

КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ТА ДОБРОВІЛЬНА ІНІЦІАТИВА БІЗНЕС-КОМПАНІЙ ЩОДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ

ВОЗНЮК Александра, здобувачка вищої освіти спеціальності 208 «Агроінженерія»

Миколаївський національний аграрний університет

Анотація. Інтеграція екологічних, соціальних і управлінських аспектів у корпоративній стратегії сприяє підвищенню ефективності управління та формуванню позитивного іміджу. Стратегія сталого розвитку для досягнення довгострокової стабільності та балансу між економічними, соціальними і екологічними пріоритетами бізнес-процесів є важливим.

Ключові слова: бізнес-структура, виклики та невизначеність, принципи сталого розвитку, системний підхід, власне розуміння.

У період кризових явищ ключовою проблемою для бізнес-структур є відсутність стратегії сталого розвитку. Компанії, які ефективно інтегрували засади екологічної, соціальної та управлінської стійкості у свою діяльність, виявилися більш адаптивними до змін та змогли успішніше реагувати на сучасні виклики. Перехід до моделі сталого розвитку стає неминучим навіть для тих суб'єктів господарювання, які раніше заперечували доцільність такого підходу [1, с. 82].

У світовій практиці досі відсутній уніфікований підхід до оцінювання стійкості компанії. Доки науковці та практики у сфері нефінансової звітності продовжують пошук оптимальних підходів до удосконалення цього процесу, бізнесові структури мають зосередити зусилля на системній інтеграції принципів сталого розвитку у власні бізнес-процеси.

Захист навколишнього середовища та інвестиції у «зелені» проекти демонструють стабільне зростання, що відображає зростаючий інтерес до принципів сталого розвитку. Для одних дотримання цих принципів є способом слідувати глобальним тенденціям, для інших - інструментом підвищення капіталізації та залучення інвестицій [2, с. 190].

Стійкість визначається як комплекс заходів компанії, спрямованих на збереження ресурсів і цінностей для майбутніх поколінь, включаючи інтегрований підхід до управління ризиками та можливостями в екологічній, соціальній і корпоративній сферах, а також добровільні ініціативи щодо вирішення соціальних та екологічних проблем. Цілі сталого розвитку слугують

глобальними орієнтирами, на які компанії можуть спиратися при формуванні та інтеграції корпоративної стратегії, але окремі заходи бізнесу не можуть розглядатися як їх повне виконання. На практиці ініціативи у сфері екологічної та соціальної відповідальності часто відокремлені від операційної діяльності [3, с. 147] і інтегруються з корпоративною стратегією лише під час підготовки звітності.

Досягнення сталості компанії потребує системного підходу, який передбачає комплексний аудит бізнес-процесів із залученням представників різних напрямів, формулювання цілей та проблематики, визначення власного розуміння поняття «стійкість» та оцінку здійснених ініціатив. Важливо чітко окреслити місію та цінності, що забезпечують узгодженість стратегії, та враховувати, що фінансова стабільність компанії є основою для реалізації заходів у сфері екології.

Стратегія сталого розвитку має поєднувати підвищення капіталізації та операційної ефективності з довгостроковим збереженням ресурсів і цінностей [4, с. 175]. Контроль реалізації стратегії та аналіз результатів на основі екологічних, соціальних та управлінських критеріїв дозволяє ефективно управляти бізнес-процесами, формувати ключові показники ефективності та забезпечувати стійкий розвиток компанії на мікро- та макрорівні.

Світ продовжує генерувати нові виклики та непередбачувані обставини сьогодення й майбутнього [5, с. 81]. Проте за наявності стратегічного підходу до сталого розвитку та чіткого розуміння відповідних категорій і процесів бізнес-компанія здатна оперативно адаптуватися до змін, забезпечуючи ефективну реалізацію своєї стратегії та формування позитивного корпоративного іміджу.

Отже, сталий розвиток бізнес-процесів розглядається як процес економічних та соціальних трансформацій, у межах якого природні ресурси, інвестиційна активність, розвиток особистості взаємопогоджуються та спрямовані на зміцнення нинішнього й майбутнього потенціалу для задоволення потреб і прагнень людини.

Список використаних джерел:

1. Курепін В. М., Курепін В. М. Функціонування агропідприємств Миколаївської області в умовах воєнного стану // Екологічні та соціальні аспекти розвитку економіки в умовах євроінтеграції : матеріали Х всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Миколаїв, 25-27 жовтня 2023 року). Миколаїв : МНАУ, 2023. С. 80-83.
URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/15754>.
2. Курепін В. М. Розвиток зеленого бізнесу в Україні. Green Construction = Зелене будівництво : матеріали III міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 16-17 квітня). Київ : Київський національний університет будівництва і архітектури, 2024. С. 188-192.
URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/17498>.
3. Ivanenko V. Technological load on the natural environment of the Mykolaiv region: problems, solution ways. Науково-практична конференція, присвячена Всесвітньому метеорологічному дню «На варті кліматичних дій» та Всесвітньому дню водних ресурсів «Вода для миру» (м. Київ, 22-23 березня 2024 р.). Київ, 2024. С. 146-148. URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/18868>.
4. Іваненко В. С. Місцеве самоврядування під час кризи. Євроінтеграційний дизайн: стратегії відновлення України : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 6 трав. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. С. 173-176.
URL:<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/21872>.
5. Сухорукова А. Л. Екологічний менеджмент в контексті забезпечення економічної безпеки підприємства. Управління механізмами гарантування фінансово-економічної безпеки соціально-економічних систем різних рівнів функціонування: матеріали III Всеукраїнської наук.-практ. конф., (м. Миколаїв, 20-22 листопада 2024 р.). Миколаїв : МНАУ, 2024. С. 81-82.
<https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/19233>.

***Annotation.** Integrating environmental, social and governance aspects into corporate strategy helps to improve management efficiency and create a positive image. A sustainable development strategy is important for achieving long-term stability and a balance between economic, social and environmental priorities in business processes.*

***Keywords:** business structure, challenges and uncertainty, principles of sustainable development, systemic approach, own understanding.*

**Науковий керівник - КУРЕПІН Вячеслав,
канд.екон.наук, доцент кафедри методики професійного навчання,
Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв**