

теоретичні засади та практичні підходи. *Економічний простір*. 2024. № 196. С. 40-49. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.196.40-49>

К. Тюрєнкова,
здобувачка вищої освіти факультету менеджменту
В. Кушнірук, к. е. н., доцент,
*Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв, Україна*

ІНСТРУМЕНТИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ

В умовах глобальних викликів та воєнних загроз питання продовольчої безпеки України набуває стратегічного значення. Забезпечення безперебійного виробництва, зберігання, транспортування та розподілу агропродовольчої продукції вимагає ефективного управління логістичними процесами. Логістичний менеджмент стає ключовим інструментом мінімізації ризиків, оптимізації ресурсів і підвищення стійкості агропродовольчих систем. Саме завдяки впровадженню сучасних логістичних стратегій можливо не лише гарантувати продовольчу незалежність держави, а й зміцнити її позиції на світовому аграрному ринку.

Вивченням питань логістики та оптимізації логістичних витрат займалися такі науковці, як Ільченко Т. В., Савенко І.І., Седіков Д.В., Носань Н. С. та інші.

Погоджуючись з Ільченко [1], логістичний менеджмент – це галузь управління, яка спрямована на ефективне планування, контроль і координацію різних етапів постачання товарів або послуг від постачальників до кінцевих споживачів. Його характерною особливістю є тісний взаємозв'язок з усіма функціональними підсистемами підприємства – виробничою, фінансовою, кадровою, інформаційною, інвестиційною тощо, що проявляється на етапах придбання матеріальних ресурсів, виготовлення та реалізації продукції [2].

Одним із ключових напрямів логістичного менеджменту аграрних підприємств виступає застосування логістичних інструментів для ефективного управління матеріальним забезпеченням, що передбачає оптимізацію процесів придбання

основних засобів, обладнання та виробничих запасів відповідно до потреб господарської діяльності. До традиційного інструментарію логістичного управління потрібно віднести прийоми та спеціальні методи прийняття оптимальних логістичних рішень щодо об'єктів певної логістичної системи. Приклади методів, їх сутність та застосування [3]:

1. Формула Вільсона – використовується для оптимізації запасів та визначення розміру замовлень. Має модифікації: поступове поповнення, урахування дефіциту, багатомоноенклатурні замовлення, гуртові знижки, ПДВ.

2. ABC-XYZ-аналіз – інструмент управління асортиментом ресурсів. ABC-аналіз визначає найважливіші позиції, XYZ-аналіз прогнозує стабільність їх продажів. Разом забезпечують точне планування та максимальний ефект.

3. SWOT-аналіз – метод оцінки внутрішніх (сильні й слабкі сторони) та зовнішніх (можливості й загрози) факторів розвитку підприємства.

4. Аутсорсинг – передача непрофільних функцій стороннім компаніям (маркетинг, персонал, ІТ, бухгалтерія, ремонт, логістика тощо) для підвищення ефективності бізнесу.

5. Концепція ланцюга вартості – система взаємопов'язаних постачальників, перевізників і посередників, що забезпечують доставку продукції споживачу.

6. Реінжиніринг логістичних процесів – глибока перебудова логістики з метою суттєвого зниження витрат, підвищення швидкості, якості й рівня обслуговування.

Водночас, важливим інструментом сучасної логістики є цифровізація процесів, яка передбачає застосування інформаційних технологій, GPS-навігації, ERP-систем та електронного документообігу. Це дозволяє скорочувати час доставки, знижувати витрати та підвищувати прозорість руху товарів. Особливого значення в умовах воєнних дій набуває управління ризиками в логістичних ланцюгах, зокрема пошук альтернативних маршрутів транспортування, диверсифікація каналів збуту та створення страхових запасів продукції.

Таким чином, логістичний менеджмент у агропродовольчій сфері виступає комплексним механізмом забезпечення ефективності та безпеки господарської діяльності. Його

застосування сприяє зниженню витрат, оптимізації використання ресурсів, підвищенню швидкості та надійності поставок, що є основою зміцнення продовольчої безпеки держави.

Список використаних джерел:

1. Ільченко Т. В. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації потокових процесів. *Економіка та суспільство*. Випуск 59. 2024.

2. Савенко І.І., Седіков Д.В. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації логістичних витрат. *Економіка харчової промисловості*. Том 12, Випуск 3. 2020 С. 42-48.

3. Носань Н.С. Сутність та роль логістичного менеджменту в діяльності аграрних підприємств України. *Modern Economics*. №22 (2020). С. 72-76.

С. Чуприна, асистент кафедри захисту України
та безпеки життєдіяльності,
*Полтавський національний педагогічний університет
імені В. Г. Короленка,
м. Полтава, Україна*

ЦИФРОВІЗАЦІЯ МЕДИЦИНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

Цифровізація медицини є важливим елементом трансформації системи охорони здоров'я України, що спрямований на підвищення якості послуг, прозорість управління та інтеграцію у європейський простір. Вона передбачає перехід від паперових технологій до цифрових рішень, які охоплюють електронні медичні записи, клінічні інформаційні системи та аналітику даних. В умовах євроінтеграції цифрове здоров'я виступає не лише як технічне нововведення, а й як управлінський інструмент, що дозволяє моніторити показники якості, формувати індикатори результативності та забезпечувати ефективне фінансування за принципом «гроші йдуть за пацієнтом». Впровадження цифрових технологій у медицину узгоджується з Європейською програмою роботи на 2020–2025 рр. «Спільні дії для міцнішого здоров'я» на 2020–2025 рр. для