

Abstract: Operations management is a key factor in enhancing the competitiveness of enterprises by ensuring efficiency, cost reduction, and resource optimisation. This article examines its main functions, impact on the strategic development of companies, and successful application examples. It is determined that the implementation of Lean Management, Just-In-Time, and quality management contributes to long-term competitive advantage.

Keywords: operations management, competitive advantages, efficiency, process optimisation, Lean Management, Just-In-Time.

Науковий керівник:

Кушнірук В.С.,

канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри
готельно-ресторанної справи та організації бізнесу,
Миколаївський національний аграрний університет

УДК 658.5:658.14/.17:631.1

Застосування інструментів операційного та фінансового менеджменту для підвищення ефективності агробізнесу

Єва Таранець,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: у тезах розглядаються основні інструменти операційного та фінансового менеджменту, які можуть бути використані для підвищення ефективності аграрного бізнесу. Досліджено взаємозв'язок між оптимізацією виробничих процесів та фінансовою стабільністю підприємства. На основі досвіду компанії Kernel продемонстровано впровадження сучасних технологій, автоматизації та фінансових стратегій, що дозволяють забезпечити стійкий розвиток аграрного сектору. Особлива увага приділена ролі молодих фахівців у цих процесах та їх потенціалу у трансформації аграрної галузі України.

Ключові слова: операційний менеджмент, фінансовий менеджмент, агробізнес, ефективність, оптимізація, цифрові технології, автоматизація, фінансове планування, управління ризиками, Kernel.

Агропромисловий комплекс України є однією з ключових галузей економіки, що забезпечує значний внесок у ВВП країни та є стратегічним напрямом розвитку. В умовах глобалізації, змін клімату та економічної нестабільності ефективне управління ресурсами аграрного сектора стає критично важливим. Використання інструментів операційного та фінансового менеджменту дозволяє оптимізувати виробничі процеси, мінімізувати витрати та забезпечити стабільний розвиток підприємств [3; 4]. Досвід компанії Kernel демонструє, що інтеграція цих підходів у сучасний агробізнес може забезпечити значне зростання продуктивності та фінансової стійкості підприємства.

Операційний менеджмент в аграрному секторі спрямований на ефективну організацію виробничих процесів, управління логістикою, використанням сільськогосподарської техніки та впровадження сучасних технологій. Важливими аспектами є автоматизація виробництва, застосування цифрових систем моніторингу та аналізу даних, що дозволяють оперативно реагувати на зміни в умовах виробництва.

Яскравим прикладом може послужити компанія Kernel, яка активно впроваджує системи точного землеробства, які дозволяють оптимізувати використання добрив і водних ресурсів. Це не лише підвищує ефективність роботи підприємства, але й сприяє екологічній стійкості. Використання систем GPS-моніторингу та аналізу ґрунту допомагає забезпечити раціональне планування посівних площ і підвищення врожайності [1].

Крім того, компанія активно застосовує Lean-методику для управління виробничими процесами, що дає змогу зменшити витрати часу та ресурсів на виконання операцій, усунути зайві етапи виробництва та підвищити загальну продуктивність персоналу.

Фінансовий менеджмент відіграє важливу роль у забезпеченні довгострокової стабільності аграрних підприємств. Він охоплює управління витратами, бюджетування, інвестування та залучення фінансування. Стратегічний рівень системного менеджменту в агробізнесі повинен ґрунтуватися на стратегічних цілях відповідного періоду часу, формалізації проблемних зон, які заважають досягненню цілей, і як наслідок розроблений план дій із подолання проблемних зон [2]. В агробізнесі ключовими викликами є висока капіталомісткість виробництва, сезонність доходів та необхідність довгострокових інвестицій у модернізацію.

Kernel демонструє ефективне використання фінансових стратегій для мінімізації ризиків. Компанія активно залучає кредитні ресурси та інвестиції для розширення своїх потужностей, одночасно оптимізуючи витрати через використання сучасних фінансових моделей прогнозування. Розвиток системи ризик-менеджменту дозволяє зменшити негативний вплив коливань цін на аграрну продукцію та нестабільність валютного ринку [1].

Одним із важливих інструментів фінансового управління є диверсифікація активів. Kernel не лише інвестує в розширення земельного банку, а й активно розвиває інфраструктуру зберігання та переробки продукції. Такий підхід забезпечує стабільність фінансових потоків навіть у разі несприятливих умов на ринку.

Інтеграція операційного та фінансового менеджменту є необхідною умовою підвищення ефективності аграрного підприємства. Оптимізація виробничих процесів безпосередньо впливає на зменшення операційних витрат і підвищення фінансової рентабельності. Використання аналітичних систем для прогнозування фінансових результатів допомагає підприємствам адаптувати стратегії розвитку відповідно до змін зовнішнього середовища.

Kernel використовує комплексний підхід до управління, поєднуючи автоматизоване управління виробничими процесами з фінансовим аналізом.

Наприклад, запровадження цифрових платформ дозволяє відстежувати витрати на кожному етапі виробництва та миттєво коригувати стратегії витрат, що забезпечує максимальну ефективність використання ресурсів [1; 5].

Сучасний агробізнес потребує інноваційних підходів до управління, які базуються на поєднанні операційного та фінансового менеджменту. Операційний рівень управління в агробізнесі у контексті побудови системного менеджменту має забезпечувати оптимізацію та реалізацію усіх бізнес-процесів, а при необхідності реінжиніринг, тобто фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування бізнес-процесів [2]. Досвід компанії Kernel доводить, що впровадження цифрових технологій, автоматизація виробничих процесів та ефективне управління фінансовими потоками дозволяють досягти стійкого зростання та підвищення конкурентоспроможності. Використання цих інструментів не лише підвищує продуктивність окремих підприємств, а й сприяє загальному розвитку агропромислового комплексу України.

Молоді фахівці, які залучаються до аграрного бізнесу, мають унікальну можливість впливати на ці процеси, впроваджуючи сучасні підходи до управління, що забезпечать стабільний розвиток галузі в майбутньому.

Список використаних джерел:

1. Офіційний сайт компанії Kernel. URL: <https://www.kernel.ua/ua/> (17.02.2025)
2. Ляшенко Р. В. Формування системного менеджменту в агробізнесі: проблеми та перспективи. Ефективна економіка. 2018. №10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/10_2018/153.pdf
3. Кушнірук В. С., Онопрійчук Д. О., Ткачук А. В. Перспективи розвитку агробізнесу в Миколаївській області (in English). Modern Economics. 2024. № 44(2024). С. 91-98. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-15](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-15).
4. Кушнірук В. С., Сирцева С. В. Тенденції розвитку виробництва та реалізації продукції рослинництва аграрними підприємствами Миколаївської області [Електронний ресурс]. Modern Economics. № 7. 2018. С. 98–106. Режим доступу : <https://modecon.mnau.edu.ua/trends-of-development-of-production-and-realization-of-plant-production-agricultural-enterprises-of-mykolaiv-region/>.
5. Сирцева С.В., Кушнірук В.С., Бондаренко І.О. Управлінський облік як основа контролінгу в системі управління аграрними підприємствами [Електронний ресурс]. Інфраструктура ринку. №31. С. 763–767. Режим доступу : http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/31_2019_ukr/117.pdf.

Abstract: *The theses consider the main tools of operational and financial management that can be used to improve the efficiency of agricultural business. The relationship between the optimization of production processes and the financial stability of the enterprise is studied. Based on the experience of the Kernel company, the implementation of modern technologies, automation and financial strategies that allow ensuring the sustainable development of the agricultural sector is demonstrated. Special attention is paid to the role of young specialists in these*

processes and their potential in the transformation of the agricultural industry of Ukraine.

Keywords: *operations management, financial management, agribusiness, efficiency, optimization, digital technologies, automation, financial planning, risk management, Kernel.*

Науковий керівник:

Кушнірук В.С.,

канд. екон. наук, доцент,

доцент кафедри

готельно-ресторанної справи та організації бізнесу,

Миколаївський національний аграрний університет

УДК 339.13

Організаційні аспекти діяльності кав'ярні «Книгарня»

Юлія Фень,

здобувач вищої освіти спеціальності 241 Готельно-ресторанна справа

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: *у роботі розглянуто організаційні аспекти діяльності кав'ярні «Книгарня». Розглянуті системи постачання, важливість управління змінами та інноваціями, а також проблеми управління якістю на підприємствах громадського харчування є надзвичайно актуальними, оскільки вимагають максимально можливого виключення ймовірності появи браку кінцевого продукту.*

Ключові слова: *ефективне управління ризиками, операційна діяльність, конкурентоспроможність.*

Ефективне управління діяльністю кав'ярні «Книгарня» є ключовим фактором успіху закладу. Власники застосовують комплексний підхід, який охоплює різні аспекти управління, такі як фінанси, маркетинг, операційна діяльність та управління персоналом.

Фінансове управління є критично важливим для забезпечення стабільності та прибутковості бізнесу. Кав'ярня «Книгарня» ретельно відстежує свої доходи та витрати, використовуючи сучасні інструменти фінансового обліку та аналізу.

Управління маркетингом та клієнтським досвідом є ще одним важливим аспектом діяльності Книгарні. Заклад активно використовує різноманітні маркетингові канали, такі як соціальні мережі, email-розсилки та локальну рекламу, для залучення нових клієнтів та утримання існуючих. Згідно з даними опитувань, 92% клієнтів задоволені якістю обслуговування та продукції в Книгарні.

Операційне управління забезпечує безперебійну та ефективну роботу закладу. Книгарні має чіткі стандарти та процедури для всіх аспектів своєї