

зростання, створюючи нові робочі місця, стимулюючи інвестиції та підвищуючи продуктивність.

Проте підприємства стикаються з численними проблемами при впровадженні інноваційних стратегій. До них належать опір змінам, обмежені ресурси та потреба адаптуватися до ринкових умов, що швидко змінюються. Подолання цих викликів вимагає відданості постійному вдосконаленню, готовності охоплювати нові технології та зосередженості на створенні стійкої та адаптивної організації.

Підсумовуючи, управління інноваційним розвитком є критично важливим фактором успіху підприємства в сучасній економіці. Застосовуючи стратегічний, ресурсозберігаючий і культурний підхід, підприємства можуть розвивати стійку інноваційну екосистему, яка сприяє зростанню та створює довгострокову цінність.

#### **Список використаних джерел:**

Шостак Р. М. Управління інноваційним розвитком підприємства : кваліфікаційна робота / Р. М. Шостак ; наук. кер. О. М. Соколова ; Мін-во фінансів України, Держ. податковий ун-т, Ф-т податкової справи, обліку та аудиту, Каф. економіки підприємництва та бізнес адміністрування. Ірпінь, 2024. 59 с. URL: <https://ir.dpu.edu.ua/handle/123456789/2094>

**Abstract:** *Researched the critical role of effective management in fostering innovative development within enterprises. In today's dynamic and competitive market, innovation is no longer a luxury but a necessity for sustained growth and survival. We explore how enterprises can cultivate an environment conducive to innovation, focusing on the integration of technological advancements, market insights, and human capital.*

**Keywords:** *Innovation Management, Organizational Culture, Market Analysis, Risk Management, Competitive Advantage.*

**Науковий керівник:**

**Христенко О.А.,**

*канд. екон. наук, доцент, завідувачка кафедри економіки підприємств,  
Миколаївський національний аграрний університет*

**УДК 334.722:004**

**Діджиталізація в економіці країни**

**Олег Легін,**

здобувач вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент

**Анотація:** у роботі досліджено вплив діджиталізації економіки на розвиток підприємств в Україні та визначенні перспектив цифрової трансформації в умовах євроінтеграції. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю адаптації українських підприємств до викликів цифрової трансформації в умовах війни, демографічної кризи та відтоку кваліфікованих кадрів за кордон. Ці фактори створюють додатковий тиск на економіку, знижуючи можливості для сталого розвитку підприємств.

**Ключові слова:** діджиталізація, євроінтеграція, цифрові технології, хмарні обчислення, бізнес-процеси, ефективність підприємств.

Діджиталізація — це процес переходу організацій від застарілих методів до нових способів роботи та мислення за допомогою цифрових, соціальних, мобільних та інноваційних технологій. Вона передбачає зміну в підходах до лідерства, мислення, заохочення інновацій та нових бізнес-моделей, інтеграцію цифровізації активів та збільшене використання технологій для покращення досвіду співробітників підприємств, клієнтів, постачальників, партнерів та зацікавлених сторін.

Діджиталізація визначає та формує сучасний світ безпрецедентними темпами, сприяючи розвитку цифрової економіки на світовому рівні. Цей процес є частиною Четвертої промислової революції, також відомої як «Industry 4.0». Вперше термін «Industry 4.0» прозвучав у 2011 році, коли на Ганноверському ярмарку представники базнесу, політики та науки – Геннінг Кагерманн, Вольф-Дітер Лукас та Вольфганг Валстер показали статті, як відбуватиметься зміна парадигми галузі [1].

Розглянемо більш детально основні технології діджиталізації.

1. Інтернет речей (IoT) – це мережа взаємопов'язаних пристроїв, які з'єднуються й обмінюються даними з іншими пристроями IoT і хмарним сховищем. Пристрої IoT, як правило, оснащені такими технологіями, як датчики та програмне забезпечення, і можуть включати механічні та цифрові машини, а також споживчі об'єкти [2].

2. Хмарні обчислення – це надання обчислювальних послуг, таких як сервери, сховища, бази даних, програмне забезпечення, аналітика та штучний інтелект, через Інтернет [3].

3. Штучний інтелект (далі ШІ) – це набір технологій, які дозволяють комп'ютерам виконувати різноманітні складні функції, включаючи здатність бачити, розуміти та перекладати усну й письмову мову, аналізувати дані, робити рекомендації тощо[4].

4. Великі дані (Big data) – це надзвичайно великі та складні набори даних, які не можна легко обробити або проаналізувати за допомогою традиційних інструментів, таких як електронні таблиці. Великі дані включають структуровані дані, такі як пости в соціальних мережах або відео; а також

змішані набори даних, які використовуються для навчання великих мовних моделей штучного інтелекту [5].

5. Блокчейн – це децентралізований цифровий реєстр, який надійно зберігає записи в мережі комп'ютерів таким чином, що це прозоро, незмінно і стійко до підробки. Кожен «блок» містить дані, а блоки пов'язані в хронологічний «ланцюг» [6].

Впровадження цифрових технологій дозволяє підприємствам оптимізувати бізнес-процеси, знижувати витрати та ефективніше взаємодіяти з клієнтами, партнерами та державними установами.

Сучасний стан діджиталізації підприємств України показує позитивну динаміку інтеграції цифрових технологій, особливо серед великих і середніх підприємств. Частка підприємств, які використовують фіксований доступ до мережі Інтернет, значно зросла, а впровадження високошвидкісного Інтернету поступово набуває поширення. Однак відставання від європейських країн залишається значним, особливо серед малих підприємств, які часто обмежені у фінансових та кадрових ресурсах для реалізації цифрових стратегій.

Використання соціальних медіа та соціальних мереж стало ефективним інструментом для залучення клієнтів, просування бренду та аналізу ринку. Однак рівень використання соціальних мереж українськими підприємствами (25,8%) суттєво нижчий, ніж у країнах ЄС (58,9%), що підкреслює потребу у стимулюванні цифровізації серед малого бізнесу. Середні та великі підприємства є лідерами у впровадженні соціальних платформ, що дозволяє їм утримувати конкурентні позиції.

Також, значна частка підприємств ЄС інтегрує ERP, CRM та BI-системи, що забезпечують оптимізацію операційної діяльності та підвищують продуктивність. В Україні впровадження таких рішень демонструє позитивну динаміку, але потребує значних інвестицій у цифрову інфраструктуру та людський капітал.

Особливе значення для українських підприємств має розвиток людського капіталу у сфері ІКТ. Досвід ЄС демонструє, що підвищення кваліфікації фахівців та розвиток цифрових компетенцій є основою для успішної діджиталізації. Україна стикається з проблемами відтоку кадрів та демографічною кризою, проте має великий потенціал завдяки висококваліфікованим фахівцям і зростаючій ІТ-індустрії.

У контексті євроінтеграції важливу роль відіграють державні ініціативи, такі як платформа «Дія», яка забезпечує прозорість надання державних послуг, скорочує бюрократичні процедури та сприяє подоланню корупції. Діджиталізація державного управління створює сприятливе середовище для бізнесу та інвесторів, наближаючи Україну до європейських стандартів.

Отже, для подальшої діджиталізації економіки України в умовах євроінтеграції необхідно зосередитися на розвитку цифрової інфраструктури, підвищенні рівня цифрової грамотності, стимулюванні інвестицій у цифрові технології та підтримці малих і середніх підприємств. Успішна інтеграція України у європейський цифровий ринок забезпечить конкурентоспроможність

національної економіки, сприятиме підвищенню ефективності бізнес-процесів та створить нові можливості для сталого розвитку підприємств.

#### Список використаних джерел:

1. Кагерманн Г., Вольф-Дітер Л., Вальстер В. Industrie 4.0: Mit dem Internet der Dinge auf dem Weg zur 4. industriellen Revolution. URL: <https://www.ingenieur.de/technik/fachbereiche/produktion/industrie-40-mit-internet-dinge-weg-4-industriellen-revolution/>
2. Kinza Yasar, Alexander S. Gillis. TechTarget: internet of things (IoT). URL: <https://www.techtarget.com/iotagenda/definition/Internet-of-Things-IoT>
3. Microsoft: What is cloud computing? URL: <https://azure.microsoft.com/en-us/resources/cloud-computing-dictionary/what-is-cloud-computing#:~:text=Simply%20put%2C%20cloud%20computing%20is,resources%2C%20and%20economies%20of%20scale.>
4. GoogleCloud: What is Artificial Intelligence. URL: <https://cloud.google.com/learn/what-is-artificial-intelligence>
5. Michael Chen. Oracle: What is Big Data, 2024. URL: <https://www.oracle.com/big-data/what-is-big-data/>
6. Hayes A., Clemon D., Kvilhaug S. Investopedia: Blockchain Facts: What Is It, How It Works, and How It Can Be Used. URL: <https://www.investopedia.com/terms/b/blockchain.asp>

***Abstract:** the paper examines the impact of economic digitalization on the development of enterprises in Ukraine and the determination of the prospects for digital transformation in the context of European integration. The relevance of the study is due to the need for Ukrainian enterprises to adapt to the challenges of digital transformation in the context of war, demographic crisis and the outflow of qualified personnel abroad. These factors create additional pressure on the economy, reducing opportunities for sustainable development of enterprises.*

***Keywords:** digitalization, European integration, digital technologies, cloud computing, business processes, enterprise efficiency.*

**Науковий керівник:**

**Табацкова Г. В.,**

канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємств  
Миколаївський національний аграрний університет

**УДК 631.95:339.8**

**Екологічно безпечне виробництво сільськогосподарських культур**

**Альона Малейчик,**

здобувач вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент