

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

**Максименко М. Є.,
ЗВО спеціальності «Комп'ютерні науки»,
Миколаївський національний аграрний університет**

Цифрова трансформація в системі публічного управління є глобальним трендом, зумовленим технологічною революцією та зростанням суспільних очікувань [1]. Це не просто технічне оновлення, а фундаментальна зміна парадигми державного управління, спрямована на створення людиноцентричної, ефективної та стійкої системи влади. У умовах глобальних викликів, таких як пандемії чи гібридні загрози, цифрова зрілість держави стає ключовим чинником її конкурентоспроможності та національної безпеки [2].

Цифрову трансформацію слід розглядати як багаторівневу стратегічну еволюцію, що кардинально відрізняється від попередніх етапів інформатизації за рівнем інституціональної інтеграції та економічної ефективності. Електронізація – це початковий етап, сфокусований на технічному забезпеченні органів влади комп'ютерами та базовим програмним забезпеченням, де внутрішні процеси залишаються незмінними. Е-урядування підвищує доступність послуг, але не усуває трансакційні витрати та фрагментацію [3].

Цифрова трансформація передбачає редизайн бізнес-процесів і сервісів на основі даних та нових технологій, з метою кардинального підвищення якості, швидкості та ефективності. Наприклад, отримання послуги «народження дитини» автоматично ініціює реєстрацію, присвоєння ІПН, медичне спостереження та оформлення допомоги без додаткових звернень. Кінцевий стан – «Цифрова Держава» (Digital State) як цілісна цифрова екосистема з проактивними послугами та національною кіберрезилієнтністю [4; 6].

Дані як актив формують єдині, авторитетні джерела істини (наприклад, Єдиний демографічний реєстр). Штучний інтелект (ШІ) та машинне навчання автоматизовують прийняття рутинних рішень (наприклад, нарахування соціальних виплат).

Технології вимагають відповідної організаційної структури та політик. Створення Центрів обробки даних (ЦОД) та архітектура даних сприяють побудові централізованої, але функціонально розподіленої інфраструктури для зберігання та обробки даних з дотриманням принципів кібербезпеки. Розвиток державних хмарних сервісів надають ІТ-потужності, платформ та програмного забезпечення як послуги для всіх органів влади, стандартизуючи підходи, прискорюючи інновації та економлячи бюджет. Кібербезпека як пріоритет національної безпеки забезпечує розвиток національних центрів реагування на кіберінциденти (CERT/CSIRT), впровадження стандартів безпеки по всій вертикалі влади, постійне навчання та тестування на вразливості.

Централізація даних створює високий інвестиційний ризик та загрозу втрати національної кіберрезилієнтності, що може паралізувати критичну державну інфраструктуру [2; 5].

Таким чином, цифрова трансформація є фундаментальним чинником системного реінжинірингу публічного управління. Вона критично необхідна для досягнення трьох ключових цілей підвищення операційної ефективності та прозорості державного апарату, зростання довіри громадян через людиноцентричні електронні сервіси, а також для макроекономічної стійкості та конкурентоспроможності країни.

Список використаних джерел:

1. Міністерство цифрової трансформації України. URL: <https://thedigital.gov.ua> (дата звернення 27.09.2025).
2. Кабінет Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua> (дата звернення 27.09.2025).
3. Портал "Дія". URL: <https://diia.gov.ua> (дата звернення 27.09.2025)
4. OECD Digital Government Studies. URL: <https://www.oecd.org> (дата звернення 27.09.2025).
5. Полторак А.С., Баришевська І.В., Мельник О.І., Боднар О.А. Кібернетична безпека банківського сектора в системі фінансової безпеки держави. Сучасні тенденції розвитку фінансово-кредитної системи: теорія та

практика : колективна монографія; Київ : Центр фінансово-економічних наукових досліджень, 2019. С. 79–83.

6. Полторак А.С., Сухорукова А.Л., Бурковська А.І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія з нагоди 115-річчя Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана ; за загальною редакцією М. П. Сагайдака, Т. О. Соболевої. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. КНЕУ, 2021. 378 с. ISBN 978–966–926–399–5 С.158-176. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/10893>.

*Науковий керівник: Полторак А. С.,
д-р екон. наук, проф., завідувач кафедри менеджменту, бізнесу та
адміністрування, Миколаївський національний аграрний університет*

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

**Садовець А. Ю.
ЗВО групи ЕК 3/1
Миколаївський національний аграрний університет**

Місцеве самоврядування забезпечує соціально-економічний розвиток територіальних громад. В умовах децентралізації, військових конфліктів та економічної нестабільності, фундаментальним чинником прогресу стає спроможність громад активно залучати інвестиції. Однак, обмеженість бюджетних ресурсів і неефективне управління інвестиційними процесами створюють значні бар'єри.

Питання інвестиційного розвитку громад висвітлюють українські науковці, зокрема Казюк Я., Венцель В., Герасимчук І., Філіппова В.Д., Плющ