

практика : колективна монографія; Київ : Центр фінансово-економічних наукових досліджень, 2019. С. 79–83.

6. Полторак А.С., Сухорукова А.Л., Бурковська А.І. Кібербезпека в системі трансформації управління бізнес-організацією. Трансформація менеджменту бізнес-організацій: сучасні тренди та виклики : колективна монографія з нагоди 115-річчя Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана ; за загальною редакцією М. П. Сагайдака, Т. О. Соболевої. Київ : Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. КНЕУ, 2021. 378 с. ISBN 978–966–926–399–5 С.158-176. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/10893>.

*Науковий керівник: Полторак А. С.,
д-р екон. наук, проф., завідувач кафедри менеджменту, бізнесу та
адміністрування, Миколаївський національний аграрний університет*

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

**Садовець А. Ю.
ЗВО групи ЕК 3/1
Миколаївський національний аграрний університет**

Місцеве самоврядування забезпечує соціально-економічний розвиток територіальних громад. В умовах децентралізації, військових конфліктів та економічної нестабільності, фундаментальним чинником прогресу стає спроможність громад активно залучати інвестиції. Однак, обмеженість бюджетних ресурсів і неефективне управління інвестиційними процесами створюють значні бар'єри.

Питання інвестиційного розвитку громад висвітлюють українські науковці, зокрема Казюк Я., Венцель В., Герасимчук І., Філіппова В.Д., Плющ

Р.М., Дубовик А. Л. та інші, акцентуючи на фінансовій спроможності, сталому розвитку та ефективному управлінні. Однак комплексні підходи до впровадження інноваційних механізмів залучення інвестицій залишаються недостатньо розробленими.

Головною метою дослідження є висвітлення основних аспектів інноваційно-інвестиційним розвитку територіальних громад в умовах децентралізації.

Фінансова спроможність територіальних громад відіграє визначальну роль у забезпеченні їхньої здатності забезпечувати тривалий соціально-економічний розвиток і формувати конкурентоспроможний інвестиційний потенціал. Рівень фінансової стабільності громади залежить від обсягу власних доходів, ефективності управління бюджетними ресурсами та раціонального використання коштів. Забезпечення високого рівня фінансової спроможності дозволяє громадам впроваджувати інноваційні проєкти, залучати іноземні інвестиції та створювати сприятливе середовище для розвитку підприємництва.

За оцінкою фінансової спроможності територіальних громад України за підсумками I півріччя 2025 року, високий рівень мають 443 громади (33,3%), оптимальний – 299 (22,4%), задовільний – 213 (16%), низький – 267 (20,1%) та критичний – 109 (8,2%) [3]. Фінансова стійкість безпосередньо впливає на інвестиційну привабливість: громади з розвиненою дохідною базою та прозорим управлінням ефективніше залучають ресурси для розвитку та інновацій.

Механізми управління для залучення інвестицій у розвиток територіальних громад базуються на ефективному стратегічному плануванні розвитку територій, раціональному використанні програм та фондів, а також гарантуванні прозорості й підзвітності рішень місцевих органів влади. Ці заходи сприяють зростанню інвестиційної привабливості громад, створюючи сприятливий ґрунт для реалізації інноваційних проєктів [4].

Підвищення інноваційно-інвестиційного потенціалу територіальних громад здійснюється через комплекс інструментів, які забезпечують сталий розвиток та ефективне використання ресурсів. До них належать створення

інноваційних кластерів, що об'єднують підприємства, установи та організації для спільного розвитку та впровадження новітніх технологій, а також стимулювання інноваційних ініціатив через гранти, конкурси та програми фінансування. Значну роль відіграє підтримка малого та середнього бізнесу, яка сприяє активізації інноваційної діяльності на місцевому рівні [2].

Розвиток інноваційної інфраструктури, зокрема технологічних парків та центрів підтримки стартапів, створює сприятливі умови для розвитку інноваційного бізнесу, тоді як міжмуніципальне співробітництво, наприклад, у Львівській області, де громади Миколаївська, Тростянецька, Розвадівська та Новороздільська об'єднали зусилля для реалізації проєктів у сферах освіти, охорони здоров'я та дорожньої інфраструктури, дозволяє ефективно реалізовувати масштабні ініціативи [1, 4].

Крім того, публічно-приватне партнерство сприяє залученню інвестицій, підвищує якість управління та надання послуг, що суттєво зміцнює економічний потенціал територіальних громад.

Попри наявність інструментів підвищення інноваційно-інвестиційного потенціалу, громади стикаються з бюрократією, нормативно-правовими обмеженнями, впливом зовнішніх факторів, недостатнім стратегічним управлінням і обмеженою кадровою компетентністю. Це підкреслює необхідність комплексного планування, організації та координації інвестиційних процесів на місцевому рівні.

Активне використання внутрішніх ресурсів та залучення зовнішніх інвестицій критично важливе для соціально-економічного розвитку громад. Інноваційні механізми підвищують економічну спроможність та сталий розвиток громад. При цьому їх ефективність залежить від фінансової стабільності, стратегічного планування, прозорості управління та застосування інноваційних інструментів, включно із партнерством з бізнесом і міжнародними організаціями.

Список використаних джерел

1. Телька І. Й. Разом сильніші: як міжмуніципальна співпраця змінює громади. *Вісті Миколаївські*. URL: <https://share.google/udJ8KktG7i0CpjNrW>
2. Дубовик А. Л. Інноваційно-інвестиційний потенціал територіальних громад, шляхи та інструменти його підвищення. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-94>
3. Казюк Я., Венцель В., Герасимчук І. Оцінка фінансової спроможності громад за підсумками І півріччя 2025 року. *Бюджетна аналітика: Портал «Децентралізація»: офіційний веб-сайт*. 08.10.2025. URL: <https://decentralization.ua/news/20052>
4. Орлів М. Впровадження моделі збалансованої системи показників в органах місцевого самоврядування. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки*. 2022. Том 308(4). С. 105-110. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4-16>

*Науковий керівник – Горобченко О.А.
канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємств
Миколаївський національний аграрний університет*

ВПЛИВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

**Табацкова Ганна Вячеславівна,
канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємств,
Миколаївський національний аграрний університет**

Трансформація та розвиток системи місцевого самоврядування сектора в умовах інформаційного суспільства безпосередньо пов'язані з цифровою трансформацією органів публічного управління. Особливо актуальним це питання є для новостворених об'єднаних територіальних громад, сформованих у результаті децентралізаційних процесів.

Одним із сучасних напрямів розвитку органів місцевого самоврядування є впровадження елементів цифрового управління. Найінтенсивніше цей процес