

Таким чином, мінімізація ризиків не тільки захищає підприємство від загроз, але й відкриває нові можливості для його розвитку. Це дозволяє зберегти стабільність бізнесу, адаптуватися до викликів ринку та забезпечити довгострокову конкурентоспроможність. Успішна реалізація такої стратегії вимагає компетентного управління, постійного моніторингу змін зовнішнього середовища та залучення всіх рівнів організації до процесу управління ризиками.

Список використаних джерел:

1. Державна служба статистики. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>.
2. Державна фіскальна служба України URL : <http://sfs.gov.ua/ms/f3>.
3. Методи оцінки конкурентоспроможності URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=954>.
4. Сутність та роль конкуренції в ринковій економіці URL : http://www.economyandsociety.in.ua/journal/6_ukr/2.pdf.

Stefinin V. V.

candidate of economic sciences, associate professor of the department of entrepreneurship, trade and applied economics, Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Ukraine

Nikiforuk I. V.

applicant of the second (master's) level of higher education in the specialty 076 «Entrepreneurship and Trade» Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Ukraine

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ПОБУДОВИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ ТОВАРИСТВА MODERN APPROACHES TO BUILDING A COMPANY'S OPERATIONAL RISK MANAGEMENT SYSTEM

Економічна безпека бізнесу є ключовою умовою його стабільного функціонування та розвитку, особливо в умовах глобальної нестабільності, яка супроводжується геополітичними конфліктами, економічними кризами,

змiнами в глобальних ланцюгах постачання та технологiчними трансформацiями. У сучасному середовищі бізнес стикається з численними проблемами, які вимагають комплексного пiдходу до управлiння ризиками та адаптацiї до зовнiшнiх змiн.

1. Геополітичні ризики та регуляторна невизначеність. Посилення геополітичної напруги, економічні санкції та торгові обмеження значно впливають на можливості бізнесу щодо роботи на міжнародних ринках. Регуляторна невизначеність, пов'язана з частиною змін у законодавстві, може спричинити додаткові витрати, поза часом та фінансові ресурси для адаптації.

2. Енергетична нестабільність і зростання витрат. Високі ціни на енергоносії та перебої у постачанні енергії стають критичними факторами, що впливають на економічну безпеку бізнесу. Особливо це стосується енергоємних галузей, які змушені використовувати свої операційні стратегії для зниження витрат.

3. Загрози у сфері кібербезпеки. Цифровізація бізнесу значно ускладнює його залежність від інформаційних систем і технологій. Однак це також створює нові ризики, такі як кібератаки, витік даних і шахрайство. Умови глобальної нестабільності підсилюють кіберзагрози, після чого бізнеси стають мішенями для злочинних і навіть державних структур.

4. Збої в глобальних ланцюгах постачання. Порушення глобальних ланцюгів постачання, спричинені пандеміями, війнами або природними катастрофами, створюють труднощі з доступом до сировини, комплектуючих і товарів. Це відбувається до затримки у виробництві, підвищення собівартості продукції та зниження конкурентоспроможності.

5. Економічна нестабільність та інфляційні процеси. Постійні коливання валютних курсів, інфляція та зростання відсоткових ставок обмежують фінансові можливості бізнесу. У таких умовах компанії змушені використовувати свої стратегії ціноутворення, скорочувати витрати або шукати нові джерела фінансування.

6. Кадрові проблеми. Міграція робочої сили, нестача кваліфікованих працівників і зростання витрат на оплату праці є ще однією серйозною проблемою для бізнесу. Умови нестабільності змушують компанії шукати нові підходи до управління людськими ресурсами, включаючи автоматизацію та аутсорсинг.

7. Екологічні виклики та необхідність переходу до сталого розвитку. В умовах посилення вимог до екологічної діяльності бізнес зобов'язаний викликати аспекти сталого розвитку у своєму. Це включає зменшення викидів, оптимізацію ресурсів та впровадження «зелених» технологій, що можна вимагати значних фінансових інвестицій.

8. Відсутність гнучкості в стратегічному плануванні. Швидкі зміни на ринку потребують від бізнесу гнучких і адаптивних стратегій. Проте недостатня готовність до трансформацій може посилити ризики втрати конкурентоспроможності, особливо в умовах, коли довгострокове планування стає складнішим через нестабільність.

Шляхи рішення. Для забезпечення економічної безпеки бізнесу в умовах глобальної нестабільності необхідно:

- впроваджувати стратегії ризик-менеджменту;
- інвестувати в технології для підвищення кібербезпеки;
- диверсифікувати джерела постачання і ринки збуту;
- впроваджувати енергоефективні рішення та екологічно чисті технології;
- забезпечувати розвиток кадрового потенціалу і корпоративної культури.

Економічна безпека бізнесу в умовах глобальної нестабільності залежить від здатності підприємств швидко адаптуватися до змін, ефективно управляти ризиками та використовувати сучасні інструменти для підвищення стійкості. Розробка інтегрованих стратегій, які враховують глобальні виклики, стає фундаментом для сталого розвитку та конкурентоспроможності бізнесу.

Список використаних джерел:

1. Економічна безпека України в умовах довготривалої війни. URL: <https://niss.gov.ua/publikatsiyi/analitichni-dopovidi/ekonomichna-bezpeka-ukrayiny-v-umovakh-dovhotryvaloyi-viyny>.

2. Політика економічної безпеки України в умовах глобальних загроз. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/6_2019/5.pdf.

Tyschak Olena-Karina

postgraduate student, Faculty of Economics and Management Lviv national university of veterinary medicine and biotechnologies named after S.Z. Hzhyskyi, Ukraine

Miniv R. M.,

associate professor of the department of management Lviv national university of veterinary medicine and biotechnologies named after S.Z. Hzhyskyi, Ukraine

**ПРОЄКТНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ
PROJECT SUPPORT FOR FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF
AGRICULTURAL ENTERPRISES**

Управління проектами відрізняється кінцевою метою, чітко організованою структурою проекту, обмеженнями проекту, стейкхолдерами, специфічним формалізованим підходом до роботи з проектом і дозволяє спрямувати зусилля команди проекту та інвесторів на пріоритетні напрямки розвитку підприємств. Управління проектами також дозволяє невеликим командам керувати ресурсами, дотримуватися своєї кадрової політики та зосереджуватися на інноваційних завданнях.

Управління проектом — це діяльність, метою якої є якомога найкраща реалізація проекту в межах заданого часу, ресурсів (витрат) та якості кінцевих результатів.

Проектування є одним з важливих інструментів в системі управління розвитком підприємства галузі сільського господарства та охоплює