2019.

3. Резнікова О. О. Національна стійкість в умовах мінливого безпекового середовища : монографія. Київ : НІСД, 2022. 532 с.

Plyvun B. V.

candidate for higher education with the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 051 Economics held by Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Ukraine

**ВЕКТОРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
ПІДПРИЄМСТВА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
VECTORS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE
ENTERPRISE OF THE TERRITORIAL COMMUNITY**

Забезпечення економічної безпеки підприємства територіальної громади є важливою складовою його стабільного розвитку та захисту інтересів громади. Економічні відносини в країні характеризуються такими небажаними явищами, як тіньовою економікою, економічною нерівністю учасників бізнесу, зростанням зовнішніх боргів, спадом обсягів господарської діяльності, дефіцитом державного і територіальних бюджетів [1, С. 36].

В основі розробки комплексної системи забезпечення економічної безпеки діяльності підприємства повинна лежати певна концепція, яка включає мету, завдання, принципи діяльності, об'єкт і суб'єкт, стратегію і тактику [2, С. 10]. Основні вектори забезпечення економічної безпеки можна поділити на декілька категорій запропоновано нами розглянути на наступних рівнях: стратегічному, операційному, технологічному, соціальному, правовому, антикризовому.

1. Стратегічний рівень.

Аналіз і планування:

- розробка стратегії економічної безпеки шляхом включення заходів із захисту ресурсів, управління ризиками та підтримка конкурентоспроможності;

- моніторинг зовнішнього середовища через аналіз ринку, конкурентів, законодавства та можливих загроз;

- фінансове прогнозування через оцінку ризиків інфляції, зміни податкової політики, доступ до кредитів.

2. Операційний рівень.

Ефективне управління ресурсами:

- раціональне використання земельних, фінансових, людських ресурсів громади;

- захист інтелектуальної власності через контроль за використанням брендів, ноу-хау та інновацій;

- інвестиційна політика для залучення інвесторів із дотриманням інтересів громади.

Контроль та аудит:

- впровадження системи внутрішнього аудиту для оцінки ефективності діяльності та виявлення зловживань;

- контроль за виконанням бюджетів з метою забезпечення прозорості фінансових потоків.

3. Технологічний рівень.

Цифровізація та автоматизація:

- впровадження сучасних технологій, а саме цифрових платформ для обліку, аналітики, звітності;

- кібербезпека – це захист інформаційних систем підприємства від кібератаку та витоку даних.

4. Соціальний рівень.

Розвиток людського капіталу:

- навчання персоналу через підвищення кваліфікації працівників та адаптація до нових умов;

- соціальна відповідальність для підтримки ініціативи громади, прозорість у відносинах із мешканцями.

Комунікації:

- побудова відкритої системи комунікацій з громадою шляхом звітування про результати діяльності;

- підтримка довіри через боротьбу з корупцією, запровадження етичних стандартів у діяльності підприємства.

5. Правовий рівень:

- юридичний захист активів реалізується через попередження рейдерських атак, захист від недобросовісних дій контрагентів;

- відповідність законодавству для забезпечення правового супроводу операцій підприємства;

- врегулювання трудових спорів з метою забезпечення справедливих умов праці.

6. Антикризовий рівень:

- розробка плану антикризового управління та чіткі дії у випадках економічної нестабільності;

- створення фінансових, матеріальних та інших резервів для мінімізації впливу зовнішніх факторів;

- диверсифікація ризиків для розширення напрямів діяльності, робота з повними ринками.

Важливим фактором підвищення регіональної інвестиційної активності є формування інформаційної відкритості та привабливого іміджу регіонів. Забезпечення економічної безпеки вимагає системного підходу та тісної співпраці між підприємством і територіальною громадою. Це сприятиме не лише економічній стабільності, а й довгостроковому розвитку громади.

Список використаних джерел:

1. Бедер, Д., & Цаль-Цалко, Ю. (2024). Формування економічних індикаторів національної безпеки в умовах цифровізації бізнесу та змін в економіці. *Society and Security*, (1(2)), 3–13. [https://doi.org/10.26642/sas-2024-1\(2\)-3-13](https://doi.org/10.26642/sas-2024-1(2)-3-13)

2. Економічна безпека підприємства : навчальний посібник / [Небава М. І., Міронова Ю.В.] – Вінниця : ВНТУ, 2017. – 73 с.